

Voce	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019
	Importo	Importo	Importo
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	40.520.000,00	42.000.000,00	42.000.000,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.550.000,00	3.800.000,00	3.800.000,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	9.100.000,00	8.700.000,00	8.700.000,00
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	53.170.000,00	54.500.000,00	54.500.000,00
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	132.273.000,00	133.000.000,00	133.000.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00
7) Contributi da altri (privati)	0,00	0,00	0,00
TOTALE II. CONTRIBUTI	132.273.000,00	133.000.000,00	133.000.000,00
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	8.179.400,00	8.100.000,00	8.100.000,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	5.400.000,00	5.400.000,00	5.400.000,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI			
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	28.247.600,00	15.000.000,00	11.000.000,00
2) Altri proventi e ricavi diversi	2.880.000,00	3.000.000,00	3.300.000,00

TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	31.127.600,00	18.000.000,00	14.300.000,00
VI. VARIAZIONE RIMANENZE			
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI			
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>230.150.000,00</b>	<b>219.000.000,00</b>	<b>215.300.000,00</b>
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	87.573.954,50	88.500.000,00	89.000.000,00
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	10.770.727,73	10.000.000,00	9.000.000,00
c) docenti a contratto	3.474.192,88	3.200.000,00	3.000.000,00
d) esperti linguistici	260.778,40	262.000,00	262.000,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	40.000,00	0,00	0,00
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	102.119.653,51	101.962.000,00	101.262.000,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	32.460.741,02	31.900.000,00	31.900.000,00
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	134.580.394,53	133.862.000,00	133.162.000,00
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
1) Costi per sostegno agli studenti	26.887.175,55	26.500.000,00	26.000.000,00
2) Costi per il diritto allo studio	6.700.000,00	6.500.000,00	6.000.000,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.008.000,00	800.000,00	500.000,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.569.000,00	2.500.000,00	2.000.000,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.394.917,00	3.000.000,00	3.000.000,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	27.673.005,04	22.000.000,00	20.000.000,00
9) Acquisto altri materiali	1.725.455,63	1.100.000,00	900.000,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00

11) Costi per godimento beni di terzi	7.954.700,00	7.500.000,00	7.000.000,00
12) Altri costi	1.322.497,25	800.000,00	700.000,00
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>80.234.750,47</b>	<b>70.700.000,00</b>	<b>66.100.000,00</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	9.000,00	10.000,00	10.000,00
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.484.400,00	6.300.000,00	5.800.000,00
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>6.493.400,00</b>	<b>6.310.000,00</b>	<b>5.810.000,00</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.817.555,00</b>	<b>800.000,00</b>	<b>800.000,00</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>223.126.100,00</b>	<b>211.672.000,00</b>	<b>205.872.000,00</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>7.023.900,00</b>	<b>7.328.000,00</b>	<b>9.428.000,00</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
1) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	121.700,00	150.000,00	250.000,00
3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>121.700,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>250.000,00</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
1) Proventi	0,00	0,00	0,00
2) Oneri	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	400.000,00	400.000,00	425.000,00
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>6.502.200,00</b>	<b>6.778.000,00</b>	<b>8.753.000,00</b>
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE			
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>