



# **Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Orientamento, Ricerca e Trasferimento Tecnologico**

dell'Università degli Studi di Milano – Bicocca

## Sommario

PRESENTAZIONE .....	4
AREA DELLA FORMAZIONE E DEI SERVIZI AGLI STUDENTI.....	4
ATTIVITÀ FORMATIVE - ANNO 2018.....	4
SCUOLA DI ECONOMIA E STATISTICA.....	4
SCUOLA DI GIURISPRUDENZA .....	5
SCUOLA DI MEDICINA E CHIRURGIA.....	6
DIPARTIMENTO DI PSICOLOGIA .....	6
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE PER LA FORMAZIONE “RICCARDO MASSA” .....	6
SCUOLA DI SCIENZE.....	7
DIPARTIMENTO DI SOCIOLOGIA E RICERCA SOCIALE .....	8
MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO E FORMAZIONE PERMANENTE.....	11
FORMAZIONE ECM – PROVIDER ACCREDITATO ECM-CPD PRESSO LA REGIONE LOMBARDIA – TERZA MISSIONE .....	17
FORMAZIONE INSEGNANTI – TERZA MISSIONE .....	17
SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE.....	18
SCUOLA DI DOTTORATO.....	19
STAGE, TIROCINI ED ESAMI DI STATO .....	19
1. ATTIVITÀ LEGATA AGLI STAGE/TIROCINI .....	20
2. ATTIVITÀ LEGATA AL PROGETTO ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO - TERZA MISSIONE.....	22
3. ATTIVITÀ LEGATA ALLA GESTIONE DI 5 ESAMI DI STATO.....	22
CARRIERE STUDENTI.....	23
TEST DI AMMISSIONE AI CORSI DI STUDIO.....	23
ACCESSO AI CORSI DI LAUREA.....	23
IMMATRICOLAZIONI 2018/2019 .....	23
VERBALI     25	
LAUREATI    26	
INTERNAZIONALIZZAZIONE .....	27
OUTGOING - Spesa per la mobilità Studenti 2017/2018.....	27
GIORNATE DI PRESENTAZIONE:.....	29
RICHIESTE DI FINANZIAMENTO DI PROGETTI NELL’AMBITO DEL PROGRAMMA ERASMUS+, .....	30
DIRITTO ALLO STUDIO ED ALTRE AGEVOLAZIONI ECONOMICHE DI ATENEIO .....	31
PIANO INCENTIVAZIONE STUDENTI MERITEVOLI – SISTEMA DEI CREDITI DI MERITO.....	34
SERVIZIO PER GLI STUDENTI CON DISABILITÀ E CON DSA .....	35
UFFICIO ORIENTAMENTO .....	37
AREA INFORMATIVA .....	37
AREA FORMATIVA.....	37
AREA CONSULENZIALE .....	37
ATTIVITÀ PROMOZIONALE .....	37
ORGANIZZAZIONE EVENTI.....	38
Progetti.....	38
TUTORATO MATRICOLE .....	38
H4O - HACKATHON FOR OPHTHALMOLOGY. PARTE DAGLI STUDENTI L’INNOVAZIONE CHE AIUTA LA VISTA .....	38
UFFICIO JOB PLACEMENT .....	39
ORIENTAMENTO AL LAVORO (OL).....	39
PRESENTAZIONI AZIENDALI/RECRUITING DAY (OLA) .....	44
Career Day.....	45
SERVIZIO CIC - CONSULENZA INDIVIDUALE DI CARRIERA.....	46
RIEPILOGO GESTIONE BANCA DATI JOB PLACEMENT - ALMALAUREA 2018 .....	47

RICHIESTE CV .....	48
OFFERTE DI STAGE E LAVORO.....	48
ULTERIORI ATTIVITÀ.....	49
AREA DELLA RICERCA .....	50
Attività realizzate nell'anno 2018 .....	50
1 - FINANZIAMENTI ALLA RICERCA:.....	50
1.1 – Progetti Nazionali: .....	51
1.2 - Bandi Regione Lombardia.....	53
1.3 – Fondazioni e Privati .....	53
1.4 – Fondo di Ateneo .....	55
1.5 – Premio Giovani Talenti .....	55
1.6 – Dipartimenti di Eccellenza .....	56
BIOTECNOLOGIE E BIOSCIENZE .....	56
SCIENZE DELL'AMBIENTE E DELLA TERRA.....	57
ECONOMIA METODI QUANTITATIVI E STRATEGIE D'IMPRESA.....	57
GIURISPRUDENZA .....	58
MEDICINA E CHIRURGIA.....	58
SCIENZA DEI MATERIALI.....	58
SOCIOLOGIA .....	59
PSICOLOGIA .....	59
2 - Progetti Europei attivi su base pluriennale.....	59
2.1 - Horizon 2020 e Progetti Internazionali.....	59
2.2 - Supporto gestione progetti europei .....	63
2.3 - Supporto Grant Writing.....	63
3 - Valorizzazione e promozione della ricerca .....	65
3.1 - La tutela e il trasferimento delle conoscenze .....	65
3.2 - Accordi di trasferimento tecnologico .....	68
3.3 - Accordi di confidenzialità e di trasferimento di materiali.....	68
3.4 - Costituzione e gestione di società spin off .....	68
3.5 - Progetti UTT MISE .....	70
3.6 - Costituzione e avvio U4I (progetto ex art. 11 FFO 2016) .....	71
3.7 - Rapporti con le forme associative partecipate .....	72
3.8 - Partecipazione alle Infrastrutture di Ricerca .....	74
3.9 - Promozione e sostegno delle attività dei centri di ricerca.....	74
3.10 - Contratti di ricerca e convenzioni per collaborazioni scientifiche .....	75
4 - Organizzazione e partecipazione a eventi .....	77
4.1 MEETmeTONIGHT .....	77
4.2 - Playdecide .....	79
4.3 - Innovation Pub .....	80
5 - Bicocca Università del Crowdfunding .....	82
6 - Call Eu-Funded R&I Projects .....	83

## PRESENTAZIONE

La presente relazione è disposta ai sensi dell'art. 3 quater della Legge 9 gennaio 2009, n. 1 ed illustra i risultati raggiunti dall'Università degli Studi di Milano - Bicocca nell'ambito della ricerca, della formazione nonché del trasferimento tecnologico.

Descrive sinteticamente le attività poste in essere nell'anno 2018, per quanto riguarda la formazione, la ricerca, il trasferimento tecnologico. Questo documento, unitamente alla relazione sul piano della performance, redatta ai sensi dell'art. 10 del D.lgs. 150/2009, **rappresenta pertanto la rendicontazione annuale** di quanto realizzato nell'anno 2018 in attuazione delle linee strategiche e di indirizzo approvate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 febbraio 2018, su parere favorevole del Senato Accademico, con il documento "Piano strategico 2018-2020". Detto Piano esplicita missione, scenari, obiettivi e linee d'intervento dell'Ateneo per il triennio di riferimento nell'ambito della didattica e dell'orientamento, della ricerca e della terza missione.

Le linee strategiche per la didattica, la ricerca, la terza missione e l'area tecnica amministrativa di supporto alle missioni si fondano sui **principi di trasparenza, accountability, merito ed innovazione**. La declinazione di questi principi trova puntuale riscontro nelle attività poste in essere, su ciascuna missione, e permeano la gestione dell'Università degli studi di Milano Bicocca i cui "tratti distintivi nel panorama accademico nazionale e internazionale derivano dall'attenzione per la ricerca di elevata qualità che ha costituito la base per la sua fondazione, avvenuta solo 20 anni fa. Questa missione, che accomuna tutto il personale dell'Ateneo, è la base della qualità della didattica, volta non solo all'acquisizione di saperi, nozioni, competenze, ma anche all'approfondimento dei temi di frontiera, quelli che oggi sembrano lontani ma che saranno alla base della futura economia e struttura sociale. L'Università Bicocca fa suo in questo modo il concetto dell'economia basata sulla conoscenza, dove lo sviluppo dell'uomo e dell'ambiente in cui esso vive si basano su un sistema economico dei saperi e delle intelligenze".

Con questa rendicontazione **si completa il ciclo annuale della programmazione, gestione e controllo di Ateneo**, evidenziando quanto fatto con le risorse economiche assegnate ed acquisite descritte nel Bilancio di Esercizio.

Prima di procedere all'illustrazione puntuale, è doveroso ricordare che l'anno 2018, per l'Università degli studi di Milano Bicocca è stato caratterizzato da un fitto calendario di attività amministrative propedeutiche alla visita in loco dei valutatori ANVUR per l'Accreditamento della Sede, che si è svolta dall'11 al 15 marzo 2019. Tali attività hanno coinvolto trasversalmente la Governance di Ateneo, i Dipartimenti, le Aree dell'Amministrazione Generale, richiedendo la collaborazione di studenti, docenti e personale tecnico amministrativo. La visita ANVUR è stata inoltre l'occasione per testare il sistema di qualità interno a tutti i livelli organizzativi ed è stato di forte impulso per migliorare gli strumenti esistenti (es. i processi e le procedure soggette alla certificazione di qualità, la carta dei servizi), nonché per portare a termini progetti innovativi (es. lo sviluppo dei Dipartimenti di eccellenza, il sistema di controllo di gestione, l'adeguamento alla nuova normativa sulla protezione dei dati, l'implementazione di nuove procedure informatizzate)

## AREA DELLA FORMAZIONE E DEI SERVIZI AGLI STUDENTI

### ATTIVITÀ FORMATIVE - ANNO 2018

Le attività formative considerate sono quelle programmate per l'anno accademico 2017/2018 e riguardano:

#### SCUOLA DI ECONOMIA E STATISTICA

##### Corsi di Laurea

##### **L-18** Classe delle lauree in Scienze dell'economia e della gestione aziendale

- Economia delle banche, delle assicurazioni e degli intermediari finanziari
- Economia ed amministrazione delle imprese
- Marketing, comunicazione aziendale e mercati globali

##### **L-33** Classe delle lauree in Scienze economiche

- Economia e commercio

**L-41** Classe delle lauree in Statistica

- Scienze statistiche ed economiche
- Statistica e gestione delle informazioni

Corsi di Laurea magistrale

**LM-16** Classe delle lauree magistrali in Finanza

- Economia e finanza

**LM-56** Classe delle lauree magistrali in Scienze dell'economia

- International Economics – Economia Internazionale

**LM-76** Classe delle lauree magistrali in Scienze economiche per l'ambiente e la cultura

- Economia del turismo

**LM-77** Classe delle lauree magistrali in Scienze economico-aziendali

- Marketing e mercati globali
- Scienze economico-aziendali

**LM-82** Classe delle lauree magistrali in Scienze statistiche

- Biostatistica

**LM-82** Classe delle lauree magistrali in Scienze statistiche & **LM-83** Classe delle lauree magistrali in Scienze statistiche attuariali e finanziarie

- Scienze statistiche ed economiche

**SCUOLA DI GIURISPRUDENZA**

Corso di Laurea

**L-14** Classe delle lauree in Scienze dei servizi giuridici

- Scienze dei servizi giuridici

Corso di Laurea magistrale a ciclo unico

**LMG/01** Classe delle lauree magistrali in Giurisprudenza

- Giurisprudenza

## SCUOLA DI MEDICINA E CHIRURGIA

### Corsi di Laurea

**Classe L/SNT1** - Classe delle lauree in professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica

- Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere)
- Ostetricia (abilitante alla professione sanitaria di Ostetrica/o)

**Classe L/SNT2** - Classe delle lauree in professioni sanitarie della riabilitazione

- Fisioterapia (abilitante alla professione sanitaria di Fisioterapista)
- Terapia della neuro e psicomotricità dell'età evolutiva (abilitante alla professione sanitaria di Terapista della neuro e psicomotricità dell'età evolutiva)

**Classe L/SNT3** - Classe delle lauree in professioni sanitarie tecniche

- Igiene dentale (abilitante alla professione sanitaria di Igienista dentale)
- Tecniche di laboratorio biomedico (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di laboratorio biomedico)
- Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di radiologia medica)

### Corsi di Laurea magistrale

**LM-9** Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche

- Biotecnologie mediche

**LM/SNT1** Classe delle lauree magistrali in Scienze infermieristiche e ostetriche

- Scienze infermieristiche e ostetriche

### Corsi di Laurea magistrale a ciclo unico

**LM-41** Classe delle lauree magistrali in Medicina e Chirurgia

- Medicina e Chirurgia
- Medicine and Surgery

**LM-46** Classe delle lauree magistrali in Odontoiatria e Protesi dentaria

- Odontoiatria e protesi dentaria

## DIPARTIMENTO DI PSICOLOGIA

### Corsi di Laurea

**L-20** Classe delle lauree in Scienze della comunicazione

- Scienze psicosociali della comunicazione

**L-24** Classe delle lauree in Scienze e tecniche psicologiche

- Scienze e tecniche psicologiche

### Corsi di Laurea magistrale

**LM-51** Classe delle lauree magistrali in Psicologia

- Psicologia clinica, dello sviluppo e neuropsicologia
- Psicologia dei processi sociali, decisionali e dei comportamenti economici
- Psicologia dello sviluppo e dei processi educativi
- Applied experimental psychological sciences

## DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE PER LA FORMAZIONE "RICCARDO MASSA"

### Corsi di Laurea

**L-19** Classe delle lauree in Scienze dell'educazione e della formazione

- Scienze dell'educazione

**L-20** Classe delle lauree in Scienze della comunicazione

- Comunicazione interculturale

### Corsi di Laurea magistrale

**LM-1** Classe delle lauree magistrali in Antropologia culturale ed etnologia

- Scienze antropologiche ed etnologiche

**LM-57** Classe delle lauree magistrali in Scienze dell'educazione degli adulti e della formazione continua

- Formazione e Sviluppo delle Risorse Umane

**LM-85** Classe delle lauree magistrali in Scienze pedagogiche

- Scienze pedagogiche

Corsi di Laurea magistrale a ciclo unico

**LM-85 bis** Classe delle lauree magistrali in Scienze della formazione primaria

- Scienze della Formazione Primaria

**SCUOLA DI SCIENZE**

Corsi di Laurea

**L-2** Classe delle lauree in Biotecnologie

- Biotecnologie

**L-13** Classe delle lauree in Scienze biologiche

- Scienze Biologiche

**L-27** Classe delle lauree in Scienze e tecnologie chimiche

- Scienza dei materiali
- Scienze e Tecnologie Chimiche

**L-30** Classe delle lauree in Scienze e tecnologie fisiche

- Fisica
- Ottica e Optometria

**L-31** Classe delle lauree in Scienze e tecnologie informatiche

- Informatica

**L-32** Classe delle lauree in Scienze e tecnologie per l'ambiente e la natura

- Scienze e tecnologie per l'ambiente

**L-34** - Classe delle lauree in Scienze geologiche

- Scienze e Tecnologie Geologiche

**L-35** Classe delle lauree in Scienze matematiche

- Matematica

Corsi di Laurea magistrale

**LM-6** Classe delle lauree magistrali in Biologia

- Biologia

**LM-8** Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie industriali

- Biotecnologie industriali

**LM-17** Classe delle lauree magistrali in Fisica

- Fisica

**LM-18** Classe delle lauree magistrali in Informatica

- Informatica

**LM-40** Classe delle lauree magistrali in Matematica

- Matematica

**LM-53** Classe delle lauree magistrali in Scienza e ingegneria dei materiali

- Materials Science

**LM-54** Classe delle lauree magistrali in Scienze chimiche

- Scienze e Tecnologie Chimiche

**LM-58** Classe delle lauree magistrali in Scienze dell'universo

- Astrofisica e Fisica dello Spazio

**LM-74** Classe delle lauree magistrali in Scienze geologiche

- Scienze e Tecnologie Geologiche

**LM-75** Classe delle lauree magistrali in Scienze e tecnologie per l'ambiente e il territorio

- Scienze e tecnologie per l'ambiente e il territorio
- Marine Sciences – Scienze Marine

**LM-91** Tecniche e metodi per la società dell'informazione

- Data Science

**LM-92** Classe delle lauree magistrali in Teoria della comunicazione

- Teoria e tecnologia della comunicazione (corso interdipartimentale)

**DIPARTIMENTO DI SOCIOLOGIA E RICERCA SOCIALE**

Corsi di Laurea

**L-15** Classe delle lauree in Scienze del turismo

- Scienze del turismo e comunità locale

**L-16** Classe delle lauree in scienze dell'amministrazione e dell'organizzazione

- Scienze dell'Organizzazione

**L-39** Classe delle lauree in Servizio sociale

- Servizio sociale

**L-40** Classe delle lauree in Sociologia

- Sociologia

Corsi di Laurea magistrale

**LM-49** Classe delle lauree magistrali in Progettazione e gestione dei sistemi turistici

- Turismo territorio e sviluppo locale

**LM-63** Classe delle lauree magistrali in Scienze delle pubbliche amministrazioni

- Management e design dei servizi (corso interdipartimentale)

**LM-87** Classe delle lauree magistrali in Servizio sociale e politiche sociali

- Programmazione e gestione delle politiche e dei servizi sociali

**LM-88** Classe delle lauree magistrali in Sociologia e ricerca sociale

- Analisi dei processi sociali

Le attività sono state avviate nel mese di ottobre 2017 e si sono concluse entro il mese di settembre 2018.

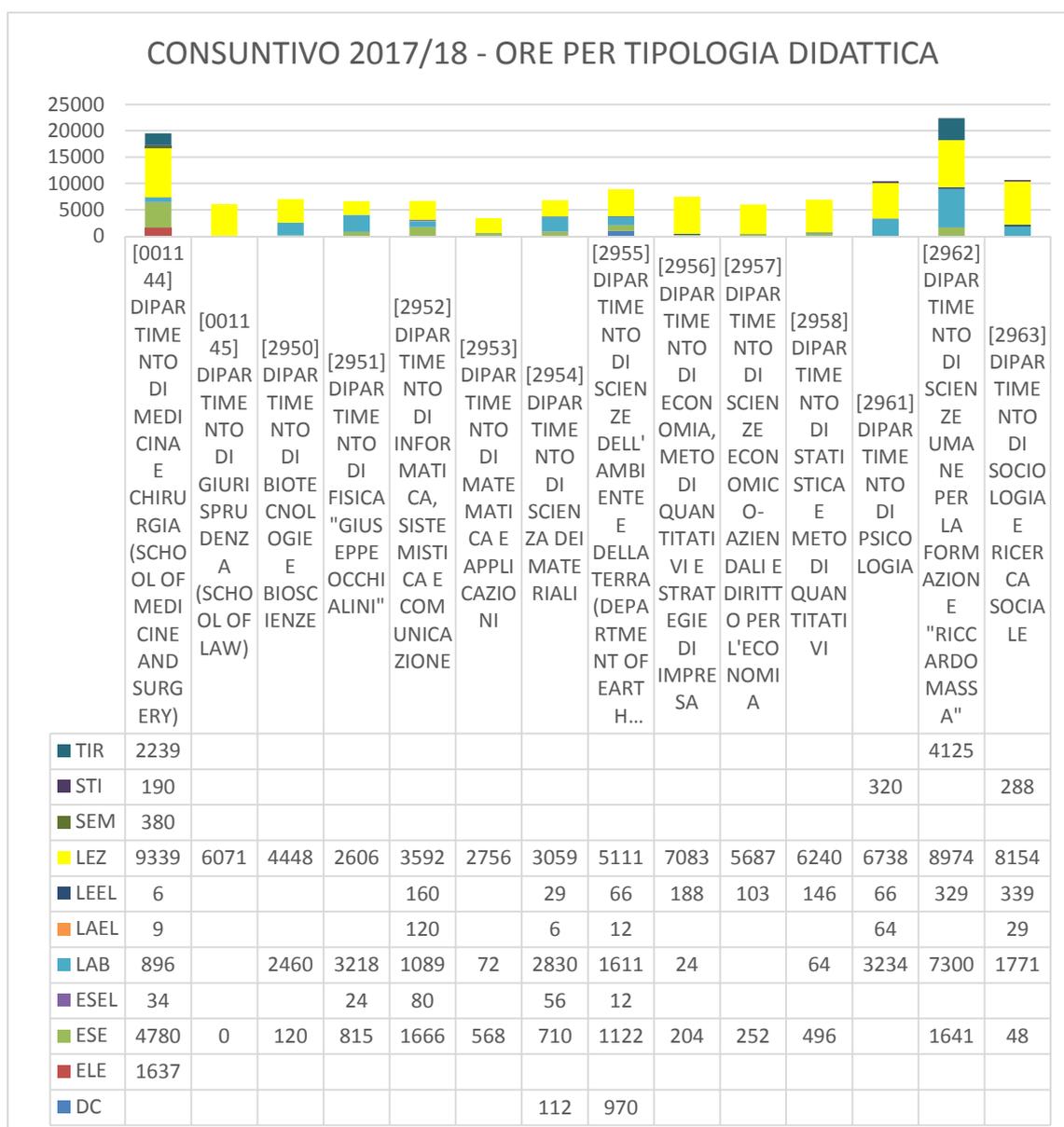
Complessivamente sono state erogate 128988 ore, rivolte a circa 33734 studenti iscritti (dati Anagrafe Nazionale Studenti).

La suddivisione delle ore risulta:

Struttura/Dipartimento	Ore
<b>[001144] DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA (SCHOOL OF MEDICINE AND SURGERY)</b>	<b>19510</b>
[001144] DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA (SCHOOL OF MEDICINE AND SURGERY)	19510
<b>[001145] DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA (SCHOOL OF LAW)</b>	<b>6071</b>
[001145] DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA (SCHOOL OF LAW)	6071
<b>[2961] DIPARTIMENTO DI PSICOLOGIA</b>	<b>10422</b>
[2961] DIPARTIMENTO DI PSICOLOGIA	10422
<b>[2962] DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE PER LA FORMAZIONE "RICCARDO MASSA"</b>	<b>22369</b>
[2962] DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE PER LA FORMAZIONE "RICCARDO MASSA"	22369

<b>[2963] DIPARTIMENTO DI SOCIOLOGIA E RICERCA SOCIALE</b>	<b>10629</b>
[2963] DIPARTIMENTO DI SOCIOLOGIA E RICERCA SOCIALE	10629
<b>SCUOLA DI ECONOMIA E STATISTICA</b>	<b>20487</b>
[2956] DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, METODI QUANTITATIVI E STRATEGIE DI IMPRESA	7499
[2957] DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICO-AZIENDALI E DIRITTO PER L'ECONOMIA	6042
[2958] DIPARTIMENTO DI STATISTICA E METODI QUANTITATIVI	6946
<b>SCUOLA DI SCIENZE</b>	<b>39500</b>
[2950] DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE E BIOSCIENZE	7028
[2951] DIPARTIMENTO DI FISICA "GIUSEPPE OCCHIALINI"	6663
[2952] DIPARTIMENTO DI INFORMATICA, SISTEMISTICA E COMUNICAZIONE	6707
[2953] DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E APPLICAZIONI	3396
[2954] DIPARTIMENTO DI SCIENZA DEI MATERIALI	6802
[2955] DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'AMBIENTE E DELLA TERRA (DEPARTMENT OF EARTH AND ENVIRONMENTAL SCIENCES - DISAT)	8904
<b>Totale complessivo</b>	<b>128988</b>

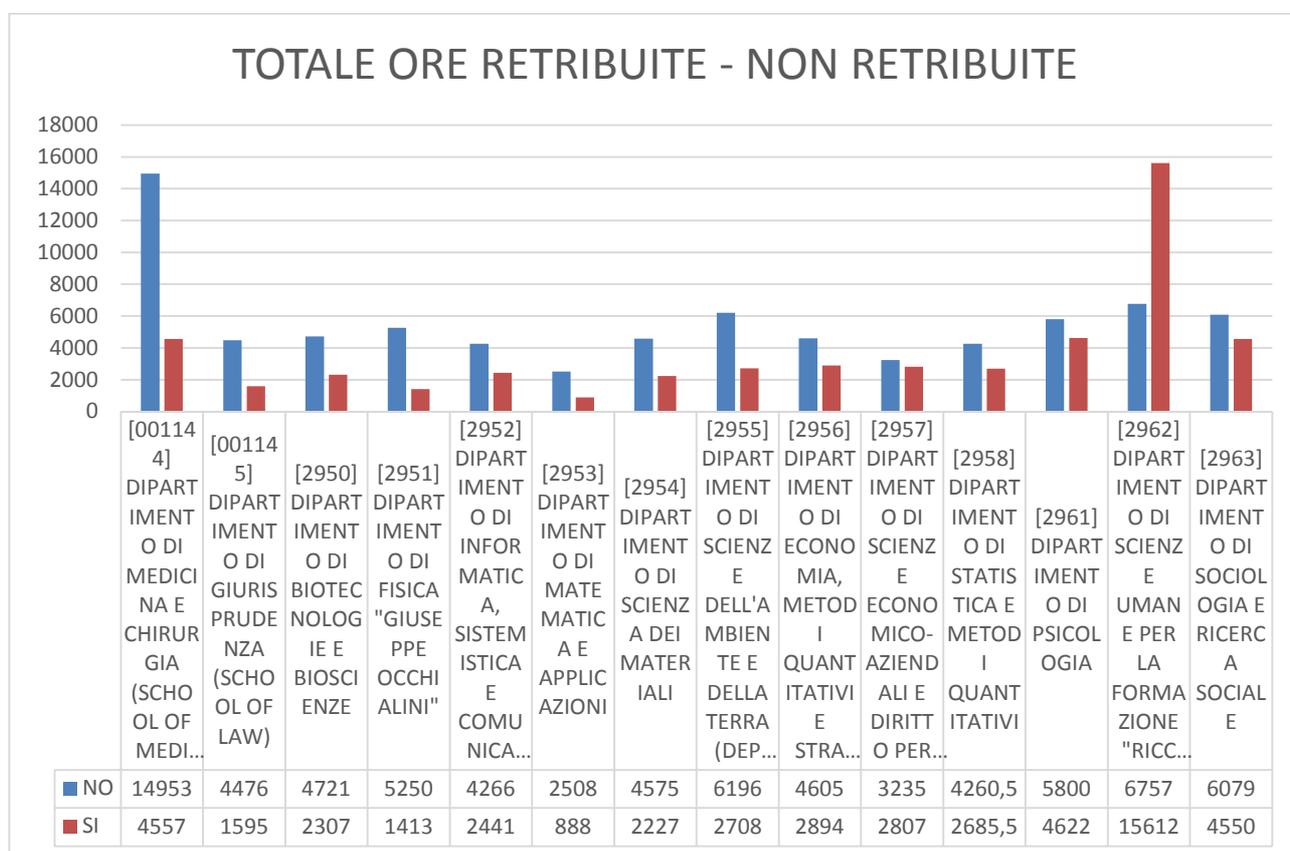
La distribuzione delle ore totali per tipologia di attività didattica nelle singole Strutture è stata la seguente:



Legenda tipologia didattica:

AD	AD_DESCRIZIONE
DC	Didattica Campus Abroad
ELE	Elettivo
ESE	Esercitazione
ESEL	Esercitazioni E-Learning
LAB	Laboratorio
LAEL	Laboratori E-Learning
LEEL	Lezioni E-Learning
LEZ	Lezione
SEM	Seminario
STI	Stage interno
TIR	Tirocinio

Le ore risultano complessivamente distinte per struttura tra retribuite e non retribuite (carichi didattici istituzionali e contratti gratuiti) come segue:



I dati riportati sono stati ricavati dai piani didattici 2017/18, predisposti dalle Strutture.

Il numero dei docenti in organico a marzo 2018 è 905:

Dipartimento di afferenza	PO	PA	PD	RD	RU	Totale
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE E BIOSCIENZE	13	19		6	16	54
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, METODI QUANTITATIVI E STRATEGIE DI IMPRESA	19	20		7	12	58
DIPARTIMENTO DI FISICA GIUSEPPE OCCHIALINI	12	20		12	1	45
DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA (SCHOOL OF LAW)	21	25		6	19	71
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA, SISTEMISTICA E COMUNICAZIONE	10	20		8	13	51
DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E APPLICAZIONI	13	17		3	10	43
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA (SCHOOL OF MEDICINE AND SURGERY)	29	49	2	18	47	145
DIPARTIMENTO DI PSICOLOGIA	21	32		9	19	81
DIPARTIMENTO DI SCIENZA DEI MATERIALI	13	17		9	3	42
DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'AMBIENTE E DELLA TERRA (DEPARTMENT OF EARTH AND ENVIRONMENTAL SCIENCES)	10	29		6	18	63

DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICO-AZIENDALI E DIRITTO PER L'ECONOMIA	10	20	4	17	51
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE PER LA FORMAZIONE RICCARDO MASSA	13	45	10	20	88
DIPARTIMENTO DI SOCIOLOGIA E RICERCA SOCIALE	19	33	6	6	64
DIPARTIMENTO DI STATISTICA E METODI QUANTITATIVI	12	18	5	14	49
<b>Totale complessivo</b>	<b>215</b>	<b>364</b>	<b>2</b>	<b>109</b>	<b>215</b>

**Legenda ruoli:**

PO= Professori di I fascia

PA= Professori di II fascia

PD= Professori Straordinari

RU= Ricercatori

RD= Ricercatori a tempo determinato

**MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO E FORMAZIONE PERMANENTE**

Presso l'Ateneo sono stati avviati, a partire dal mese di ottobre 2017 e fino a tutto il mese di dicembre 2018 (a.a. 2017/2018):

- 6 corsi di formazione (su 7 proposte approvate)
- 11 corsi di perfezionamento (su 14 proposte approvate)
- 21 master universitari di primo livello (su 26 proposte approvate)
- 8 master universitari di secondo livello (su 9 proposte approvate)

 per un totale complessivo di **25.060** ore di formazione; sono stati immatricolati **978** allievi.

MACRO AREA	CODICE UGOV	TITOLO PROGETTO	TIPOLOGIA CORSO	DIRETTORE	DIPARTIMENTO	Ore aula o e-learning	Ore stage o pw	ORE TOTALI	COSTO	FINANZIAMENTI ESTERNI	IMMATICOLATI
ECO-STAT-GIURI	2017-DID-0037	Executive Security Manager	Corso di Formazione	Sabina Riboldazzi	Economia Metodi Quantitativi e Strategie d'Impresa	160	20	180	€ 2.600,00		27
ECO-STAT-GIURI	2018-DID-0018	Consumi e società. Profili economici, psicologici, etici, giuridici, dei rapporti di consumo e di utenza	Corso di Perfezionamento	Cesare Vaccà	Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia	80	0	80	€ 40,00	Pubblici e privati	8
ECO-STAT-GIURI	2018-DID-0006	Amministrazione, Controllo e Auditing	Master di I livello	Roberta Provasi	Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia	336	375	711	€ 4.000,00		14
ECO-STAT-GIURI	2018-DID-0003	M.i.T.O. 4.0. Master in Technology Optimisation per l'Industria 4.0	Master di I livello	Claudio Chiacchierini	Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia	432	375	807	€ 5.000,00		10
ECO-STAT-GIURI	2018-DID-0004	MTSM - Master in tourism strategy & management	Master di I livello	Barbara Del Bosco	Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia	444	375	819	€ 4.400,00		12
ECO-STAT-GIURI	2018-DID-0008	Diritto sportivo e rapporti di lavoro nello sport	Master di I livello	Tiziana Vettor	Giurisprudenza	236	500	868	€ 4.000,00		21

ECO-STAT-GIURI	2018-DID-0007	Business intelligence e Big data analytics	Master di I livello	Mario Mezzananza	Statistica e Metodi Quantitativi	360	300	660	€ 4.800,00	Privati	50
ECO-STAT-GIURI	2017-DID-0057	Master Interdisciplinare sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza	Master Universitario di I livello	Francesco Zacchè	Giurisprudenza	360	300	660	€ 3.500,00		27
ECO-STAT-GIURI	2017-DID-0053	Business Administration	Master Universitario di I livello	Paola Saracino	Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia	392	250	642	€ 5.500,00		11
ECO-STAT-GIURI	2017-DID-0055	Gestione delle Autonomie Locali (MPA)	Master Universitario di I livello	Ugo Arrigo	Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia	450	400	850	€ 5.600,00	Privati per borse	12
ECO-STAT-GIURI	2017-DID-0056	M3 - Master in Marketing Management	Master Universitario di I livello	Angelo Di Gregorio	Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia	600	375	975	€ 6.000,00	Pubblici per borse	24
ECO-STAT-GIURI	2017-DID-0051	Management e Digital Transformation - Soft e digital skills per nuovi modelli di business	Master Universitario di I livello	Elisabetta Marafioti	Sociologia e Ricerca Sociale	288	350	638	€ 4.000,00		25
ECO-STAT-GIURI	2017-DID-0047	Management per lo sviluppo del capitale umano (MACU)	Master Universitario di I livello	Dario Cavenago	Sociologia e Ricerca Sociale	268	500	768	€ 4.300,00	Privati	35
ECO-STAT-GIURI	Gestione centro interdipartimentale	SMARTUP - International Master in Entrepreneurship	Master Universitario di I livello	Elisabetta Marafioti	Sociologia e Ricerca Sociale	288	350	638	€ -	Fondi UE Erasmus+	50
ECO-STAT-GIURI	2017-DID-0046	Data Management per la Ricerca Clinica	Master Universitario di I livello	Vincenzo Bagnardi	Statistica e Metodi Quantitativi	304	500	804	€ 3.100,00		17
MED-SAN	2018-DID-0011	Cardiologia Intensivistica	Corso di Perfezionamento	Gianfranco Parati	Medicina e Chirurgia	64	100	164	€ 1.000,00	Privati per borse	15
MED-SAN	2018-DID-0017	Ecodoppler carotideo	Corso di Perfezionamento	Alberto Froio	Medicina e Chirurgia	32	75	107	€ 1.000,00		1
MED-SAN	2017-DID-0045	Impianto e gestione degli accessi vascolari PICC e Midline	Corso di Perfezionamento	Giuseppe Foti	Medicina e Chirurgia	96	100	196	€ 1.500,00		16
MED-SAN	2018-DID-0012	L'ostetrica/o specialista nella family centered care	Master di I livello	Antonella Nespoli	Medicina e Chirurgia	468	100	568	€ 2.500,00		16
MED-SAN	2018-DID-0009	Trattamento delle disfunzioni pelviperineali	Master di I livello	Cecilia Perin	Medicina e Chirurgia	352	250	602	€ 2.500,00		16
MED-SAN	2018-DID-0016	Ricerca e sviluppo preclinico e clinico dei farmaci	Master di II livello	Vittorio Locatelli	Medicina e Chirurgia	271	650	921	€ 3.800,00		35
MED-SAN	2017-DID-0065	Assistenza infermieristica in Sanità Pubblica: l'infermiere di famiglia e di comunità	Master di I livello	Marco D'Orso	Medicina e Chirurgia	376	300	676	€ 2.500,00		20
MED-SAN	2017-DID-0050	Scienze Infermieristiche di Anestesia e Terapia Intensiva	Master di I livello	Roberto Fumagalli	Medicina e Chirurgia	488	400	888	€ 2.900,00		36

MED-SAN	2017-DID-0048	Scienze Osteopatiche	Master di I livello	Cesare Cerri	Medicina e Chirurgia	352	250	602	€ 2.200,00		20
MED-SAN	2017-DID-0042	Alimentazione e Dietetica Applicata - ADA	Master di II livello	Paola Palestini	Medicina e Chirurgia	296	500	796	€ 3.000,00	Privati per borse	23
MED-SAN	Gestione centro servizi	Executive Master in Management of Research Infrastructures	Master di II livello	Marialuisa Lavitrano	Medicina e Chirurgia	320	500	820	€ -	Fondi UE H2020	23
MED-SAN	2017-DID-0043	Medicina dei trapianti ed epatologia avanzata	Master di II livello	Luciano De Carlis	Medicina e Chirurgia	458	450	908	€ 4.000,00		10
MED-SAN	2017-DID-0044	Tecniche Endovascolari (MET)	Master di II livello	Alberto Froio	Medicina e Chirurgia	96	1050	1146	€ 8.000,00		3
MED-SAN	2017-DID-0068	Valutazione e gestione delle tecnologie e dei servizi sanitari	Master di II livello	Giancarlo Cesana	Medicina e Chirurgia	208	600	808	€ 4.000,00		8
SCIENT	2018-DID-0023	Tecnico Competente in Acustica	Corso di Formazione	Giovanni Zambon	Scienze dell'Ambiente e della Terra	180	0	180	€ 1.800,00		10
SCIENT	2017-DID-0059	Optometria geriatrica e ipovisione	Corso di Perfezionamento	Adele Sassella	Scienza dei Materiali	64	0	64	€ 1.000,00		18
SCIENT	2017-DID-0067	Gestione delle risorse idriche nella cooperazione internazionale	Master Universitario di I livello	Giovanni Battista Crosta	Scienze Ambiente Territorio e Scienze della Terra	463	400	863	€ 4.200,00		14
SCIENT	2018-DID-0001	Information and Communication Technology (ICT)	Master di II livello	Matteo Dominoni	Dip.to Informatica, Sistemistica e Comunicazione	600	625	1225	€ 8.000,00	Pubblici per borse	14
SCIENT	2017-DID-0071	Bioeconomy in the Circular Economy (BIOCIRCE)	Master Universitario di II livello	Marina Lotti	Biotechnologie e Bioscienze	160	750	910	€ 6.000,00		8
UMAN-SOCIO	2017-DID-0062	Il ruolo e le funzioni del tutor nella scuola	Corso di Formazione	Elisabetta Nigris	Scienze Umane per la Formazione "Riccardo Massa"	66	0	66	€ 350,00		51
UMAN-SOCIO	2018-DID-0013	Innovare la scuola	Corso di Formazione	Francesca Antonacci	Scienze Umane per la Formazione "Riccardo Massa"	24	0	24	€ 250,00		30
UMAN-SOCIO	2018-DID-0019	Genere, Politica e Istituzioni	Corso di Formazione	Carmen Leccardi	Sociologia e Ricerca sociale	48	0	48	€ 40,00		37
UMAN-SOCIO	2017-DID-0038	Educazione e natura: contesti, metodologie e apprendimenti	Corso di Formazione e INTERATE NEO	Monica Guerra	Scienze Umane per la Formazione "Riccardo Massa"	64	0	64	€ 500,00		50
UMAN-SOCIO	2017-DID-0060	AMA - Antropologia Museale e dell'Arte. Beni demoetno-antropologici	Corso di Perfezionamento	Ivan Bargna	Scienze Umane per la Formazione "Riccardo Massa"	64	0	64	€ 1.000,00		19
UMAN-SOCIO	2018-DID-0021	Antropologia delle migrazioni	Corso di Perfezionamento	Alice Bellagamba	Scienze Umane per la Formazione "Riccardo Massa"	96	0	96	€ 1.000,00		20

UMAN-SOCIO	2017-DID-0078	Il metodo Pizzigoni per insegnanti della scuola primaria	Corso di Perfezionamento	Franca Zuccoli	Scienze Umane per la Formazione "Riccardo Massa"	120	60	180	€ 1.000,00	18
UMAN-SOCIO	2017-DID-0069	Metodologie e tecnologie innovative per l'apprendimento	Corso di Perfezionamento	Andrea Garavaglia	Scienze Umane per la Formazione "Riccardo Massa"	54	0	54	€ 1.000,00	11
UMAN-SOCIO	2017-DID-0063	Teoria critica della società	Corso di Perfezionamento	Vittorio Morfino	Scienze Umane per la Formazione "Riccardo Massa"	184	0	184	€ 1.000,00	Privati per borse 35
UMAN-SOCIO	2017-DID-0039	La violenza contro donne e minori: conoscere e contrastare il fenomeno	Corso di Perfezionamento	Marina Calloni	Sociologia e Ricerca Sociale	112	0	112	€ 1.000,00	14
UMAN-SOCIO	2017-DID-0066	Comunicazione della Scienza e dell'Innovazione Sostenibile (MaCSIS)	Master Universitario di I livello	Andrea Cerroni	Sociologia e Ricerca Sociale	400	350	750	€ 3.400,00	12
UMAN-SOCIO	2017-DID-0041	Sport Management, Marketing and Society	Master Universitario di I livello	Serena Vicari	Sociologia e Ricerca Sociale	224	650	874	€ 2.600,00	32

Nel mese di novembre 2018 sono state avviate anche le attività formative dei progetti di seguito elencati (28 avviati su 37 proposte approvate), afferenti all'anno accademico 2018-19, che saranno riportati interamente nella relazione relativa all'anno 2019:

MACRO-AREA	CODICE UGOV	TITOLO PROGETTO	TIPOLOGIA CORSO	DIRETTORE	DIPARTIMENTO	Ore aula o e-learning	Ore stage o opw	ORE TOTALI	COSTO	FINANZIAMENTI ESTERNI	IMMATERICOLATI
ECO-STAT-GIURI	2018-DID0143	Business Administration	Master di I livello	Paola Saracino	Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia	392	250	642	€ 5.500,00		16
ECO-STAT-GIURI	2018-DID-0141	Data Management per la Ricerca Clinica	Master di I livello	Vincenzo Bagnardi	Statistica e Metodi Quantitativi	304	500	804	€ 3.100,00		17
ECO-STAT-GIURI	2018-DID-0147	Diritto degli stranieri e politiche migratorie	Master di I livello	Paolo Bonetti Mara Tognetti	Giurisprudenza Sociologia e Ricerca Sociale	540	250	790	€ 3.900,00	Privati	15
ECO-STAT-GIURI	2018-DID-0153	Gestione delle Autonomie Locali e dei Trasporti	Master di I livello	Ugo Arrigo	Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia	528	400	928	€ 5.000,00	Privati per borse	17
ECO-STAT-GIURI	2018-DID-0146	M3-Marketing Management	Master di I livello	Angelo Di Gregorio	U7	600	375	975	€ 6.000,00		24
ECO-STAT-GIURI	2018-DID-0156	Management e Digital Transformation - Soft e digital skills per nuovi modelli di business	Master di I livello	Elisabetta Marafioti	Sociologia e Ricerca Sociale	304	500	804	€ 4.000,00		24
ECO-STAT-GIURI	2018-DID-0133	Management per lo sviluppo del capitale umano	Master di I livello	Dario Cavenago	Sociologia e Ricerca Sociale	310	500	810	€ 4.500,00		30
ECO-STAT-GIURI	2018-DID-0159	Sostenibilità: Diritto, Finanza e Management	Master di I livello	Federica Doni	Scienze Economico-Aziendali e	320	375	695	€ 4.000,00	Privati per borse	11

				Carla Gulotta	Diritto per l'Economia						
MED-SAN	2018- DID- 0155	Impianto e gestione degli accessi vascolari PICC Midline	Corso di Perfeziona- mento	Giuseppe Foti	Medicina e Chirurgia	96	100	196	€ 1.500,0 0		16
MED-SAN	2018- DID- 0142	Gestione dei Processi Infermieristici nel Soccorso Sanitario Urgenza Emergenza 118	Master di I livello	Giacomo Bellani	Medicina e Chirurgia	337	400	737	€ 3.000,0 0		24
MED-SAN	2018- DID- 0158	Scienze Infermieristiche di Anestesia e Terapia Intensiva	Master di I livello	Roberto Fumagalli	Medicina e Chirurgia	496	400	896	€ 3.000,0 0		35
MED-SAN	2018- DID- 0127	Tecniche di elettrofisiologia e cardiostimolazio- ne	Master di I livello	Simonetta Genovesi	Medicina e Chirurgia	144	900	104 4	€ 3.000,0 0		5
MED-SAN	2018- DID- 0150	Alimentazione e Dietetica applicata	Master di II livello	Paola Palestini	Medicina e Chirurgia	296	500	796	€ 3.000,0 0	Privati per borse	18
MED-SAN	2018- DID- 0131	Cardiochirurgia e Cardiologia	Master di II livello	Giovanni Paolini	Medicina e Chirurgia	212	850	106 2	€ 3.000,0 0		6
MED-SAN	2018- DID- 0137	Chirurgia orale ed Implantologia	Master di II livello	Marco Baldoni	Medicina e Chirurgia	208	750	958	€ 3.800,0 0		12
MED-SAN	2018- DID- 0136	Ortodonzia e Gnatologia	Master di II livello	Marcello Maddalon e	Medicina e Chirurgia	200	750	950	€ 3.800,0 0		11
MED-SAN	2018- DID- 0140	Tecniche Endovascolari - MET	Master di II livello	Alberto Froio	Medicina e Chirurgia	96	105 0	114 6	€ 8.000,0 0		1
MED-SAN	2018- DID- 0028	Executive Master in Management delle infrastrutture di Ricerca EMMRI	Master di II livello	Maria Luisa Lavitrano	Medicina e Chirurgia DISEADE	320	500	820	€ 15.000, 00		21
UMAN- SOCIO	2018- DID- 0149	Educazione e natura: fondamenti, contesti e metodologie	Corso di Alta Formazio- ne	Monica Guerra	Scienze Umane per la Formazione	64	0	64	€ 600,00		30
UMAN- SOCIO	2018- DID- 0161	Il ruolo e le funzioni del tutor nella scuola	Corso di Formazio- ne	Elisabetta Nigris	Scienze Umane per la Formazione	50	0	50	€ 350,00		41
UMAN- SOCIO	2018- DID- 0151	AMA-Antropologia Museale e dell'Arte. Beni demoetnoantropo- logici	Corso di Perfeziona- mento	Ivan Bargna	Scienze Umane per la Formazione	68	0	68	€ 1.000,0 0		14
UMAN- SOCIO	2018- DID- 0152	Educazione e natura: ruolo e competenze per un professionista all'aperto	Corso di Perfeziona- mento	Monica Guerra	Scienze Umane per la Formazione	128	0	128	€ 1.000,0 0		38
UMAN- SOCIO	2018- DID- 0157	Ideazione, scrittura e valutazione di progetti educativi finanziati. Competenze e strumenti per rispondere ai bandi di finanziamento pubblici e privati.	Corso di Perfeziona- mento	Pierangelo Barone	Scienze Umane per la Formazione	128	0	128	€ 1.000,0 0		10
UMAN- SOCIO	2018- DID- 0148	La violenza contro donne e minori: conoscere e	Corso di Perfeziona- mento	Marina Calloni	Sociologia e Ricerca Sociale	104	0	104	€ 1.000,0 0		20

		contrastare il fenomeno								
UMAN-SOCIO	2018-DID-0144	Teoria Critica della Società	Corso di Perfezionamento	Vittorio Morfino	Scienze Umane per la Formazione	184	0	184	€ 1.000,00	41
UMAN-SOCIO	2018-DID-0139	Comunicazione della Scienza e dell'Innovazione Sostenibile (MaCSIS)	Master di I livello	Andrea Cerroni	Sociologia e Ricerca Sociale	404	350	754	€ 3.440,00	9
UMAN-SOCIO	2018-DID-0154	Devianza, sistema della giustizia e servizi sociali	Master di I livello	Marco Terraneo	Sociologia e Ricerca Sociale	360	400	760	€ 3.000,00	16
UMAN-SOCIO	2018-DID-0132	Sport Management, Marketing and Society	Master di I livello	Serena Vicari	Sociologia e Ricerca Sociale	224	650	874	€ 2.900,00	27

**FORMAZIONE FINANZIATA DALLA REGIONE LOMBARDIA CON IL F.S.E. O DA ALTRI ENTI PUBBLICI O PRIVATI - TERZA MISSIONE**

Nel corso del 2018 sono state erogate attività relative a Corsi I.F.T.S. (Istruzione e Formazione Tecnica Superiore), in partenariato (A.T.S.) con Scuole Secondarie di II grado, Agenzie Formative e aziende, a seguito di finanziamenti del Fondo Sociale Europeo e della Regione Lombardia.

A questi progetti per il 2018 si è aggiunto un corso di formazione finanziato da INPS a valere sull'Avviso "Valore PA-selezione e ricerca corsi di formazione".

Si elencano di seguito i progetti finanziati erogati:

Titolo Progetto	Tipologia Progetto	Struttura didattica	Responsabile Progetto	Ore Totali Di Formazione	Enti finanziatori	Finanziamento effettivo	N. Studenti Iscritti
Tecniche di progettazione e realizzazione di processi artigianali e di trasformazione agroalimentare con produzioni tipiche del territorio e della tradizione enogastronomica - Sapori di Lombardia - A.F. 2018-19 2018-DID-0128	Corso IFTS Istruzione Formazione Tecnico Superiore	Scienze Economico-Aziendali E Diritto Per L'economia	Angelo Di Gregorio	1000	F.S.E. Regione Lombardia	€ 5.520,00	20
Tecniche per la promozione di prodotti e servizi turistici con attenzione alle risorse, opportunità ed eventi del territorio. Reception & customer management - Tourism & hotels - A.F. 2018-19 2018-DID-0166	Corso IFTS Istruzione Formazione Tecnico Superiore	Scienze Economico-Aziendali E Diritto Per L'economia	Angelo Di Gregorio	1000	F.S.E. Regione Lombardia	€ 5.520,00	24
Tecniche di installazione e manutenzione di impianti civili e industriali – Esperto di installazione e manutenzione nell'ottica della prevenzione, sicurezza, qualità e gestione dei processi - A.F. 2018-19 2018-DID-0129	Corso IFTS Istruzione Formazione Tecnico Superiore	Scienze Economico-Aziendali E Diritto Per L'economia	Angelo Di Gregorio	1000	F.S.E. Regione Lombardia	€ 5.520,00	22
Cultura, informazione e tecnologie informatiche: Tecniche di produzione multimediale – Digital communication & social media strategy - A.F. 2018-19 2018-DID-0130	Corso IFTS Istruzione Formazione Tecnico Superiore	Scienze Economico-Aziendali E Diritto Per L'economia	Angelo Di Gregorio	1000	F.S.E. Regione Lombardia	€ 5.520,00	29
Appalti e contratti pubblici alla luce del nuovo Codice – A.A. 2017-18 2018-DID-0015	Corso di Formazione INPS - Valore PA	Scienze Economico-Aziendali E Diritto Per L'economia	Giovanni Cocco	60	INPS	€ 43.150,00	52

**FORMAZIONE ECM – PROVIDER ACCREDITATO ECM-CPD PRESSO LA REGIONE LOMBARDIA – TERZA MISSIONE**

Nel corso del 2018 sono state erogate attività formative di Educazione Continua in Medicina (accreditamento regionale) per un totale complessivo di 51 ore e la formazione di 88 allievi, come da elenco seguente:

Titolo Progetto	Tipologia Progetto	Struttura didattica	Responsabile	Ore Totali di Formazione	N. Studenti Iscritti	N. Studenti Format
Il Biobanking di ricerca come opportunità per un patto di cittadinanza scientifica	Convegno	Dip. Medicina e Chirurgia	Prof.ssa Marialuisa Lavitrano	7	33	31
Ricerca Legionella pneumophila: applicazione di tecniche molecolari	Corso	Dip. Medicina e Chirurgia	Prof.ssa Clementina Cocuzza	8	20	20
La responsabilità sanitaria nella Legge Gelli/Bianco: problemi interpretativi e profili applicativi ad un anno dalla riforma	Convegno	Dip. Giurisprudenza	Prof.ssa Maria Cristina Vanz	8	29	14
Utilizzo esteso di modelli di regressione per nuove analisi e disegni epidemiologici	Corso	Dip. Medicina e Chirurgia	Prof.ssa Maria Grazia Valsecchi	20	5	5
I professionisti sanitari e la rete territoriale: un approccio integrato alla violenza domestica	Corso	Dip. Medicina e Chirurgia	Prof.ssa Antonella Nespoli	8	21	18

**FORMAZIONE INSEGNANTI – TERZA MISSIONE**

Nel mese di settembre 2017 è stato attivato il corso di abilitazione alle attività di sostegno (60 CFU) che è terminato nel luglio 2018.

Titolo Progetto	Tipologia Progetto	Facoltà	Responsabile	Ore Totali Di Formazione	N. Studenti Iscritti	N. Studenti Format
SOSTEGNO	SOSTEGNO	Dipartimento di Scienze della Formazione	Prof.ssa Elisabetta Nigris	6096	229	223

Le classi di abilitazione attivate sono 4, come di seguito riportato

- SCUOLA DELL'INFANZIA
- SCUOLA PRIMARIA
- SCUOLA SUPERIORE DI PRIMO GRADO
- SCUOLA SUPERIORE DI SECONDO GRADO

Nel mese di novembre 2018 è stato attivato il Corso Intensivo di Formazione per la Qualifica di Educatore Socio-Pedagogico (60 CFU) che terminerà nell'ottobre 2019.

Titolo Progetto	Tipologia Progetto	Facoltà	Responsabile	Ore Totali Di Formazione	N. Studenti Iscritti	N. Studenti Format
QUALIFICA EDUCATORI	EDUCATORI	Dipartimento di Scienze della Formazione	Prof.ssa Elisabetta Nigris	3360	535	-

Nel mese di novembre 2017 è stato attivato il Percorso formativo per l'acquisizione di 24 crediti nelle discipline antropo-psico-pedagogiche e nelle metodologie e tecnologie didattiche (24 CFU) che è terminato nel luglio 2018.

Titolo Progetto	Tipologia Progetto	Facoltà	Responsabile	Ore Totali Di Formazione	N. Studenti Iscritti	N. Studenti Format
PERCORSO 24CFU	PERCORSO 24CFU	Dipartimento di Scienze della Formazione	Prof.ssa Elisabetta Nigris	576	997	720

## SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE

### **Nel 2018 sono state attivate per l'anno accademico 2016/2017:**

- 28 Scuole di specializzazione di area sanitaria, nuovo ordinamento, tutte con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Milano- Bicocca.

Anestesia Rianimazione, Terapia Intensiva e del dolore

Chirurgia generale

Chirurgia maxillo-facciale

Ematologia

Endocrinologia e malattie del metabolismo

Geriatria

Ginecologia ed ostetricia

Igiene e medicina preventiva

Malattie dell'apparato cardiovascolare

Malattie dell'apparato digerente

Malattie dell'apparato respiratorio

Medicina del lavoro

Medicina dello sport e dell'esercizio fisico

Medicina d'emergenza-urgenza

Medicina fisica e riabilitativa

Medicina Interna

Medicina nucleare

Nefrologia

Neurochirurgia

Neurologia

Neuropsichiatria infantile

Ortopedia e traumatologia

Otorinolaringoiatria

Patologia clinica e Biochimica clinica

Pediatria

Psichiatria

Radiodiagnostica

Radioterapia

Gli iscritti sono 584.

### **Sono state attivate per l'anno accademico 2017/2018:**

n. 2 Scuole di specializzazione di Area psicologica.

- **Neuropsicologia**

- **Psicologia del ciclo di vita**

Gli iscritti sono 49.

**SCUOLA DI DOTTORATO**

Nel 2017/2018 è stato attivato il XXXIII ciclo di dottorato per i seguenti corsi:

corso	borse ateneo	borse dipartimentali	borse enti esterni	posti senza borsa	Alto apprendistato	executive	marie curie	borsisti stati esteri
Analisi dei processi sociali ed economici (ASEP)	5							
Antropologia culturale e sociale	4			1				
Fisica e astronomia	6	4	3	3				
Informatica	5	1	1	2	1	1		
Medicina traslazionale e molecolare (DIMET)	7		3	2	1			
Neuroscienze	6			1		2		
Psicologia, linguistica e neuroscienze cognitive	9		2	2				
Sanità pubblica	4			1		2		
Scienza e nanotecnologia dei materiali	6		5	2			4	
Scienze chimiche, geologiche e ambientali	8		5	3		2	1	2
Scienze giuridiche	10	1		3		1		
Statistica e finanza matematica	7			2				
Tecnologie convergenti per i sistemi biomolecolari (TECSBI)	5		2	2	1		2	
URBEUR - Studi urbani	6							
Educazione nella società contemporanea	5			1		2		
Economia (DEFAP)	6					2		
Sviluppo umano sostenibile	3		11	2		1		
<b>TOTALE</b>	<b>102</b>	<b>6</b>	<b>32</b>	<b>27</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	<b>7</b>	<b>2</b>

L'Ateneo ha inoltre finanziato 4 borse di studio per il Dottorato consortile di Matematica avente sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Pavia.

**STAGE, TIROCINI ED ESAMI DI STATO**

Nell' a.a. 2017/2018 l'Ufficio Stage, Tirocini ed Esami di Stato ha seguito le attività relative a:

- Relazioni con le aziende/enti del territorio finalizzate alla stipula di Convenzioni di tirocinio (in Italia e all'estero);
- Implementazione della gestione informatizzata dei tirocini curriculari di tutti i corsi di studio dell'Ateneo (esclusi quelli di Area Medica);

- Gestione informatizzata dei tirocini extracurriculari entro i 12 mesi dalla laurea;
- Gestione dei tirocini avviati all'interno di tutti i Master di I e II livello e CdP/CdF (laddove sia previsto lo stage);
- Gestione del cambiamento di normativa attuato dalla Regione Lombardia a partire dal 9 giugno 2018 con conseguente modifica dei testi di convenzione curriculare ed extracurriculare;
- Modifica della gestione dei tirocini extracurriculari in base a quanto previsto dalla nuova normativa vigente;
- Gestione informatizzata dei tirocini professionalizzanti di Psicologia;
- Gestione Convenzioni per i tirocini professionalizzanti di Psicologia in collaborazione con l'Ordine degli Psicologi;
- Gestione Convenzioni di tirocinio per le 2 Scuole di Specializzazione di Area Psicologica.
- Gestione centralizzata del progetto Alternanza Scuola-Lavoro;
- Gestione amministrativa centralizzata degli Esami di Stato attivati in Ateneo.

## 1. ATTIVITÀ LEGATA AGLI STAGE/TIROCINI

Nel corso dell'anno accademico di interesse, è continuato il processo di dematerializzazione e digitalizzazione documentale legato all'avvio degli stage e dei tirocini in Ateneo (rimangono sempre esclusi i CdL di Area Medica). Il processo di dematerializzazione è stato esteso anche alle convenzioni introducendo la stipula per corrispondenza.

PRATICHE EVASE DAL SERVIZIO STAGE DI ATENEO IN UN ANNO DI ATTIVITÀ:

Totale Convenzioni di Tirocinio curriculare ed extarcurr. istituite	1723
Totale Convenzioni di Tirocinio Professionalizzante Psicologia istituite	123
Totale Tirocini curricolari attivati	4857
Totale Tirocini extracurriculari attivati – <b>TERZA MISSIONE</b>	443
Totale tirocini professionalizzanti attivati	796
Totale Tirocini master attivati	653
Totale Tirocini estero attivati (no bandi finanziati)	48

I numeri del servizio relativi all'**utenza** dell'ufficio in un anno di attività:

Totale mail evase all'account <i>stage@unimib.it</i>	17172
Totale mail evase all'account <i>scuole@unimib.it</i>	488
Totale mail evase all'account <i>esamidistato@unimib.it</i>	2822
Totale telefonate evase da rete pubblica	5100
Totale utenti evasi front office STAGE/ESAMI DI STATO	1986

Tabella riepilogativa con i dati sugli **stage/tirocini curricolari** nelle varie Aree disciplinari:

AREA DISCIPLINARE	TOTALE STAGE CURRICOLARI
ECONOMICO-STATISTICA	565
SOCIOLOGICA	469
PSICOLOGICA	610
GIURIDICA	53
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	2112
SCIENZE	1035
<b>TOTALE</b>	<b>4844</b>

Dettaglio degli stage/tirocini avviati dai singoli corsi di studio:

AREA DISCIPLINARE	CORSI DI STUDIO	TIPO CORSO	TOTALE
<b>ECONOMICO STATISTICA</b>	MARKETING, COMUNICAZIONE AZIENDALE E MERCATI GLOBALI	Laurea Triennale	102
	ECONOMIA E AMMINISTRAZIONE DELLE IMPRESE	Laurea Triennale	26
	ECONOMIA DELLE BANCHE, DELLE ASSICURAZIONI E DEGLI INTERMEDIARI FINANZIARI	Laurea Triennale	11
	ECONOMIA E COMMERCIO	Laurea Triennale	14
	ECONOMIA E GESTIONE DEI SERVIZI TURISTICI	Laurea Triennale	3
	ECONOMIA E FINANZA	Laurea Magistrale	65
	INTERNATIONAL ECONOMICS - ECONOMIA INTERNAZIONALE	Laurea Magistrale	7
	ECONOMIA DEL TURISMO	Laurea Magistrale	7
	SCIENZE ECONOMICO-AZIENDALI	Laurea Magistrale	181
	MARKETING E MERCATI GLOBALI	Laurea Magistrale	45
	SCIENZE STATISTICHE ED ECONOMICHE	Laurea Triennale	36
	STATISTICA E GESTIONE DELLE INFORMAZIONI	Laurea Triennale	34
	SCIENZE STATISTICHE ED ECONOMICHE	Laurea Magistrale	1
	BIOSTATISTICA	Laurea Magistrale	11
	SCIENZE STATISTICHE ED ECONOMICHE	Laurea Magistrale	22
<b>TOTALE</b>			<b>565</b>
<b>SOCIOLOGICA</b>	SCIENZE DEL TURISMO E COMUNITÀ LOCALE	Laurea Triennale	95
	SCIENZE DELL'ORGANIZZAZIONE	Laurea Triennale	50
	SERVIZIO SOCIALE	Laurea Triennale	164
	SOCIOLOGIA	Laurea Triennale	26
	TURISMO, TERRITORIO E SVILUPPO LOCALE	Laurea Magistrale	20
	MANAGEMENT E DESIGN DEI SERVIZI	Laurea Magistrale	58
	PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DELLE POLITICHE E DEI SERVIZI SOCIALI	Laurea Magistrale	34
	SOCIOLOGIA	Laurea Magistrale	21
	ANALISI DEI PROCESSI SOCIALI	Laurea Magistrale	1
<b>TOTALE</b>			<b>469</b>
<b>PSICOLOGICA</b>	COMUNICAZIONE E PSICOLOGIA	Laurea Triennale	1
	SCIENZE PSICOSOCIALI DELLA COMUNICAZIONE	Laurea Triennale	68
	SCIENZE E TECNICHE PSICOLOGICHE	Laurea Triennale	284
	PSICOLOGIA CLINICA, DELLO SVILUPPO E NEUROPSICOLOGIA	Laurea Magistrale	12
	PSICOLOGIA DEI PROCESSI SOCIALI, DECISIONALI E DEI COMPORTAMENTI ECONOMICI	Laurea Magistrale	99
	PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DEI PROCESSI EDUCATIVI	Laurea Magistrale	13
	PSICOLOGIA CLINICA E NEUROPSICOLOGIA NEL CICLO DI VITA	Laurea Magistrale	133
<b>TOTALE</b>			<b>610</b>
<b>GIURIDICA</b>	GIURISPRUDENZA	Laurea Magistrale	38
	SCIENZE DEI SERVIZI GIURIDICI	Laurea Triennale	15
<b>TOTALE</b>			<b>53</b>
<b>FORMAZIONE</b>	SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	Laurea Triennale	492
	COMUNICAZIONE INTERCULTURALE	Laurea Triennale	6
	SCIENZE ANTROPOLOGICHE ED ETNOLOGICHE	Laurea Magistrale	10
	FORMAZIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE	Laurea Magistrale	147
	SCIENZE PEDAGOGICHE	Laurea Magistrale	160
	SCIENZE DELLA FORMAZIONE PRIMARIA	Laurea Magistrale	1297
<b>TOTALE</b>			<b>2112</b>

SCIENZE	BIOTECNOLOGIE	Laurea Triennale	138
	INFORMATICA	Laurea Triennale	237
	OTTICA E OPTOMETRIA	Laurea Triennale	89
	SCIENZE BIOLOGICHE	Laurea Triennale	90
	SCIENZA DEI MATERIALI	Laurea Triennale	29
	SCIENZE E TECNOLOGIE CHIMICHE	Laurea Triennale	74
	FISICA	Laurea Triennale	2
	SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE	Laurea Triennale	88
	SCIENZE E TECNOLOGIE GEOLOGICHE	Laurea Triennale	21
	BIOLOGIA	Laurea Magistrale	8
	BIOTECNOLOGIE INDUSTRIALI	Laurea Magistrale	83
	FISICA	Laurea Magistrale	1
	INFORMATICA	Laurea Magistrale	12
	MATEMATICA	Laurea Magistrale	4
	SCIENZA DEI MATERIALI	Laurea Magistrale	4
	SCIENZE E TECNOLOGIE CHIMICHE	Laurea Magistrale	43
	SCIENZE E TECNOLOGIE GEOLOGICHE	Laurea Magistrale	20
	SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO	Laurea Magistrale	14
	MARINE SCIENCES - SCIENZE MARINE	Laurea Magistrale	11
	DATA SCIENCE	Laurea Magistrale	5
TEORIA E TECNOLOGIA DELLA COMUNICAZIONE	Laurea Magistrale	62	
<b>TOTALE</b>		<b>1035</b>	

## 2. ATTIVITÀ LEGATA AL PROGETTO ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO - TERZA MISSIONE

Per il 3° anno consecutivo l'ufficio ha avviato un bando di Ateneo per l'accoglienza di studenti delle Scuole superiori del territorio in Alternanza Scuola-Lavoro:

	a.a. 2016/2017	a.a. 2017/2018
DIPARTIMENTI/STRUTTURE OSPITANTI	15	15
PROGETTI PRESENTATI	51	57
STUDENTI OSPITATI	220	237

Nel dettaglio:

CANDIDATURE RICEVUTE	1042
CANDIDATURE SELEZIONATE	237
SCUOLE PARTECIPANTI	63
<i>Di cui LICEI</i>	27
<i>Di cui ALTRI ISTITUTI</i>	36

## 3. ATTIVITÀ LEGATA ALLA GESTIONE DI 5 ESAMI DI STATO

L'Università degli Studi di Milano - Bicocca è sede degli Esami di Stato di abilitazione all'esercizio delle professioni di:

TIPOLOGIA ESAME DI STATO	N. ISCRITTI COMPLESSIVI NELLE 2 SESSIONI 2018 ALBO A+ALBO B
MEDICO-CHIRURGO	138
PSICOLOGO	163

COMMERCIALISTA ESPERTO-CONTABILE	145
ASSISTENTE SOCIALE	106
INGEGNERE DELL'INFORMAZIONE	5
<b>TOTALE</b>	<b>557</b>

## CARRIERE STUDENTI

### TEST DI AMMISSIONE AI CORSI DI STUDIO

I dati di seguito riportati si riferiscono unicamente ai corsi di studio di tipo Laurea Triennale, Laurea Magistrale e Laurea Magistrale a ciclo unico.

### Accesso ai corsi di laurea

Iscrizioni ai test di ammissione suddivisi per area del corso di studio e per modalità di accesso

- Test di ammissione per corsi di studio a numero programmato

AREA	Iscritti
AREA PSICOLOGIA	5727
AREA SCIENTIFICA	2789
AREA SOCIOLOGICA	1589
AREA SCIENZE DELLA FORMAZIONE	4103
AREA MEDICA	3186
AREA ECONOMICA	4152
	<b>21546</b>

- Test di valutazione della preparazione iniziale per corsi di laurea triennale

AREA	Iscritti
AREA GIURIDICA	579
	<b>579</b>

- Test di valutazione carriera per corsi di laurea magistrale

AREA	Iscritti
AREA SOCIOLOGICA	283
AREA SCIENZE DELLA FORMAZIONE	368
AREA SCIENTIFICA	1297
AREA MEDICA	91
AREA ECONOMICA	676
	<b>2624</b>

Fonte: Crusco della didattica  
Data di estrazione: 14 febbraio 2019

### IMMATRICOLAZIONI 2018/2019

Immatricolati ai corsi di laurea suddivisi per dipartimento

Dipartimento	TRIEN	MAGISTR	MAGISTR CU
DIP DI BIOTECNOLOGIE E BIOSCIENZE	419	184	
DIP DI ECONOMIA, METODI QUANTITATIVI E STRATEGIE DI IMPRESA	461	341	

DIP DI FISICA "GIUSEPPE OCCHIALINI"	268	90	
DIP DI GIURISPRUDENZA	347		572
DIP DI INFORMATICA, SISTEMISTICA E COMUNICAZIONE	373	316	
DIP DI MATEMATICA E APPLICAZIONI	205	32	
DIP DI MEDICINA E CHIRURGIA	403	70	157
DIP DI PSICOLOGIA	655	514	
DIP DI SCIENZA DEI MATERIALI	207	35	
DIP DI SCIENZE DELL'AMBIENTE E DELLA TERRA	187	184	
DIP DI SCIENZE ECONOMICO-AZIENDALI E DIRITTO PER L'ECONOMIA	598	203	
DIP DI SCIENZE UMANE PER LA FORMAZIONE "RICCARDO MASSA"	886	467	394
DIP DI SOCIOLOGIA E RICERCA SOCIALE	688	267	
DIP DI STATISTICA E METODI QUANTITATIVI	431	144	
	<b>6128</b>	<b>2847</b>	<b>1123</b>

Fonte: Cruscotto della didattica – Immatricolazioni Definitive  
Data di estrazione: 14 febbraio 2019

### QUESTIONARI DI VALUTAZIONE DELLA DIDATTICA

A partire dalla fine del 2014 sono stati aperti i questionari di valutazione della didattica sulle attività formative di lezione frontale o laboratorio erogate nell'anno accademico.

La rilevazione per l'anno accademico 2017/2018 si è conclusa il 30 settembre 2018.

I dati riportati indicano il numero di questionari compilati dagli studenti raggruppati per dipartimento dell'attività didattica erogata.

Dipartimento	Frequentanti	Non Frequentanti	Non_Freq_Doc	Totale
DIP DI BIOTECNOLOGIE E BIOSCIENZE	6.418	2.222	53	8.693
DIP DI ECONOMIA, METODI QUANTITATIVI E STRATEGIE DI IMPRESA	10.881	4.453	102	15.436
DIP DI FISICA "GIUSEPPE OCCHIALINI"	4.683	950	118	5.751
DIP DI GIURISPRUDENZA	9.181	3.923	55	13.159
DIP DI INFORMATICA, SISTEMISTICA E COMUNICAZIONE	5.928	2.652	25	8.605
DIP DI MATEMATICA E APPLICAZIONI	1.528	246	29	1.803
DIP DI MEDICINA E CHIRURGIA	43.093	2.103	303	45.499
DIP DI PSICOLOGIA	13.971	5.740	27	19.738
DIP DI SCIENZA DEI MATERIALI	3.154	752	45	3.951
DIP DI SCIENZE DELL'AMBIENTE E DELLA TERRA	4.240	1.519	43	5.802
DIP DI SCIENZE ECONOMICO-AZIENDALI E DIRITTO PER L'ECONOMIA	9.459	5.465	121	15.045
DIP DI SCIENZE UMANE PER LA FORMAZIONE "RICCARDO MASSA"	24.566	12.629	131	37.326
DIP DI SOCIOLOGIA E RICERCA SOCIALE	11.989	6.703	61	18.753
DIP DI STATISTICA E METODI QUANTITATIVI	6.131	3.161	45	9.337
	<b>155.222</b>	<b>52.518</b>	<b>1.158</b>	<b>208.898</b>

Fonte: Cruscotto della didattica  
Data di estrazione: 14 febbraio 2019

**VERBALI**

I dati mostrano quanti verbali sono stati compilati nel 2017/2018 per Dipartimento e causale di chiusura: Esito positivo, Insufficienza, Assenza.

Dipartimento	N. sup.	N. insuff.	N. ritirati	N. assenti	TOT verbali
DIP DI BIOTECNOLOGIE E BIOSCIENZE	7.814	1.236	1.067	2.300	12.417
DIP DI ECONOMIA, METODI QUANTITATIVI E STRATEGIE DI IMPRESA	12.005	2.134	1.852	5.419	21.410
DIP DI FISICA "GIUSEPPE OCCHIALINI"	3.669	623	334	2.022	6.648
DIP DI GIURISPRUDENZA	12.482	556	1.794	7.197	22.029
DIP DI INFORMATICA, SISTEMISTICA E COMUNICAZIONE	7.554	1.257	593	4.011	13.415
DIP DI MATEMATICA E APPLICAZIONI	1.460	511	157	775	2.903
DIP DI MEDICINA E CHIRURGIA	19.551	2.929	2.260	2.248	26.988
DIP DI PSICOLOGIA	17.998	1.817	1.415	3.594	24.824
DIP DI SCIENZA DEI MATERIALI	3.442	1.102	657	1.887	7.088
DIP DI SCIENZE DELL'AMBIENTE E DELLA TERRA	5.022	373	545	2.544	8.484
DIP DI SCIENZE ECONOMICO-AZIENDALI E DIRITTO PER L'ECONOMIA	12.204	2.660	1.829	5.496	22.189
DIP DI SCIENZE UMANE PER LA FORMAZIONE "RICCARDO MASSA"	33.359	2.023	1.443	9.313	46.138
DIP DI SOCIOLOGIA E RICERCA SOCIALE	16.368	1.585	678	3.385	22.016
DIP DI STATISTICA E METODI QUANTITATIVI	7.580	2.058	1.602	3.314	14.554
	<b>160.508</b>	<b>20.864</b>	<b>16.226</b>	<b>53.505</b>	<b>251.103</b>

Fonte: Cruscotto della didattica  
Data di estrazione: 14 febbraio 2019

**LAUREATI**

Numero di studenti laureati nell'anno solare 2018

DIPARTIMENTO	COUNT(*)
DIP DI BIOTECNOLOGIE E BIOSCIENZE	430
DIP DI ECONOMIA, METODI QUANTITATIVI E STRATEGIE DI IMPRESA	656
DIP DI FISICA "GIUSEPPE OCCHIALINI"	172
DIP DI GIURISPRUDENZA	377
DIP DI INFORMATICA, SISTEMISTICA E COMUNICAZIONE	354
DIP DI MATEMATICA E APPLICAZIONI	68
DIP DI MEDICINA E CHIRURGIA	654
DIP DI PSICOLOGIA	955
DIP DI SCIENZA DEI MATERIALI	201
DIP DI SCIENZE DELL'AMBIENTE E DELLA TERRA	249
DIP DI SCIENZE ECONOMICO-AZIENDALI E DIRITTO PER L'ECONOMIA	600
DIP DI SCIENZE UMANE PER LA FORMAZIONE "RICCARDO MASSA"	1223
DIP DI SOCIOLOGIA E RICERCA SOCIALE	734
DIP DI STATISTICA E METODI QUANTITATIVI	401
	<b>7074</b>

Fonte: Cruscotto della didattica  
Data di estrazione: 14 febbraio 2019

**REPORT ESITI PROVE DI INFORMATICA D'ATENE0 A.A. 2017-2018**

TOTALE				
SESSIONI	IDONEO	NON IDONEO	ISCRITTI	IDONEI %
Novembre	716	391	1224	64%
Dicembre STR.	23	21	56	
Gennaio	307	195	611	64%
Marzo	609	398	1008	68%
Maggio	458	250	844	64%
Giugno	220	147	618	59%
Settembre	149	121	321	55%
<b>TOTALE</b>	<b>2482</b>	<b>1523</b>	<b>4682</b>	

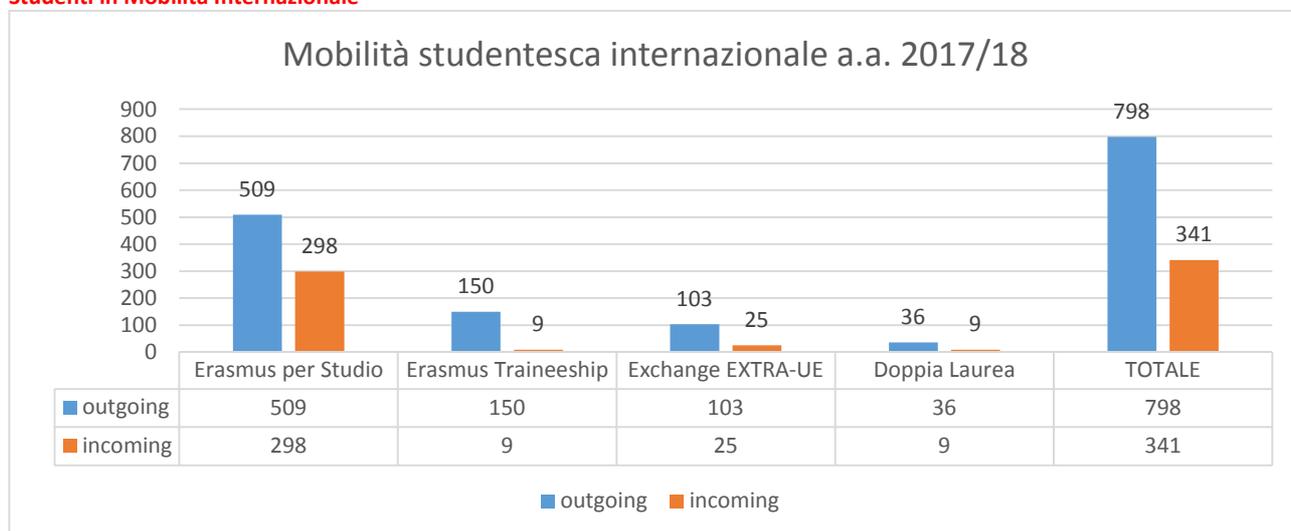
**REPORT ESITI PROVE INFORMATICA E4job A.A. 2017/2018**

SESSIONI	TOTALE		ISCRITTI	IDONEI %
	IDONEO	NON IDONEO		
dicembre-17	103	20	<b>123</b>	16,26%
gennaio-18	333	112	<b>445</b>	25,17%
febbraio-18	306	142	<b>448</b>	31,70%
marzo-18	198	108	<b>306</b>	35,29%
aprile-18	285	222	<b>507</b>	43,79%
maggio-18	148	84	<b>232</b>	36,21%
giugno-18	189	108	<b>297</b>	36,36%
Luglio-18	82	97	<b>179</b>	54,19%
Settembre- 18	213	95	<b>308</b>	30,84%
<b>TOTALE</b>	<b>1857</b>	<b>988</b>	<b>2845</b>	

**INTERNAZIONALIZZAZIONE**

RENDICONTO DELLA SPESA PER L'ANNO ACCADEMICO 2017-2018, PER L'EROGAZIONE DI BORSE DI MOBILITA' AGLI STUDENTI DELL'ATENEO NELL'AMBITO DI PROGRAMMI E ACCORDI INTERNAZIONALI (ERASMUS/EXCHANGE/ECC.) (EROGATE NELL'ANNO SOLARE 2018)

**Studenti in Mobilità Internazionale**



**Commissione di Ateneo per l'Internazionalizzazione**, istituita con Decreto del Rettore N. 3649/2015 ed integrata con Decreto del Rettore N. 3091/2018: 5 riunioni convocate nel 2018.

**Certificazione ISO 9001:2015 dei processi in SGQ:** Processo A11 – Supporto per la mobilità internazionale: “Erasmus per studio” Studenti Outgoing, a decorrere da novembre 2017.

**Delibera per la pianificazione della mobilità studentesca internazionale per l'a.a. 2017/18**, approvata dal Consiglio di Amministrazione dell'Università di Milano-Bicocca nella seduta del 20 giugno 2017.

**Regolamento del Programma Visiting Scholars/Fellows:** approvato dal Senato Accademico il 22 maggio 2018, registrato con Decreto del Rettore n. 3090/2018 in data 21 giugno 2018 e tradotto anche in lingua inglese.

**Regolamento di Attuazione della Mobilità Studentesca Internazionale:** aggiornamento approvato dal Senato Accademico il 14 gennaio 2019, registrato con Decreto del Rettore n. 769/2019 in data 7 febbraio 2019 e tradotto anche in lingua inglese.

**OUTGOING - Spesa per la mobilità Studenti 2017/2018**

Per l'anno accademico 2017/2018, a fronte dei finanziamenti pervenuti dalla Commissione Europea e dal MIUR, il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 20 giugno 2017, ha definito le direttive per l'attuazione della mobilità internazionale studentesca. A conclusione di tutti i flussi di mobilità previsti, sono stati finanziati i flussi di mobilità studentesca internazionale, come da schema seguente:

Spesa mobilità studentesca internazionale a.a. 2017/2018:					
Programma di mobilità internazionale & Dipartimenti/Scuole interessate	N.ro studenti UNIMIB beneficiari di borsa <sup>1</sup>	CE	MIUR	UNIMIB	TOTALE DELLA SPESA
<b>Erasmus+ Studio &amp; Doppia Laurea UE:</b> -Univ Parigi, Francia (Biologia, Biotecnologie Ind./Med – 3 corsi LM) -Univ. Rey Juan Carlos, Spagna & Université de Savoie, Francia (Sociologia del Turismo - LM) -Univ. Nizza, Francia (Informatica – LM) -Univ. Aalen, Germania (Optica L2)	509 studenti  (di cui 15 studenti Doppia Laurea UE)	€ 637.002,00 <sup>2</sup>	€ 458.403,00 <sup>3</sup> € 394.821,00 <sup>4</sup>	€ 186.273,00 <sup>5</sup>	€ <b>1.676.499,00</b>
<b>Erasmus+ EXTRA-UE</b> (Azione KA107) con Kazakhstan	2 studenti incoming	€ 11.784,00 <sup>6</sup>			€ <b>11.784,00</b>
<b>Erasmus+ Traineeship</b>	150 studenti  (di cui 18 laureati)	€ 153.854,00 <sup>2</sup>	€ 144.708,00 <sup>3</sup> € 74.620,00 <sup>7</sup>		€ <b>373.182,00</b>
<b>Programma di Ateneo EXCHANGE EXTRA-UE</b>	103 studenti		€ 80.000,00 <sup>3</sup>	€ 96.560,00	€ <b>176.560,00</b>
<b>Programma di Doppia Laurea EXTRA-UE<sup>9</sup></b>					
Univ. Belgrano, Argentina (Economia – 3 corsi LM))					
Univ Michigan Technological Univ, USA & Buffalo Univ., USA (Scienze geologiche - LM)			€ 90.000,00 <sup>3</sup>		
Russian Academy of Tourism, Russia (Economia del Turismo- LM)	21 studenti		€ 13.870,00 <sup>8</sup>	€ 18.000,00	€ <b>121.870,00</b>
Univ. della Svizzera Italiana, Svizzera (Informatica - LM)					
<b>TOTALE</b>	<b>645 studenti beneficiari</b>	€ <b>802.640,00</b>	€ <b>1.256.422,00</b>	€ <b>300.833,00</b>	€ <b>2.359.895,00</b>

Anche per l'aa 2017/18 sono stati emessi gli Open Badge per le mobilità internazionali nell'ambito dei Programmi di Ateneo (Programma Erasmus+, Programma Exchange Extra-UE, Programmi di Doppie lauree), registrate nell'**Open Badge "Bicocca International Students"**. Gli Open Badge Bicocca sono certificazioni digitali, internazionalmente riconosciuti e comodamente spendibili nei cv elettronici e sui social network. Sono stati riscattati dagli studenti un totale di 432 Open Badge.

L'Ufficio Mobilità Internazionale ha rispettato le tempistiche di uscita dei bandi e di conclusione di tutte le procedure di selezione. Sono state implementate le seguenti azioni di **dematerializzazione**:

- predisposizione e autorizzazione dei Learning Agreement con procedura online nel gestionale Esse3 anche per le Doppie Lauree;
- firma digitale degli accordi di mobilità studentesca con registrazione in Archiflow nel fascicolo elettronico degli studenti;
- riconoscimento automatico delle attività superate all'estero e caricamento in carriera degli studenti entro l'anno accademico di riferimento delle mobilità al fine del trasferimento dati in ANS;
- procedura di conversione dei voti in trentesimi da parte dell'Ufficio Mobilità Internazionale e procedura informatizzata di comunicazione al docente referente della mobilità internazionale per approvazione (in assenza di un rifiuto motivato, i voti sono automaticamente confermati).

Tutti i flussi di mobilità sono stati autorizzati dai rispettivi corsi di studio. Sono stati riconosciuti i crediti formativi delle attività superate all'estero come da abbinamenti approvati nei rispettivi Learning Agreement, senza richiedere alcuna integrazione. Per le attività a supporto della preparazione della tesi sono caricati in carriera tutti i crediti del lavoro finale/tesi meno uno.

Il dato relativo alla Customer Satisfaction che è somministrata dalla Commissione Europea a tutti gli studenti Erasmus outgoing per il 2017/18 è riportato di seguito:

DOMANDE	% degli studenti che sono rimasti complessivamente soddisfatti per aver ricevuto il pieno riconoscimento del loro periodo all'estero al momento della compilazione del questionario	% degli studenti che sono rimasti complessivamente soddisfatti per aver avuto il Learning Agreement firmato anche dall'Ateneo estero prima della partenza	% degli studenti che sono rimasti complessivamente soddisfatti per aver ricevuto la borsa Erasmus nei tempi fissati	% degli studenti che sono rimasti complessivamente soddisfatti della propria esperienza di mobilità Erasmus	Questionari compilati
Call 2016 (a.a. 2016/17)	87,18%	81,67%	90,93%	98,57%	443
Call 2017 (a.a. 2017/18)	91,64%	85,28%	94,84%	95,09%	652

Il livello di soddisfazione è diffuso per le attività di competenza dell'Ufficio Mobilità Internazionale: il pieno riconoscimento in carriera del periodo all'estero, la regolarità nell'erogazione della borsa Erasmus, l'esperienza Erasmus in generale.

Per la gestione del programma comunitario Erasmus+ (Azione Chiave 1-KA103), **punteggio assegnato dall'Agenzia Nazionale MIUR-INDIRE all'Università di Milano-Bicocca: 88/100** (lettera di chiusura trasmessa il 4/02/2019 all'Ateneo – Convenzione n. 2017-1-IT02-KA103-035644). La valutazione ricevuta non comporta alcuna riduzione del contributo comunitario<sup>2</sup>. Di seguito il commento complessivo del valutatore: *“Dalla lettura del rapporto finale si evince che l'Istituto ha impostato tutte le azioni necessarie per rispettare gli obiettivi esposti nell'ECHE e nella relativa Erasmus Policy Statement. L'Istituto vanta una chiara vocazione internazionale che assicura la realizzazione di diversi progetti di cooperazione internazionale, oltre che l'istituzione di corsi con doppi titoli ed in lingua. L'Università tratta accuratamente tutto il ciclo di vita di un progetto di mobilità, garantendo secondo i principi del Processo di Bologna, un puntuale riconoscimento; per i traineeship ad esempio è previsto il Diploma Supplement automatico; il flusso documentale informatizzato agevola il perfezionamento e la presa visione. Meritevole di menzione è il questionario che l'Istituto fornisce agli studenti che interrompono l'esperienza di mobilità, per analizzarne i motivi. La realizzazione del Progetto Erasmus+ vede il coinvolgimento di diversi uffici e diverse professionalità, che indubbiamente arricchiscono la realizzazione dello stesso e la qualità della mobilità. La politica di accoglienza degli incoming è articolata, ben strutturata e si avvale della collaborazione di ESN; inoltre lì dove si sono ravvisati margini di miglioramento, l'Istituto si è adoperato al fine di migliorarne i servizi, come nel caso dell'offerta di accomodation. Si raccomanda di adoperarsi al fine di acquisire tutti i participant report dei soggetti in mobilità. Gli obiettivi quantitativi sono stati conseguiti. Si apprende con soddisfazione la volontà dei vertici non solo di condividere le best practices amministrative che si conseguono dopo un periodo estero, ma soprattutto di adoperarsi per la valorizzazione della mobilità STAFF. Positivo l'impatto sia a livello di singolo individuo (gli studenti infatti rientrano arricchiti con un bagaglio culturale e formativo più consistente che sicuramente non avrebbero raggiunto con altre modalità), che di capacità attrattiva dell'istituto. Inoltre si segnala una buona rete locale che vede diversi Istituti milanesi aderire al Progetto Study in Milan (<http://www.studyinmilan.net/>), nell'ambito del quale vengono raccolte tutte le informazioni utili per arrivare a Milano e vengono offerti prezzi agevolati per l'ingresso ai musei e per l'utilizzo dei trasporti pubblici. La disseminazione avviene attraverso vari canali di largo utilizzo ed anche a diffusione nazionale, che sembrano garantire ottimamente l'obiettivo di divulgazione dei risultati e delle storie di successo dell'Istituto. Diversi sono i video postati e le giornate divulgative dedicate alla mobilità Erasmus+. In merito, invece, ai loghi da inserire alla pagina dedicata al Progetto Erasmus+ l'Agenzia raccomanda di mettere in luce il logo di questa Agenzia Nazionale (AN) oltre che quello della Commissione.”*

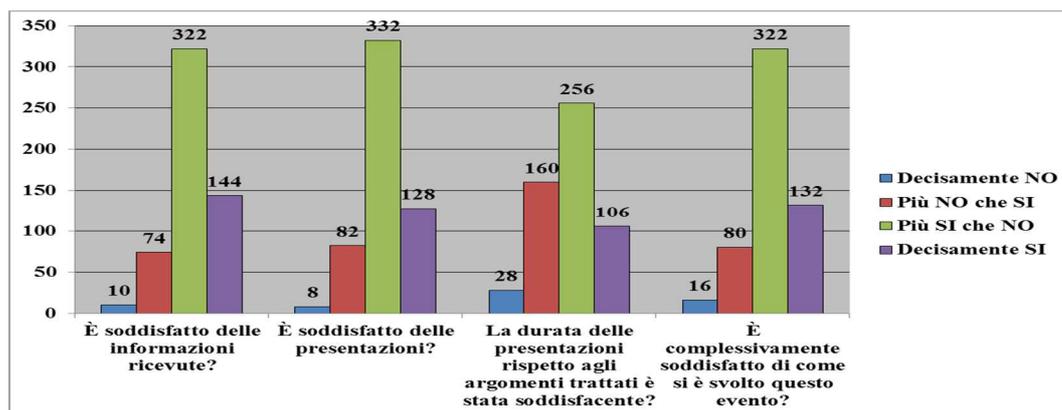
Per gli studenti internazionali incoming con l'a.a. 2017/18 è stato avviato il **progetto sperimentale Welcome Desk** con i tutor **“Bicocca University Angels”**.

#### Giornate di presentazione:

- 9 maggio 2018: **Festa dell'Europa**

- 27 settembre 2018: **Welcome Day istituzionale**

- 6 novembre 2018: **Bicocca International Day**, in Aula Magna (1.127 studenti iscritti e 443 collegamenti via streaming). La Customer Satisfaction è stata somministrata a tutti i partecipanti e abbiamo ricevuto 550 schede.



### Richieste di finanziamento di progetti nell'ambito del Programma Erasmus+.

Nell'ambito del Programma comunitario ERASMUS+, per i bandi pubblicati nel corso del 2018, sono stati **presentati 28 progetti** (Ndr: call 2016: 21 progetti presentati & call 2017: 29 progetti presentati) dei quali a seguito delle procedure di valutazione da parte della Commissione Europea sono stati **finanziati 9 progetti** (2 in più rispetto alla call del 2017) **per un ammontare complessivo assegnato all'Ateneo pari a 656.300,00 €** (con un incremento pari al 105% rispetto ai 320.282,00 € finanziati complessivamente per la call 2017).

Azioni Erasmus+ (call 2018)	Candidature presentate	Progetti finanziati
ICM KA107	7	4
KA2 CAPACITY BUILDING	4	
JEAN MONNET	3	
ERASMUS MUNDUS	1	
KA2 STRATEGIC PARTNERSHIP	10	3
KA3	3	2
<b>TOTALE</b>	<b>28</b>	<b>9</b>

(aggiornato al 14 febbraio 2019)

<sup>1</sup> Il presente documento si riferisce solo alle borse di mobilità internazionale gestite e rendicontate dal Settore Affari Internazionali dell'Università di Milano-Bicocca nell'ambito dei programmi di Ateneo Erasmus per Studio, Erasmus Traineeship, Exchange EXTRA-UE e Doppia Laurea.

<sup>2</sup> Finanziamento solo per borse studenti Erasmus mobilità ai fini di studio e Traineeship (Accordo N. 2017-1-IT02-KA103-035644 siglato con l'Agenzia Nazionale INDIRE-Italia nell'ambito del Programma dell'Unione Europea per l'istruzione, la formazione, la gioventù e lo sport "Erasmus+" (come da regolamento N. 1288/2013 dell'11 Dicembre 2013 del Parlamento e del Consiglio Europeo). Finanziamento totale assegnato: **854.029,00 Euro** (cifra comprensiva di tutti programmi). La quota comprende l'assegnazione del contributo agli studenti in condizioni socio-economiche disagiate.

<sup>3</sup> Contributo MIUR – DM 976 del 29 dicembre 2014 "Fondo per il sostegno dei giovani e favorire la mobilità degli studenti". Il finanziamento MIUR è assegnato per la mobilità entro la durata normale del corso di studio e con il riconoscimento in piano di crediti formativi per attività riconosciute all'estero. Il finanziamento MIUR è stato comunicato in ANS (report aggiornato al 14 febbraio 2019) come segue: **298.776,00 Euro** sull'esercizio 2015 (andando a saturare il fondo assegnato) e **270.727,00 Euro** sull'esercizio 2016 (per il quale risultano ancora disponibili **670.407,00 Euro** per i quali sono ancora in corso le attività di compilazione e rendicontazione verso il MIUR). Gli studenti eleggibili di finanziamento sono individuati dal MIUR tramite la rilevazione per l'ANS (Anagrafe Nazionale Studenti) secondo il doppio parametro del caricamento di cfu riconosciuti per mobilità internazionale e del periodo all'estero entro la durata normale del corso di studio.

<sup>4</sup> Contributo MIUR – DM 976 del 29 dicembre 2014 "Fondo per il sostegno dei giovani e favorire la mobilità degli studenti". Il Fondo è stato utilizzato per integrare le borse di mobilità per gli studenti in condizioni socio-economiche svantaggiate, integrando mensilmente il cofinanziamento di Ateneo in base all'ISEE come da direttive ministeriali contenute nella circolare di assegnazione, come segue:

- fino a € 13.000,00 – € 400,00 mensili (per 30 gg);
- fino a € 21.000,00 – € 350,00 mensili (per 30 gg);
- fino a € 26.000,00 – € 300,00 mensili (per 30 gg);
- fino a € 30.000,00 – € 250,00 mensili (per 30 gg);
- fino a € 40.000,00 – € 200,00 mensili (per 30 gg);
- fino a € 50.000,00 – € 150,00 mensili (per 30 gg);
- oltre a € 50.000,00 e in caso di reddito non dichiarato o prodotto in ritardo – nessuna integrazione mensile.

<sup>5</sup> Copertura da parte dell'Ateneo dei mesi di borsa non coperti dal finanziamento dall'Agenzia Nazionale INDIRE-Italia. Come da delibera del CdA del 20 giugno 2017, è stato assegnato un cofinanziamento mensile fisso di Ateneo ad integrazione della borsa Erasmus pari a 200 Euro.

<sup>6</sup> Progetto n. 2017-1-IT02-KA107-035650 finanziato dall'Agenzia Nazionale MIUR-INDIRE nell'ambito del programma Erasmus+ Azione KA107 con la Eurasian National University (Kazakhstan).

<sup>7</sup> Cofinanziamento nazionale del programma Erasmus+ (circolare del 01/06/2018): il MIUR ha assegnato **74.620,00 Euro** specificatamente per il programma Erasmus Traineeship, da erogarsi entro il 31/12/2019.

<sup>8</sup> Attribuzione di risorse premiali per l'internazionalizzazione A.F. 2016 (assegnate con circolare del 22/05/2017): il MIUR ha assegnato **13.870,00 Euro** specificatamente per gli studenti iscritti a corsi di studio con il rilascio del doppio titolo di laurea. L'Università di Milano-Bicocca ha voluto premiare gli studenti di doppia laurea che hanno partecipato al programma nell'a.a. 2016/17 e che si sono effettivamente laureati in entrambe le istituzioni alla data del 17 dicembre 2018.

<sup>9</sup> La durata del periodo all'estero nell'ambito dei programmi di doppia laurea è di norma di un anno accademico.

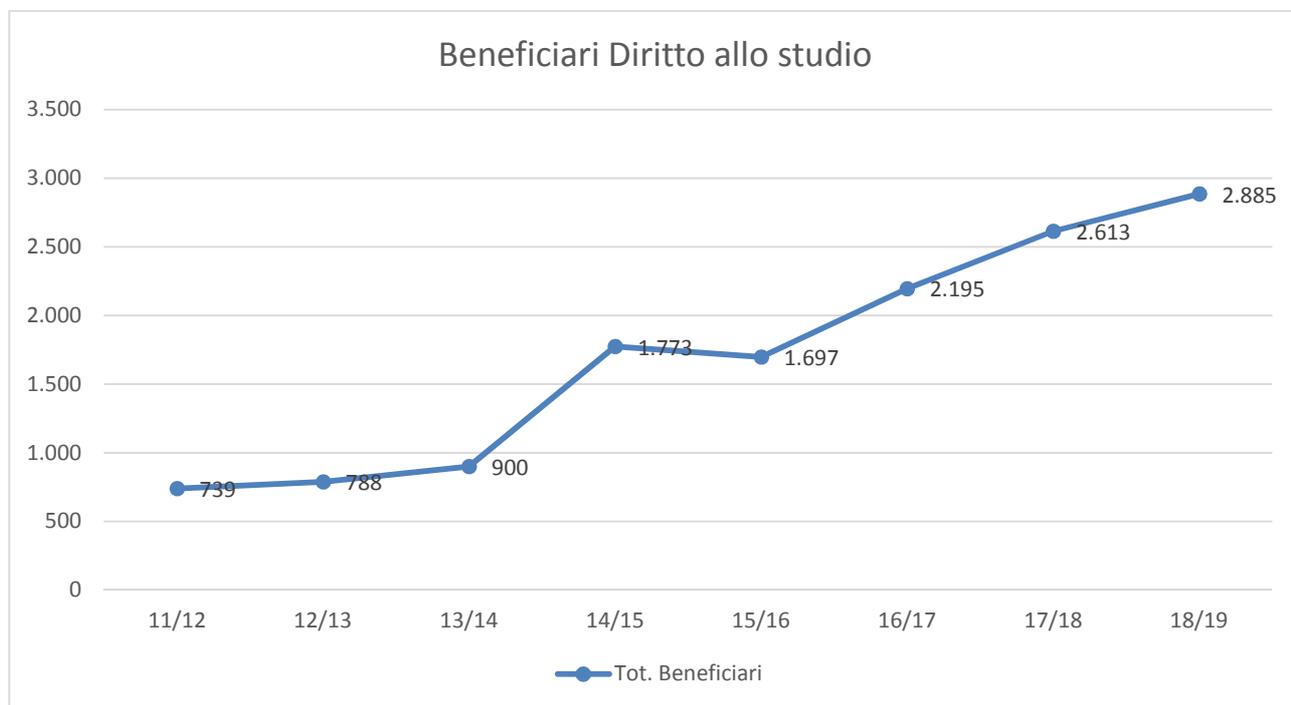
**DIRITTO ALLO STUDIO ED ALTRE AGEVOLAZIONI ECONOMICHE DI ATENEIO**

Dal 1 luglio 2016, a seguito della cessazione dell'attività del C.I.Di.S., l'Ateneo è subentrato in via diretta nella gestione delle politiche di sostegno al diritto allo studio universitario. A decorrere dall'anno accademico 2016/2017, pertanto, le competenze dell'Ateneo sono estese anche all'erogazione dei benefici del diritto allo studio universitario, quali: borse di studio ds, servizio abitativo, servizio ristorazione, ecc.

La riforma del diritto allo studio, deliberata ad inizio del mandato del Rettore, spiega i suoi benefici effetti anche per l'a.a. 2018/2019 rafforzando il raggiungendo degli obbiettivi prefissati di:

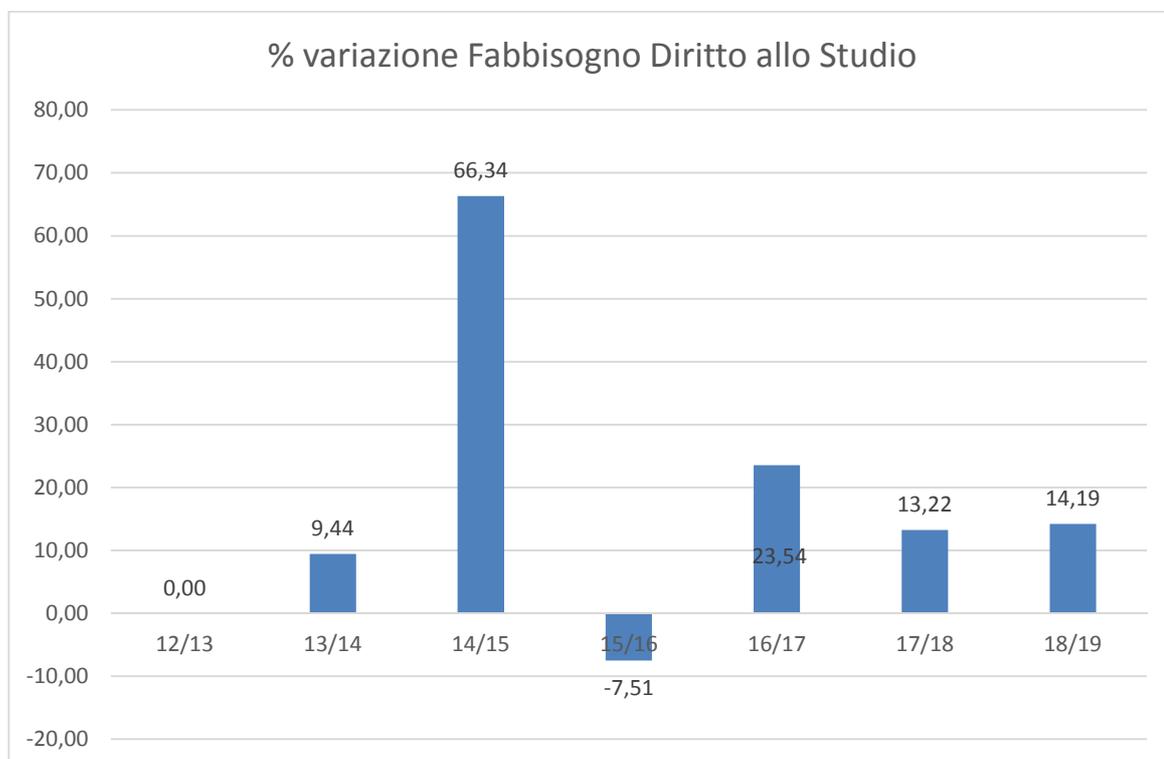
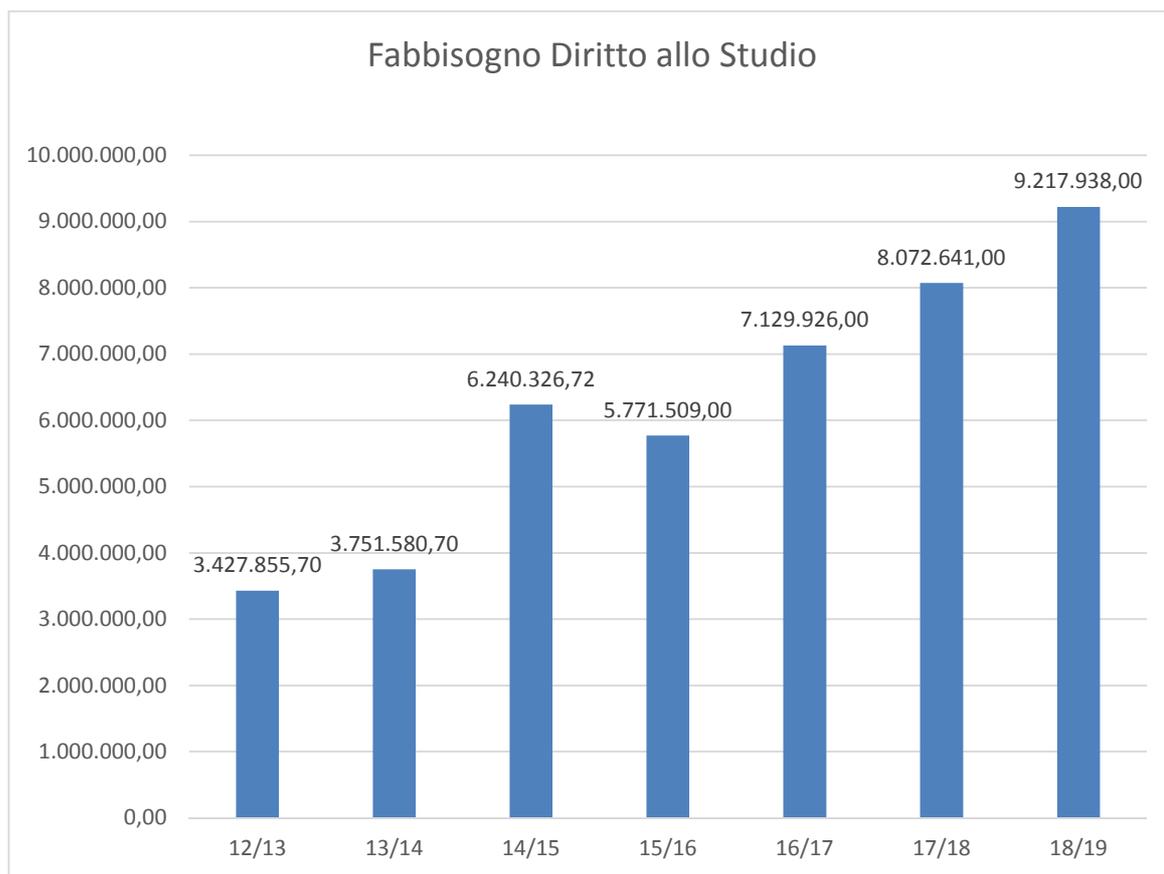
- aumentare il numero complessivo degli studenti beneficiari di borsa di studio;
- razionalizzare il sistema;
- aumentare il fabbisogno ed il conseguente finanziamento Stato-Regione per il DSU.

**Studenti beneficiari di borsa di studio del diritto allo studio**

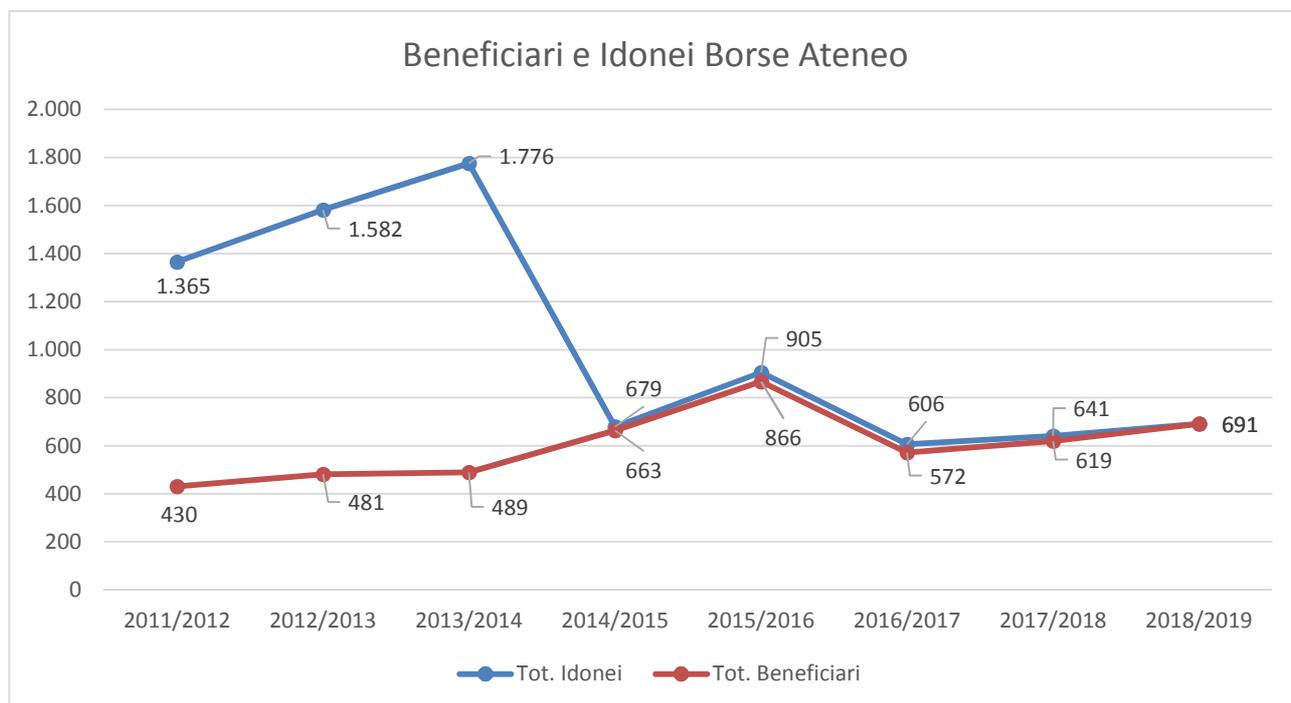


N.B.: Il lieve calo di borsisti ds registrati per l'a.a. 2015/2016 è dovuto all'entrata in vigore dei nuovi criteri di calcolo dell'ISEE per le prestazioni agevolate per il diritto allo studio universitario in assenza di adeguamento dei limiti ISEE ed ISPE per l'accesso ai benefici.

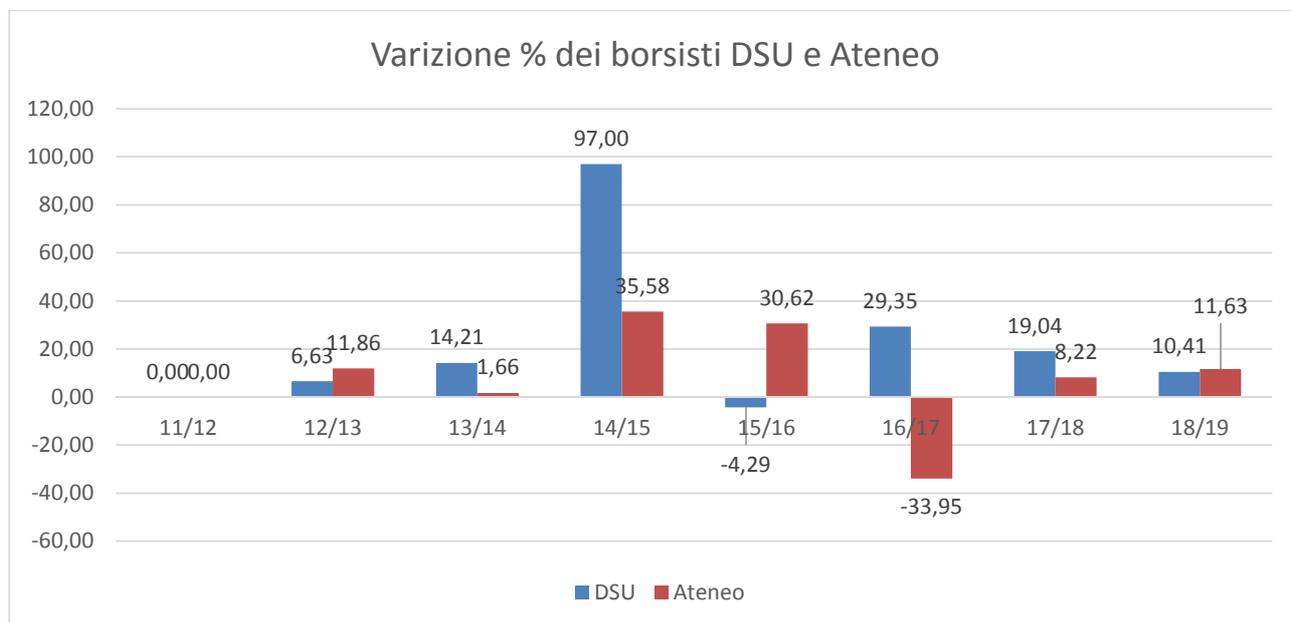
Variazione del fabbisogno per la copertura dei benefici del diritto allo studio



Studenti beneficiari di borsa di studio di Ateneo



Variazione % dei borsisti per a.a.



**Altri servizi del diritto allo studio**

	Numero
<b>Posti alloggio disponibili</b>	693
di cui assegnati a studenti borsisti	415
di cui assegnati a studenti idonei non beneficiari	0
di cui assegnati a studenti non idonei	153
di cui riservati a studenti in mobilità (es. Erasmus)	55
di cui riservati ad uso foresteria	59
<b>Mense attive</b>	
a gestione diretta	0
a gestione indiretta *	5
<b>Pasti erogati</b>	
in mense a gestione diretta	0
in mense a gestione indiretta	251643
in servizi di ristorazione convenzionati	47579
<b>Studenti che usufruiscono delle mense</b>	
studenti che usufruiscono delle mense a gestione diretta e/o indiretta	3589

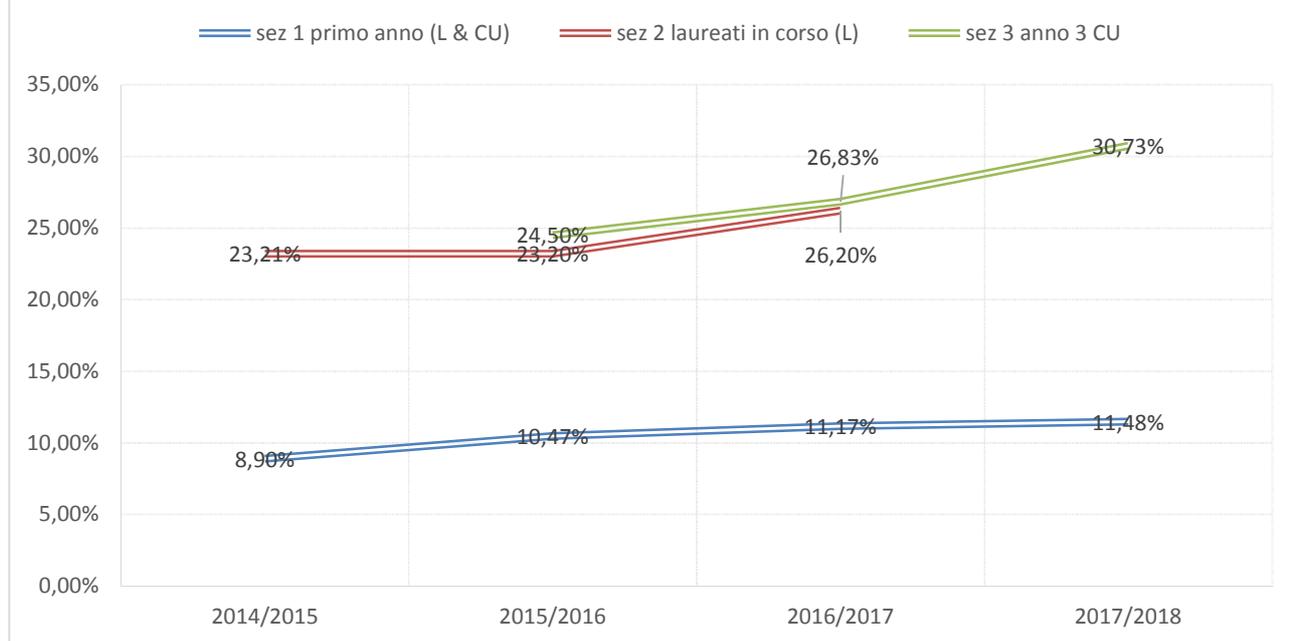
N.B.: Sono in corso i lavori di realizzazione di 2 nuove residenze universitarie che potenzieranno la capacità ricettiva delle strutture residenziali di Ateneo.

\*Le mense hanno in totale 934 posti a sedere.

**Piano incentivazione studenti meritevoli – Sistema dei Crediti di Merito**

- Istituiti a partire dal 2014-15 per spronare tutti gli studenti a progredire celermente e efficacemente negli studi;
- Tutti gli aventi diritto li ottengono
  - lo studente compete “solo con se stesso”
  - 1C.M.=125 €; da 1 a 4 C.M. a ogni tappa;
- Spendibili come sconti tasse, permanenze studio all'estero, libri, ecc.
- Tipo 1: studenti del primo anno che fanno tutti i CFU con media  $\geq 27$
- Tipo 2: laureati in corso (dal 2015-16 solo di lauree triennali) con voto  $\geq 105$
- Tipo 3 (dal 2015-16): finisce il terzo anno di un CdS a ciclo unico con almeno il 90% dei cfu e media  $\geq 27$ .

## ANDAMENTO AVENTI DIRITTO CM



Note: i C.M. Tipo 2 per il 17/18 non sono ancora completi; i C.M. Tipo 3 nel 14-15 non esistevano

### SERVIZIO PER GLI STUDENTI CON DISABILITÀ E CON DSA

Il Servizio per gli Studenti con Disabilità e con DSA dell'Università degli Studi di Milano - Bicocca trova il suo fondamento operativo nell'assicurare agli studenti con disabilità o con disturbi specifici di apprendimento (di seguito DSA) l'accesso agli studi universitari ed il loro svolgimento con profitto fino al conseguimento del titolo e la partecipazione alla vita universitaria.

I servizi erogati si suddividono in:

#### A - Servizi in ingresso

- A1 - Supporto informativo: organizza colloqui mirati a fornire informazioni generali solitamente prima che l'utenza usufruisca dei servizi erogati (nel caso di uno studente prima dell'immatricolazione);
- A2 - Supporto individualizzato alle prove di ingresso/esami di stato: su richiesta dello studente, in fase di iscrizione ai bandi specifici per i supporti necessari durante i Test a Numero Programmato, Test di Valutazione della Preparazione Iniziale e Esami di Stato.
- A3 - Colloquio di accoglienza: come indica la normativa di riferimento (legge 104/92 e 17/99) e come strutturato dall'Ateneo, il Servizio accoglie l'utenza in entrata che dichiara la propria condizione (disabilità o dsa) con la quale concorda i supporti da erogare inserendoli all'interno di un documento denominato "Progetto Universitario Individualizzato".

#### B - Servizi attivabili mediante Progetto Universitario Individualizzato (P.Uo.I.)

Come specificato in precedenza, durante il colloquio di accoglienza, in accordo con l'utente, viene predisposto il Progetto Universitario Individualizzato (P.Uo.I.), documento nel quale vengono individuati e sintetizzati i servizi a cui l'utente potrà accedere e che potrà chiedere di attivare.

#### C - Servizi in uscita

Sono attivi i servizi di supporto all'inserimento lavorativo, in collaborazione con l'Ufficio Stage, Tirocini ed Esami di Stato e con l'Ufficio Orientamento in uscita e Servizi Job Placement.

Gli studenti con disabilità e con dsa iscritti presso il nostro Ateneo nell'a.a. 2018/2019 sono **795**, dei quali **545** sono in possesso di un Progetto Universitario Individualizzato e si avvalgono quindi dei servizi specifici erogati; il numero di utenti seguito è in costante crescita e conseguentemente anche i servizi erogati.

Nel 2018 sono stati erogati i seguenti servizi:

- 52 colloqui di supporto informativo;
- 233 colloqui di accoglienza;
- 595 colloqui suddivisi tra supporto individualizzato, sportello servizi, revisione puoi, monitoraggio, area servizi, in uscita o altro);

- una media di circa 800/1000 accompagnamenti e affiancamenti al mese svolti con l'impiego degli operatori del Servizio (Operatori bando partecipa per un giorno, Operatori servizio civile);
- una media di circa 400/500 viaggi mensili con il servizio di trasporto specializzato per consentire agli studenti di raggiungere l'Ateneo.

Iscritti al Test d'ingresso divisi per DSA e Disabilità Divisi per corsi di studio Divisi per dipartimento:

- 590 candidati che hanno partecipato alle prove di ingresso per l'a.a. 2018/2019 e che hanno formulato richiesta di supporti;
- Studenti disabili iscritti - 56 (9.4%)
- Studenti dsa iscritti - 534 (90.1%)
- Iscrizioni errate (err. proc./ no disabilita/no dsa) - 3 (0.5%)

Ausili Concessi

- 1170 (88.1%)

Nessun Ausilio Concesso

- 158 (11.9%)

## UFFICIO ORIENTAMENTO

L'Ufficio Orientamento rientra nel sistema di gestione per la qualità con certificazione UNI EN ISO 9001:2015.

L'Università degli Studi Milano-Bicocca attua programmi e piani pluriennali di interventi integrati di orientamento in ingresso, itinere ed uscita grazie alle attività della Rete dei Servizi di Orientamento istituita e resa operativa dal 2015 una Rete di servizi orientamento che ha come obiettivo quello di garantire una risposta integrata e competente ai bisogni e alle richieste di orientamento poste dagli studenti in diversi momenti del loro percorso formativo - ingresso, itinere e uscita - e copre diverse aree di intervento (informativa, formativa e consuefenziale) a seconda delle necessità individuali, operando anche in funzione di III missione sul territorio di riferimento, interagendo infatti non solo con i propri studenti, ma con tutti coloro che necessitano di aiuto nel percorso di orientamento.

### **Area informativa**

Questa area viene gestita dal Servizio Orientamento Studenti - S.O.S

Tutti gli studenti (iscritti e non) possono rivolgersi a S.O.S per avere informazioni sull'Ateneo: offerta formativa, immatricolazioni e iscrizioni, procedure e scadenze, stage, job placement, lingue e informatica, servizi e opportunità. Lo studente può recarsi di persona al servizio oppure può contattarlo telefonicamente o via e-mail. Nel corso dell'anno di riferimento hanno contattato il servizio circa 10.000 utenti di persona al front office, oltre 30.000 utenti via telefono e sono pervenute oltre 11.000 richieste via e-mail

### **Area formativa**

Laboratori dell'Ateneo Bicocca per l'Orientamento - LAB'O

Si tratta di spazio formativo che viene offerto agli studenti già iscritti o che desiderano iscriversi all'università, per riflettere e discutere in gruppo sulla scelta di studio e sulle sue implicazioni per il progetto di vita: strategie, informazioni e azioni, in relazione alla propria storia scolastica e a partire da sogni, aspettative e vincoli. I partecipanti vengono coinvolti in un'esperienza attiva di orientamento formativo, ad esempio attraverso l'esplorazione degli spazi universitari o l'uso del patrimonio artistico-culturale in collaborazione con musei e biblioteche locali. Ogni incontro dura due/tre ore.

### **Area consulenziale**

Consulenza Psicosociale per l'Orientamento

Il Servizio offre colloqui individuali di consulenza, ad accesso riservato e gratuito, per rispondere ai bisogni psicologici di orientamento e ri-orientamento in ingresso, in itinere e in uscita. Attraverso una riflessione accompagnata è possibile: Esplorare le criticità riscontrabili nell'iter di studi universitari a partire dalla scelta del corso di laurea ("Sto facendo la scelta giusta?", "Potrò studiare e insieme lavorare?", "Sono uno studente fuori sede, ce la farò?") Favorire la costruzione di percorsi formativi personalizzati che valorizzino le opportunità insite nelle diverse fasi decisionali ("Come scelgo i corsi?", "E la tesi?", "Si riesce a laurearsi già in corso?", "Ho già una laurea, mi riconosceranno dei crediti?") Sostenere la prefigurazione del futuro lavorativo ("E una volta laureata, cosa saprò e potrò fare?", "Questo titolo mi può servire per il lavoro che sto già facendo?")

Counselling Psicologico

Il servizio fornisce supporto e sostegno agli studenti e studentesse che sentono la necessità di uno spazio di ascolto per approfondire e chiarire eventuali difficoltà, stress o disagio negli studi, nelle relazioni interpersonali o nel proprio percorso di maturazione e che possono interferire con il percorso di studio e la piena realizzazione delle proprie potenzialità. Svolto da consulenti esperti, offre cicli di colloqui individuali per affrontare problemi con la famiglia, con i pari, i partner, i docenti e fornisce aiuto per fronteggiare anche problematiche specifiche quali ansia, blocco da esami, mancanza di fiducia o autostima, difficoltà relazionali o personali. In taluni casi sono previsti anche cicli di attività in gruppo. Tutte le attività sono riservate e condotte nel rispetto della privacy individuale

### **Attività promozionale**

L'Ufficio Orientamento, di intesa con la Commissione Orientamento di Ateneo, tenuto conto della diversa tipologia degli utenti di riferimento (studenti delle scuole medie superiori, interessati ai corsi di laurea triennali e a ciclo unico, laureati/laureandi interessati a specializzarsi acquisendo una laurea magistrale o un titolo post laurea) si occupa della:

1. predisposizione dei materiali informativi dell'Ateneo, quali guide, video, manifesti, locandine
2. realizzazione della campagna di comunicazione dell'Ateneo strettamente connessa alla promozione delle attività e delle iniziative di orientamento, con l'obiettivo di realizzare la più ampia divulgazione possibile dell'offerta formativa, dei servizi e delle opportunità che l'Università offre ai propri studenti.
3. distribuzione dei materiali informativi presso le Scuole medie superiori e tutti gli enti che si occupano di formazione e in occasione di fiere e saloni dello Studente.

L'Ufficio Orientamento ha provveduto alla distribuzione del materiale informativo a circa 1500 Scuole Medie Superiori dislocate nel bacino di utenza regionale. La distribuzione del materiale ha inoltre interessato tutte le fiere di orientamento cui l'Università ha partecipato e che hanno visto l'Ateneo fare tappa non solo in Lombardia (Milano, Monza) ma anche in altre regioni come ad esempio la Sicilia, la Sardegna e il Veneto.

La campagna di comunicazione viene realizzata non solo attraverso la diffusione dei materiali informativi, ma anche attraverso l'utilizzo dei mass media come radio e tv, stampa nazionale e locale (anche on line), affissioni, internet, etc. Dal 2015 tutti i materiali

prodotti hanno visto l'utilizzo della nuova immagine istituzionale "Scegli chi essere" e sono stati realizzati anche n° 2 nuovi video promozionali, avvalendosi di studenti appositamente selezionati quali testimonial delle diverse aree formative presenti in Ateneo.

#### **Organizzazione eventi.**

L'Ufficio Orientamento ha organizzato e gestito al suo interno molteplici iniziative nel corso del 2018:

- n° 2 open day di Ateneo. Si tratta di eventi volti a presentare l'intera offerta formativa ed aiutare gli studenti ad individuare e scegliere con consapevolezza il proprio percorso di studi.
- n° 13 incontri di orientamento specifici per area disciplinare rivolti agli studenti degli ultimi anni delle scuole medie superiori che hanno già un'idea dell'ambito disciplinare di proprio interesse e vogliono saperne di più sui corsi di studio offerti dall'Ateneo.
- n° 21 incontri di orientamento specifici di presentazione dei corsi di laurea magistrale rivolti agli studenti che si stanno per laureare o che hanno già conseguito il titolo e desiderano specializzarsi.
- n° 25 eventi nell'ambito dell'iniziativa «Primavera in Bicocca: prova il tuo futuro!» Gli studenti del IV e del V anno delle scuole superiori hanno la possibilità di vivere alcuni giorni da matricole, frequentando lezioni e laboratori, vere e proprie simulazioni di vita da universitari, per capire come ci si muove in Ateneo e quale sia il corso di laurea più adatto alle proprie caratteristiche. Si tratta di un ulteriore aiuto offerto ai ragazzi per scegliere con consapevolezza il proprio percorso di studio. Hanno partecipato complessivamente oltre 18.000 studenti
- n° 1 open day dedicato ai genitori: "Così vicino, così lontano: genitori, università, futuro". Si tratta di un appuntamento annuale, arrivato alla VII° edizione, rivolto ai genitori per riflettere insieme su come accompagnare le scelte di studio dei propri figli. Milano Bicocca è stato il primo Ateneo ad occuparsi strutturalmente di un tema divenuto centrale nelle riflessioni di diverse Università italiane, costruendo un modello di riferimento per altre iniziative simili. Spesso in Università si incontrano anche i genitori: partecipano agli open day, contattano i servizi di orientamento, affiancano i figli e le figlie nelle iniziative dedicate agli studenti. Non sempre però è facile essere accanto ai ragazzi nell'ingresso all'Università: è un passaggio delicato, in bilico tra sostegno e autonomia, che i tempi di crisi rendono oggi più difficile. Hanno partecipato 300 genitori.

## **Progetti**

### **Tutorato matricole.**

È stato avviato il progetto di "tutorato matricole" sul modello peer to peer sperimentato con successo nei paesi anglosassoni che ha come obiettivo primario quello di accompagnare e sostenere le matricole. Ciò infatti che lo studente si trova ad affrontare nel corso del primo anno di università è molto complesso ed altrettante sono le richieste da parte del mondo accademico: cambiamento di approccio allo studio, differenti rapporti con i docenti, assenza di monitoraggio delle attività formative, nuovi parametri e modalità di misurazione dei risultati e molto altro ancora. Tutto ciò posiziona il neo- studente in un modo diverso nei confronti sia dell'istituzione che di se stesso: gli è richiesto di essere indipendente e responsabile nelle proprie scelte e nella gestione del proprio tempo. Ad un'impostazione dell'orientamento come fonte di informazioni e di promozione dell'offerta didattica, dei servizi e del contesto universitario, l'Ateneo ha dunque affiancato un impianto più "formativo" in grado di accompagnare lo studente durante il primo anno con l'obiettivo di favorire, attraverso il supporto tutor (studenti seniores opportunamente formati), la riduzione degli abbandoni, la socializzazione universitaria e un'esperienza accademica complessivamente formativa.

### **H4O - Hackathon for Ophthalmology. Parte dagli studenti l'innovazione che aiuta la vista.**

Hacking Health è un progetto internazionale di innovazione rivolto agli studenti nel campo della salute, della sanità e del benessere, promosso dal 2015 dalla Commissione Orientamento di Ateneo dell'Università di Milano-Bicocca. Hacking significa affrontare i problemi sperimentando idee innovative attraverso prototipazione e test rapidi.

Gli studenti di Milano-Bicocca possono intervenire in tutte le fasi del progetto come osservatori e/o partecipanti.

All'interno di Hacking Health, che si è svolto da aprile a ottobre 2018 è stato attivato H4O - Hackathon for Ophthalmology, un percorso specifico che promuove l'innovazione per lo sviluppo di soluzioni che diano risposte ai bisogni di persone ipovedenti e non vedenti. Il progetto è promosso da Fondazione Cottino, Novartis e SOI Società Oftalmologica Italiana.

L'iscrizione ad H4O è aperta a tutti gli studenti e la partecipazione all'intero percorso dà diritto alla certificazione Open Badge "Bicocca Social Innovation"

## UFFICIO JOB PLACEMENT

Di seguito si riportano alcuni dati relativi alle attività dell'ufficio Job Placement svolte nel corso del 2018. L'ufficio Job Placement rientra nel sistema di gestione per la qualità con certificazione UNI EN ISO 9001:2015.

### Riepilogo iniziative UJP 2018

Attività	Numero iniziative	Partecipanti
Orientamento al lavoro (OL)	39	2.446
Presentazioni aziendali (OLA)	6	279
Career Day	18 ottobre 2018, inserito nei "Bicocca Job Days"	77 aziende/enti 4.000 studenti/laureati
Consulenza individuale di carriera	Su appuntamento il mercoledì mattina - U17	86

### Riepilogo gestione banca dati Job Placement - Almalaurea 2018

Aziende in banca dati 2018	Numero offerte pubblicate	Numero CV scaricati	Candidature inviate da laureandi e laureati
1.023	5.505 (+ 13% rispetto al 2017)	42.478 (-24% rispetto al 2017)	14.712 (-17% rispetto al 2017)

### Orientamento al lavoro (OL)

Nel corso del 2018 l'Ufficio ha organizzato 39 iniziative di orientamento al lavoro che hanno coinvolto 2.446 partecipanti. Nel dettaglio:

Data	Collaborazione	Titolo	Descrizione	Target	Partecipanti
23 febbraio	Attività svolta direttamente dall'UJP	<b>JOBlab – Cercare lavoro è un lavoro, da dove iniziare?</b>	Seminario su servizi placement, diritti e doveri dello stage, CV e cover letter, web reputation e Job Profile	Economia Statistica	26
23 febbraio	Accenture, Randstad, Eolo, Umana, Fairplace, Adecco	<b>Orientarsi da psicologhe e psicologi</b>	Simulazioni di colloquio in piccolo gruppo e CV check. coordinate da un selezionatore professionista	Psicologia	70
28 febbraio	Assogestioni	<b>JOBlab - Il tuo Capitale Umano. Una carriera nel risparmio gestito</b>	Approfondimento sul ruolo del risparmio gestito nell'economia, sulle principali figure professionali e opportunità di carriera, testimonianze dal settore	Economia, Statistica, Giurisprudenza	59
7 marzo	Piksel, Reply, IBM, NTT Data, GFT Italia, Fincons Group	<b>JOBlab - Informatica al lavoro</b>	Simulazioni di colloquio individuale. L'iniziativa consente a studenti e laureati di svolgere individualmente una revisione del proprio curriculum accompagnata da una breve simulazione di colloquio (max 45 minuti) con un professionista delle risorse umane. Ogni partecipante è invitato a portare copie del CV corredate da lettera di presentazione e preparare	Informatica, Data Science, Fisica, Matematica, Statistica, TTC	15

			una breve presentazione di sé. Il matching candidato- recruiter è casuale e il selezionatore garantisce un feedback sui punti di forza e debolezza		
13 marzo	<i>Bosch, Randstad</i>	<b>Allenarsi per il futuro@Bicocca</b>	Orientamento al lavoro attraverso la metafora dello sport	Formazione e Centro di Ricerca Interuniversitario in Economia del territorio	137
14 marzo	<i>Techedege, STMicroelectronics, Revevol, Reti Spa, SAP, Lutech</i>	<b>JOBlab - Informatica al lavoro</b>	Simulazioni di colloquio individuale. L'iniziativa consente a studenti e laureati di svolgere individualmente una revisione del proprio curriculum accompagnata da una breve simulazione di colloquio (max 45 minuti) con un professionista delle risorse umane. Ogni partecipante è invitato a portare copie del CV corredate da lettera di presentazione e preparare una breve presentazione di sé. Il matching candidato- recruiter è casuale e il selezionatore garantisce un feedback sui punti di forza e debolezza	Informatica, Data Science, Fisica, Matematica, Statistica, TTC	28
15 marzo	<i>KPMG, Cargeas, Allianz, Ubi Banca, Eolo, Accenture, Banca Popolare di Sondrio e Randstad</i>	<b>JOBlab - Economia e Finanza: orientarsi al lavoro</b>	Simulazione di colloquio e CV check. L'iniziativa consente a studenti e laureati di svolgere individualmente una revisione del proprio curriculum accompagnata da una breve simulazione di colloquio (max 30 minuti) con un professionista delle risorse umane. Ogni partecipante è invitato a portare copie del CV corredate da lettera di presentazione e preparare una breve presentazione di sé. Il matching candidato- recruiter è casuale e il selezionatore garantisce un feedback sui punti di forza e debolezza	Economia, Statistica	72
22 marzo	<i>Hoya lens Italia, Essilor Italia, Frastema Ophthalmics, Carl Zeiss Vision Italia</i>	<b>O&amp;O professioni e carriere</b>	Tavola rotonda con aziende leader nel settore	Ottica e Optometria	25
26 marzo	<i>Job Advisor</i>	<b>Sanità al lavoro</b>	Seminario su CV e cover letter	Dipartimento di Medicina e Chirurgia	80
5 aprile	<i>Salmoiraghi &amp; Viganò, A.N.C.LE.CO</i>	<b>O&amp;O professioni e carriere</b>	Tavola rotonda con aziende leader nel settore	Ottica e Optometria	13

10 aprile	Adecco	<b>JOBlab – Il colloquio di gruppo /assessment center</b>	Simulazione di un assessment, step di selezione finalizzato ad osservare il comportamento di un candidato all'interno di dinamiche di gruppo	TUTTI	15
12 aprile	Fairplace	<b>JOBlab – LinkedIn e Digital reputation</b>	Cercare lavoro attraverso i social	Formazione e sviluppo delle risorse umane, Comunicazione interculturale, Scienze antropologiche ed etnologiche, Master in Marketing and Management	23
16 aprile	AISTP	<b>Sanità al lavoro</b>	Come affrontare il colloquio di lavoro: comunicazione verbale e non verbale	Dipartimento di Medicina e Chirurgia	63
17 aprile	Attività svolta direttamente dall'UJP	<b>JOBlab – Cv e ricerca di lavoro</b>	Seminario su servizi placement, strumenti per la ricerca di lavoro, CV e lettera di motivazione, web reputation	TUTTI	22
19 aprile	UMANA	<b>JOBlab – Contratti di lavoro e colloquio</b>	Conoscere i contratti di lavoro, stage extracurriculare e colloquio di lavoro	TUTTI	180
7 maggio	EURES e ordini professionali/associazioni di categoria	<b>Sanità al lavoro</b>	Orientamento e approfondimento sulle opportunità professionali in Italia ed Europa	Dipartimento di Medicina e Chirurgia	54
8, 15 e 22, 29 maggio	Accenture	<b>JOBlab - Accenture Career Management Program</b>	Percorso di quattro incontri sulle soft skills (comunicazione efficace, personal branding, job interview) e sul project management	Ambito scientifico, statistico e psicologico	46 + 66
11 maggio	Adecco	<b>JOBlab - Sei interessato a conoscere la tua Employability Map?</b>	Presentazione del progetto di Employability Map per una scelta consapevole degli obiettivi professionali una volta terminati gli studi	TUTTI	36
14 maggio	Attività svolta direttamente dall'UJP	<b>O&amp;O professioni e carriere</b>	Revisione individuale del CV	Ottica e Optometria	8
16 maggio	EF - Education First	<b>JOBlab - How to get a job abroad?</b>	Conoscenza del mercato del lavoro internazionale, requisiti richiesti dai datori per essere competitivi in un contesto globale compreso il social branding	TUTTI	75
24 maggio	British Council	<b>JOBlab - CV &amp; job interview</b>	Workshop su CV in lingua inglese	TUTTI	49
25 maggio	AISTP	<b>Orientarsi da psicologhe e psicologi</b>	Simulazioni di colloquio e revisione del CV in piccolo gruppo coordinati da un professionista	Psicologia	28

31 maggio	Raffaella Riefolo, HR Manager di Noovle	<b>JOBlab - Il colloquio di lavoro</b>	Consigli utili e simulazioni pratiche per arrivare preparati a un colloquio di lavoro	Formazione e sviluppo delle Risorse Umane, Comunicazione interculturale, Scienze antropologiche ed etnologiche e Master in Marketing Management	14
5 giugno	Accenture, Adecco, a2a, Bayer, Intercos, STMicroelectronics, Umans	<b>JOBlab: Carriere scientifiche – simulazione di colloquio e revisione del CV</b>	Simulazioni di colloquio individuale. L'iniziativa consente a studenti e laureati di svolgere individualmente una revisione del proprio curriculum accompagnata da una breve simulazione di colloquio (max 30 minuti) con un professionista delle risorse umane. Ogni partecipante è invitato a portare copie del CV corredate da lettera di presentazione e preparare una breve presentazione di sé. Il matching candidato- recruiter è casuale e il selezionatore garantisce un feedback sui punti di forza e debolezza	Ambito scientifico	49
6 giugno	Fairplace	<b>JOBlab: Carriere scientifiche – definire l'obiettivo professionale</b>	Metodo teorico e pratico per individuare le domande da porsi per costruire il proprio obiettivo professionale	Ambito scientifico	25
7 giugno	AISEEC	<b>JOBlab - Global Volunteer</b>	Seminario di orientamento al volontariato internazionale quale esperienza utile per acquisire competenze trasversali spendibili in una successiva carriera professionale	TUTTI	58
14 giugno	Attività svolta direttamente dall'UJP	<b>JOBlab – Cv e ricerca di lavoro</b>	Seminario su servizi placement, strumenti per la ricerca di lavoro, CV e lettera di motivazione, web reputation	TUTTI	25
8 ottobre	Attività svolta direttamente dall'UJP	<b>JOBlab – CV e ricerca di lavoro area scientifica</b>	Attività di orientamento in preparazione al Career Day	Ambito scientifico	52
9 ottobre	Attività svolta direttamente dall'UJP	<b>JOBlab – CV e ricerca di lavoro area umanistica</b>	Attività di orientamento in preparazione al Career Day	Formazione, Giurisprudenza, Psicologia, Sociologia	26
10 ottobre	Attività svolta direttamente dall'UJP	<b>JOBlab – CV e ricerca di lavoro area economico-statistica</b>	Attività di orientamento in preparazione al Career Day	Economia, Statistica	48
11 ottobre	Esperti vari	<b>Job Tools: Preparati al Career Day</b>	Laboratori: Assessment Center CV in inglese	TUTTI	

			Comunicazione efficace		26
			Profilo LinkedIn		23
			Motiv-action!		42
			Banca d'Italia e ABF		51
			Coop4job		15
					34
					13
17 ottobre	Accenture, Adecco, Allianz, British Council, Crowe AS, Gruppo CAP, Mestieri Lombardia, Metro, Ranstad, Tech Rain, Ubi Banca, Umana	<b>JOBlab - Simulazione di colloqui e revisione del cv</b>	<p>Simulazioni di colloquio individuale in italiano e/o inglese con alcune/i aziende/enti partecipanti al Career Day.</p> <p>L'iniziativa consente a studenti e laureati di svolgere individualmente una revisione del proprio curriculum accompagnata da una breve simulazione di colloquio (max 30 minuti) con un professionista delle risorse umane. Ogni partecipante è invitato a portare copie del CV corredate da lettera di presentazione e preparare una breve presentazione di sé. Il matching candidato- recruiter è casuale e il selezionatore garantisce un feedback sui punti di forza e debolezza</p>	TUTTI	274
25 ottobre	LIDL, Unicredit	<b>JOBlab - International Jobs</b>	Presentazione degli International Graduate Programs	TUTTI	43
8 novembre	INAPP	<b>JOBlab - Stage in Europa</b>	Presentazione del progetto Stage4Eu: lo stage in Europa, confronto tra normative di riferimento, strumenti di ricerca e programmi	TUTTI	148
14 novembre	ISPI, Ufficio Parlamento europeo, UN/DESA, Emergency, AIESEC, British Council, CESVI, CIESSEVI, EF, Eures, Fondazione ACRA, Mondo Insieme, Stage4Eu	<b>Carriere Internazionali</b>	Convegno ISPI Globe e fiera delle carriere internazionali	TUTTI	109
22 novembre	Samsung, Randstad	<b>Samsung Innovation Camp</b>	Presentazione del progetto inerente la trasformazione digitale promosso da Samsung in partnership con Randstad	TUTTI	135
3 dicembre	Attività svolta direttamente dall'UJP	<b>JOBlab – Informatica al lavoro</b>	Workshop su CV, lettera di motivazione e strumenti per la ricerca attiva	Informatica, Data Science, Matematica, Fisica e Statistica	12
13 dicembre	4ward, Acus, Cefriel, Deloitte,	<b>JOBlab – Informatica al lavoro</b>	<p>Simulazioni di colloquio individuale.</p> <p>L'iniziativa consente a studenti e laureati</p>	COME SOPRA	18

	<i>Fincons Group, GFT, FMS Group</i>		di svolgere individualmente una revisione del proprio curriculum accompagnata da una breve simulazione di colloquio (max 30 minuti) con un professionista delle risorse umane. Ogni partecipante è invitato a portare copie del CV corredate da lettera di presentazione e preparare una breve presentazione di sé. Il matching candidato- recruiter è casuale e il selezionatore garantisce un feedback sui punti di forza e debolezza		
18 dicembre	<i>iGenius, MotorK, Relatech, Reply, SDG</i>	<b>JOBLab – Informatica al lavoro</b>	Simulazioni di colloquio individuale. L'iniziativa consente a studenti e laureati di svolgere individualmente una revisione del proprio curriculum accompagnata da una breve simulazione di colloquio (max 30 minuti) con un professionista delle risorse umane. Ogni partecipante è invitato a portare copie del CV corredate da lettera di presentazione e preparare una breve presentazione di sé. Il matching candidato- recruiter è casuale e il selezionatore garantisce un feedback sui punti di forza e debolezza	COME SOPRA	18

#### Presentazioni aziendali/Recruiting day (OLA)

Nel corso del 2018 l'Ufficio ha organizzato 6 presentazioni aziendali/recruiting day che hanno coinvolto nel complesso 279 partecipanti. La differenza tra i due servizi personalizzati consiste nella possibilità per l'azienda di svolgere attraverso il recruiting day un primo step di selezione direttamente in Ateneo. Nel dettaglio:

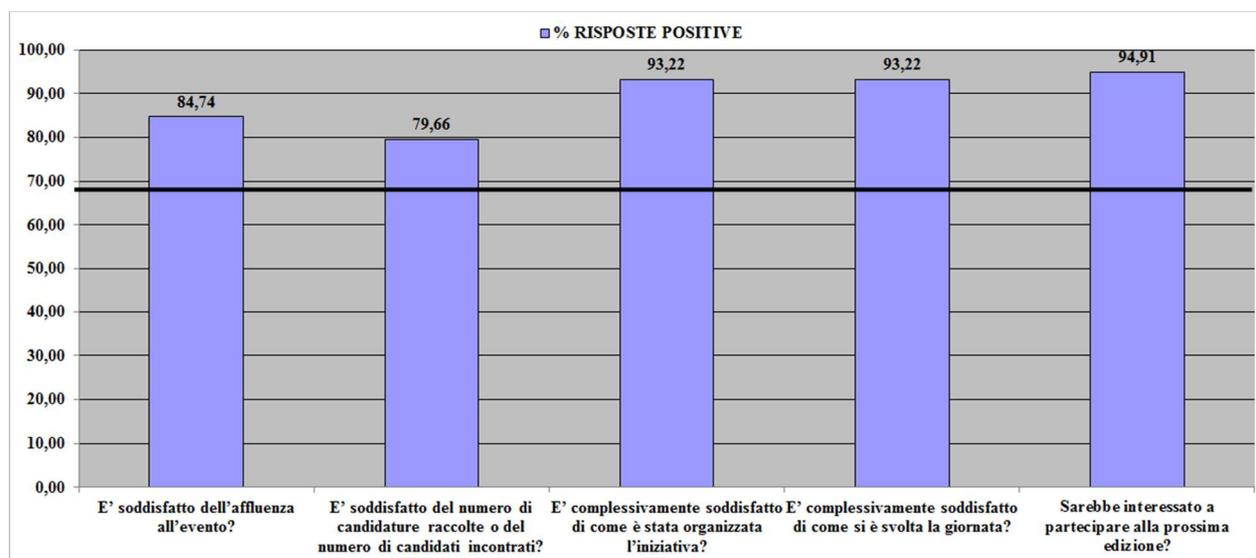
Data	Collaborazione	Titolo	Descrizione	Target	Partecipanti
15 gennaio	<i>The Boston Consulting Group</i>	<b>BCG - "The Future Makers" 2018</b>	Presentazione con invito a target ristretto (solo alcune magistrali)	Economia, Giurisprudenza, For mazione, Psicologia, Informatica, Data Science, Fisica, Matematica, Statistica, TTC	69
10 maggio	A2A	<b>Recruiting Day A2A</b>	Recruiting day con invito a target ristretto (solo alcune magistrali)	Economia, Informatica, Data Science, Fisica, Matematica, Statistica	15
17 maggio	<i>KPMG</i>	<b>KPMG On Campus</b>	Presentazione con invito a target ampio (corsi triennali + magistrali)	Economia, Giurisprudenza, Informatica, Data Science,	90

				Matematica, Statistica	
23 maggio	Edison	Recruiting Day Edison	Recruiting day con invito a target ampio (corsi triennali + magistrali)	Informatica, Fisica, Data Science, Matematica, Statistica	24
30 ottobre	The Boston Consulting Group	BCG - "The Future Makers" 2019	Presentazione con invito a target ampio (magistrali di tutte le aree)	Economia, Giurisprudenza, Psicologia, Sociologia,Formazio ne, Medicina, Informatica, Data Science, Fisica, Matematica, Statistica, TTC, Biologia, Biotecnologie, Scienza dei Materiali	43
29 novembre	DHL Express	Presentazione aziendale DHL Express	Presentazione con invito a target ampio (corsi triennali + magistrali)	Economia, Giurisprudenza, Psicologia, Sociologia, Formazione, Statistica	38

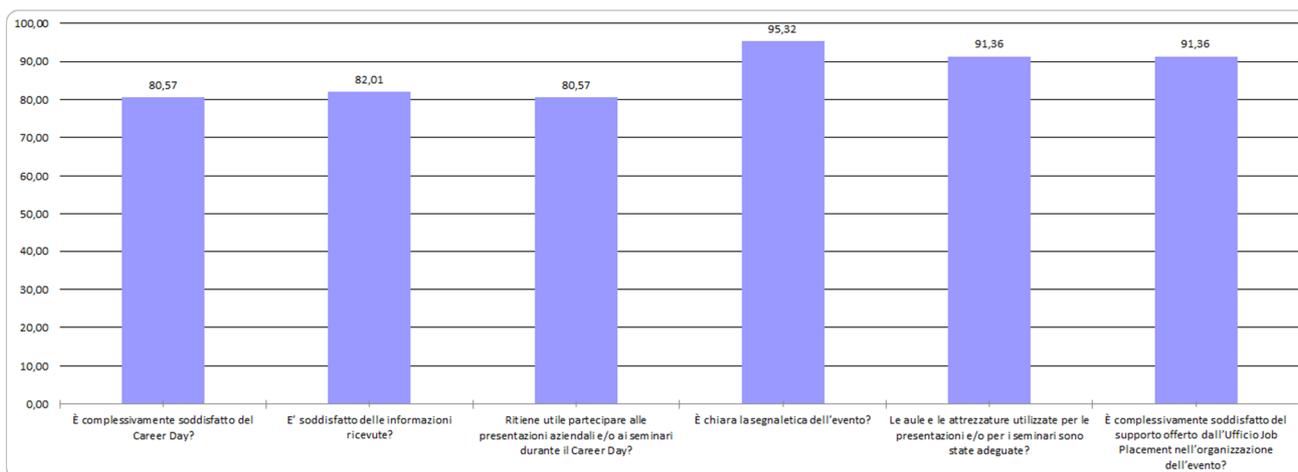
## Career Day

Il Career Day 2018 si è inserito all'interno della quarta edizione dei "Bicocca Job Days – Insieme per il tuo lavoro": una settimana, dal 15 al 18 ottobre 2018, svolta con il patrocinio del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, di Regione Lombardia e del Comune di Milano. Il Career Day si è svolto il 17 ottobre 2018 in U6 con un'affluenza di circa 4.000 studenti e laureati e con 77 aziende/enti/cooperative ed ONG partecipanti.

Più che buono il gradimento delle aziende/enti/cooperative aderenti:



Analogamente quello di studenti e laureati partecipanti:



È in fase di rilevazione il follow up post Career Day, per conoscere gli esiti occupazionali dell'iniziativa.

### Servizio CIC - Consulenza Individuale di Carriera

La consulenza individuale di carriera è un incontro di circa un'ora tenuto da personale qualificato dell'Ufficio Job Placement con cui è possibile confrontarsi su diversi argomenti legati all'ingresso nel mercato del lavoro.

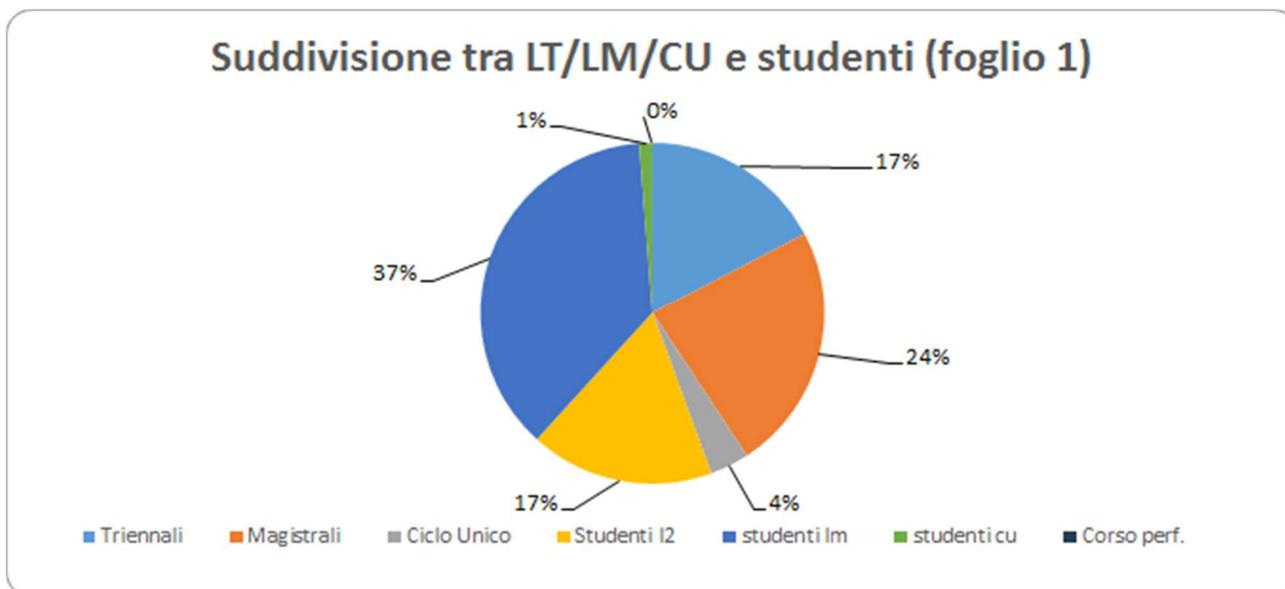
A seconda delle necessità, vengono affrontate e approfondite le seguenti tematiche:

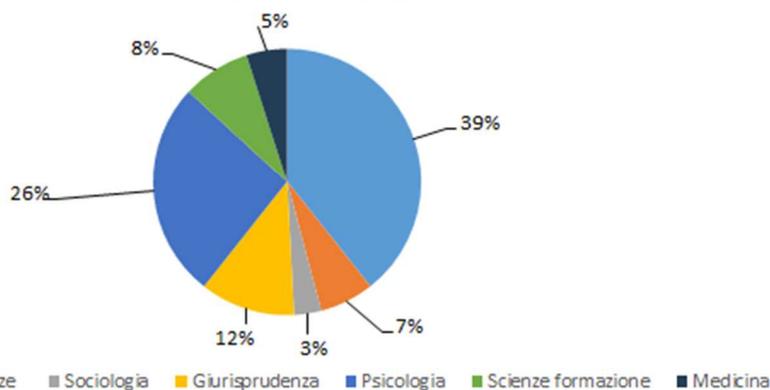
- Supporto nell'individuazione e definizione dell'obiettivo professionale;
- Revisione del curriculum vitae e della lettera di motivazione;
- Supporto nella ricerca attiva del lavoro;
- Consigli su come affrontare il primo colloquio di lavoro.

Il servizio si svolge su prenotazione il mercoledì mattina in U17 ed è inserito nel sistema di gestione di qualità ISO:9001.

Nel corso del 2018 sono stati svolti 86 colloqui.

Il servizio è stato sospeso in occasione della pausa estiva e dei Bicocca Job Days. Nel grafico sottostante è riportata la provenienza per area di studio dell'utenza:



**Aree disciplinari (foglio 1)**

**Riepilogo gestione banca dati Job Placement - Almalaurea 2018**

Le aziende che nel corso del 2018 hanno richiesto l'accesso al portale sono state 1.023. Si riporta di seguito il totale distinto per settore:

Settore azienda	Nuove registrazioni*	Numero utenti azienda totali**	CV scaricati*	Annunci pubblicati*
agricoltura, foreste, caccia, pesca	0	6	0	1
alimentare	12	94	104	62
areonautica, areospaziale, navale	2	10	37	4
biomedicale	12	43	53	26
chimica	15	73	803	36
chimica-farmaceutica	24	262	397	110
commercio, alberghi, pubblici esercizi	55	215	1032	210
comunicazioni e telecomunicazioni	20	157	591	220
credito e assicurazioni	40	563	4334	596
edilizia e materiali per l'edilizia	9	34	50	12
energia, gas, acqua, estrazione mineraria	20	62	1148	106
grande distribuzione	19	324	114	204
informatica/elettronica	172	1334	12677	889
istruzione, formazione, ricerca e sviluppo	80	393	2655	189
logistica e trasporti	19	69	456	59
metalmeccanica e meccanica di precisione	43	150	1490	142
non indicato	0	467	129	28
pubbliche amministrazioni (enti locali, forze armate,...)	6	25	133	54

pubblicità, pubbliche relazioni	21	203	1707	97
ricerca, selezione e/o somministrazione di lavoro	48	209	933	426
sanità	26	198	459	48
servizi	119	1439	6074	754
servizi alle aziende/consulenza	193	1085	6108	976
servizi ricreativi e culturali	18	99	129	21
servizi turistici	16	164	291	110
stampa, editoria e grafica	15	110	414	81
tessile, abbigliamento e manifattura	18	83	160	43
tutela e salvaguardia dell'ambiente	1	1		0
<b>Totale</b>	<b>1.023</b>	<b>7.872</b>	<b>42.478</b>	<b>5.504</b>

\* dati riferiti al periodo dal 2018-01-01 a 2018-12-31

\*\* dati aggiornati al 2018-12-31

## RICHIESTE CV

Dal portale Job Placement – AlmaLaurea risultano essere stati scaricati, nel corso del 2018, 42.478 curricula dalle aziende abilitate. I settori di appartenenza delle aziende che hanno effettuato la richiesta dei CV sono visibili nella tabella sopra.

## OFFERTE DI STAGE E LAVORO

Le offerte di stage e lavoro pubblicate dalle aziende/enti sono state, nel 2018, complessivamente 5.505 (+13% rispetto al 2017). Le candidature inviate in risposta a queste offerte sono state 14.712 (-17% rispetto al 2017). Nel corso del 2017 rispettivamente le offerte erano state 4.870 e le candidature 17.671.

Area Aziendale posizione	Annunci pubblicati*	Candidature*
acquisti	103	175
Altro	714	1644
amministrazione	432	1408
commerciale	636	1602
contabilità	0	0
controllo di gestione	159	510
customer service	160	349
engineering e progettazione	249	169
finanza	376	1625
legale	148	538
logistica e supply chain	90	139
marketing e comunicazione	633	2308
organizzazione, pianificazione e controllo	106	266

produzione	51	68
qualità e sicurezza	72	235
R&D e brevetti	96	80
risorse umane	476	2721
segreteria	60	199
sistemi informativi, EDP	944	676
vendite	0	0
<b>Totali</b>	<b>5.505</b>	<b>14.712</b>

\* dati riferiti al periodo dal 2018-01-01 a 2018-12-31

#### Ulteriori attività

Nel corso del 2018 l'Ufficio ha, inoltre, realizzato:

- **Talent lab**: quarta edizione del percorso organizzato in collaborazione con EY con lo scopo di favorire l'ingresso nel mondo del lavoro di un numero selezionato di laureandi in discipline economico – giuridiche.
- **Giovani & Impresa**: corso di orientamento alle scelte e alle competenze professionali organizzato da AISTP (Associazione Italiana per lo Sviluppo e il Trasferimento della Professionalità) basato su un progetto di Fondazione Sodalitas in partnership con Assolombarda e con il riconoscimento del MIUR.  
Il percorso è stato organizzato dal 12 al 16 marzo per il corso in Management e Design dei Servizi (MAGES) e dal 10 al 15 dicembre per tutti gli studenti interessati.
- Stipula della convenzione con Samsung Electronics Italia S.p.a. per il progetto “Samsung Innovation Camp”, promosso in partnership con Randstad e finalizzato a formare nuove figure professionali in grado di portare la trasformazione digitale in azienda.
- Implementazione delle pagine web dedicate all'ufficio e utilizzo dei canali social di Ateneo per la promozione delle iniziative.

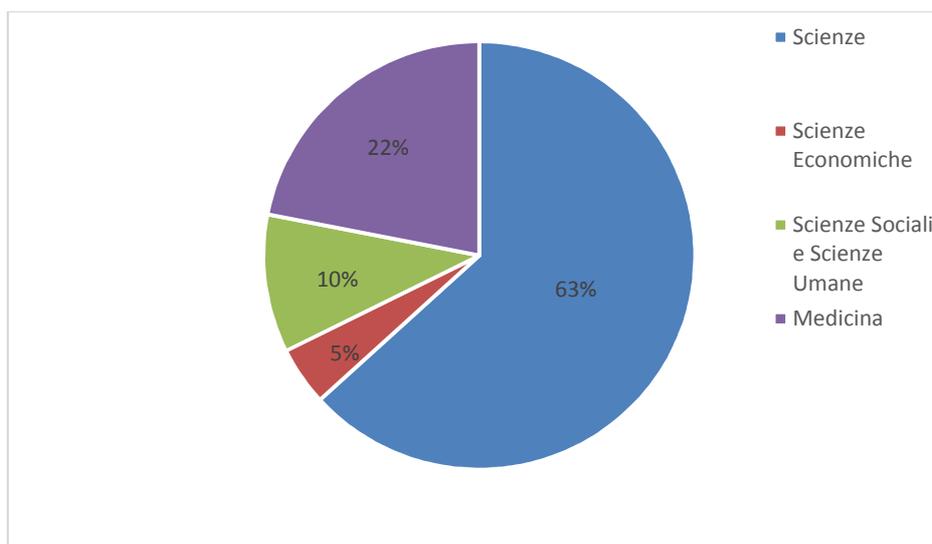
## Area della Ricerca

### Attività realizzate nell'anno 2018

#### 1 - Finanziamenti alla Ricerca:

Suddivisione dei finanziamenti alla ricerca da enti terzi (Grant) per macroarea disciplinare:

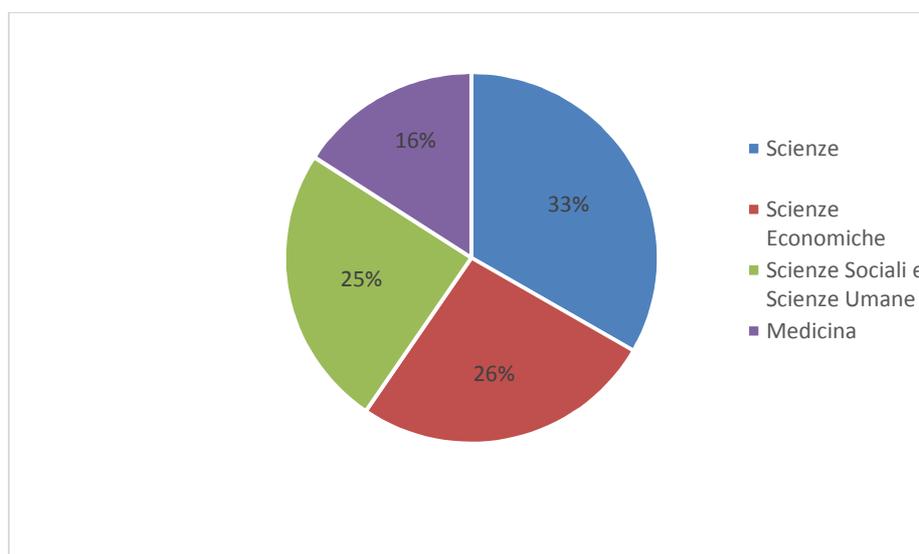
- 63% Scienze
- 5% Scienze Economiche
- 10% Scienze Sociali e Scienze Umane
- 22% Medicina



Il grafico mostra le percentuali di finanziamenti ricevuti per macroarea disciplinare. Sono stati considerati esclusivamente i finanziamenti effettivamente incassati che per il 2018 ammontano ad un totale di € 9.489.961.

Suddivisione del personale ricercatore per macroarea disciplinare:

- 33% Scienze
- 26% Scienze Economiche
- 25% Scienze Sociali e Scienze Umane
- 16% Medicina



Il grafico mostra le percentuali del personale ricercatore impiegato per macroarea disciplinare. Sono state considerate esclusivamente le posizioni di Ricercatore, Professore Associato e Professore Ordinario. In totale il numero del personale in servizio al 13/12/2018 è 939.

Le macroaree di ricerca sono state raggruppate come segue:

Scienze include i seguenti dipartimenti: Biotecnologie e bioscienze; Fisica; Informatica, Sistemistica e Comunicazione; Matematica e Applicazioni; Scienza dei Materiali; Scienze della terra e dell'Ambiente.

Scienze Economiche include i seguenti dipartimenti: Economia, metodi Quantitativi e Strategie di Impresa; Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia; Giurisprudenza; Statistica e Metodi Quantitativi.

Scienze Sociali e Scienze Umane include i seguenti dipartimenti: Psicologia; Scienze Umane per la Formazione; Sociologia e Ricerca Sociale.

Medicina include: Medicina e Chirurgia.

## 1.1 – Progetti Nazionali:

Nel corso dell'anno 2018 UNIMIB ha ricevuto i seguenti finanziamenti:

### MIUR

- Progetto: “The redox state of the Earth’s mantle: from the slab-mantle interface to the sub-continental lithosphere” coordinato dal Prof.ssa Malaspina Nadia, del Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e della Terra (Department of Earth and Environmental Sciences - Disat), per un finanziamento di € 9.800,00

### Ministero della Salute

Bando Ricerca Finalizzata 2016

- Progetto: “Identification Of B Cell-Related Biomarkers To Predict Response To Immunosuppressive And B Cell Targeting Therapies In Myasthenia Gravis” coordinato per UNIMIB dalla dott.ssa Maria Foti del Dipartimento di Medicina e Chirurgia per un finanziamento di € 77.000,00
- Progetto “Role of auto-reactive hepatic Natural Killer cells in the pathogenesis of Primary Biliary Cholangitis”, coordinato per UNIMIB dal prof. Pietro Invernizzi per un finanziamento di € 69.000,00
- Progetto: “Multimodal Nanotracking For Exosome-Based Therapy In Dmd” (Theory Enhancing) coordinato per UNIMIB dal prof. Francesco Meinardi del Dipartimento di Scienza dei Materiali per un finanziamento di € 111.100,00
- Progetto: “Dissecting the link between pulmonary stromal changes and lung cancer progression for biomarkers discovery and therapeutic intervention” coordinato per UNIMIB dal prof. Francesco Nicotra del Dipartimento di Biotecnologie e Bioscienze per un finanziamento di € 89.100,00

### ASI (Agenzia Spaziale Italiana)

- Progetto: “Integrazione di un rivelatore per infrarosso termico su silicio – Silicio Rosso” coordinato dal prof. Stefano Sanguinetti del Dipartimento di Scienza dei Materiali, per un finanziamento di € 97.322,60

### Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

Bando per la raccolta di progetti congiunti di ricerca scientifica e tecnologica nell'ambito del Programma di Cooperazione Scientifica e Tecnologica tra Italia e Serbia per il periodo 2019-2021

- Progetto: “Search for New Physics in electroweak interactions involving vector-boson scattering” coordinato dal prof. Pietro Govoni del Dipartimento di Fisica per un finanziamento massimo di € 1.500,00
- Progetto “Combinatorial optimization for cancer progression inference and comparison” coordinato dalla prof.ssa Raffaella Rizzi del Dipartimento di Informatica Sistemistica e Comunicazione per un finanziamento massimo di € 1.500,00

Bando: “Call for proposals of joint research projects within the 11th executive programme of scientific and technological cooperation between Italy and Korea for the years 2016-2018”

- Progetto “Modulazione sinergica di Toll Like Receptors attraverso piccole molecole legate a nanoparticelle: nuovi adiuvanti vaccinali e nuovi farmaci” coordinato dal prof. Francesco Peri del Dipartimento di Biotecnologie e Bioscienze per un contributo pari a € 17.500,00 per l'anno 2018.
- Progetto: “Sviluppo di materiali elettrodici per batterie ricaricabili a sodio ione” coordinato dal prof. Riccardo Ruffo del Dipartimento di Scienza dei Materiali per un contributo pari a € 28.000,00 per l'anno 2018.

Bando: Italy – Egypt joint science and technology cooperation call for joint project proposals

- Progetto “Gestione della qualità dell'aria e del rischio per la salute: dalla caratterizzazione del particolato fine (PM2.5) ai meccanismi biologici di azione (Managing air quality and health risk: from airborne fine particulate (PM2.5) characterization to

the biological mechanism of action)” coordinato dal dott. Paride Mantecca del Dipartimento di Scienze dell’Ambiente e della Terra, per un finanziamento di € 21.000,00 per l’anno 2018.

Bando per la richiesta di contributi per missioni archeologiche, antropologiche, etnologiche italiane all'estero

- Progetto: “Missione etnoantropologica nella Repubblica Popolare Cinese (MEARPC)” coordinato dal prof. Roberto Malighetti del Dipartimento di Scienze Umane per la Formazione, per un finanziamento di € 5.000,00
- Progetto: “MESAO-Missione etnologica in Senegal e Africa Occidentale” coordinato dalla prof.ssa Alice Bellagamba del Dipartimento di Scienze Umane per la Formazione, per un finanziamento di € 4.000,00

Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Pari Opportunità

Bando “Finanziamento di progetti volti alla prevenzione e contrasto alla violenza alle donne anche in attuazione della convenzione di Istanbul”

- Progetto: “UNIRE: UNiversità Italiane in REte per la “Prevenzione e la lotta alla violenza contro le donne e la violenza domestica”, ovvero per la conoscenza e l’applicazione dei principi della Convenzione del Consiglio d’Europa, detta Convenzione di Istanbul.” coordinato dalla prof.ssa Marina Calloni del Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale per un finanziamento di € 125.000,00.

Principali Finanziamenti Nazionali

Titolo del progetto	Ente Finanziatore	Responsabile scientifico	Dipartimento	Finanziamento assegnato a UNIMIB
The redox state of the Earth’s mantle: from the slab-mantle interface to the sub-continental lithosphere	Ministero dell'istruzione, dell'Università e della Ricerca	Malaspina Nadia	Scienze dell'Ambiente e della Terra (Department of Earth and Environmental Sciences - Disat)	9.800,00
“Identification Of B Cell-Related Biomarkers To Predict Response To Immunosuppressive And B Cell Targeting Therapies In Myasthenia Gravis	Ministero della Salute	Foti Maria	Medicina e Chirurgia	77.000
“Role of auto-reactive hepatic Natural Killer cells in the pathogenesis of Primary Biliary Cholangitis”	Ministero della Salute	Pietro Invernizzi	Medicina e Chirurgia	69.000,00
“Multimodal Nanotracking For Exosome-Based Therapy In Dmd” (Theory Enhancing)”	Ministero della Salute	Francesco Meinardi	Scienza dei Materiali	111.100,00
“Dissecting the link between pulmonary stromal changes and lung cancer progression for biomarkers discovery and therapeutic intervention”	Ministero della Salute	Francesco Nicotra	Biotechnologie e Bioscienze	89.100,00
Search for New Physics in electroweak interactions involving vector-boson scattering	Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	Pietro Govoni	Fisica "Giuseppe Occhialini"	1.500,00
Combinatorial optimization for cancer progression inference and comparison	Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	Raffaella Rizzi	Informatica Sistemistica e Comunicazione	1.500,00
Integrazione di un rivelatore per infrarosso termico su silicio – Silicio Rosso	Agenzia spaziale italiana (ASI)	Sanguinetti Stefano	Scienza dei Materiali	97.322,60
UTT- PRO 2.0 terza annualità	Ministero dello Sviluppo Economico	Porro Danilo	Area della Ricerca	33.000,00
UTT- Upgrade the transfer 3 annualità	Ministero dello Sviluppo Economico	Porro Danilo	Area della Ricerca	58.000,00
Missione Etnoantropologica in Senegal	Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	Bellagamba Alice	Scienze Umane per la Formazione "Riccardo Massa"	4.000,00

Missione Etnoantropologica nella Repubblica Popolare Cinese (Mearpc)	Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	Malighetti Roberto	Scienze Umane per la Formazione "Riccardo Massa"	5.000,00
Gestione della qualità dell'aria e del rischio per la salute: dalla caratterizzazione del particolato fine (PM2.5) ai meccanismi biologici di azione	Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	Mantecca Paride	Scienze dell'Ambiente e della Terra	21.000,00
Studio di materiali elettrodi per batterie ricaricabili a sodio ione	Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	Ruffo Riccardo	Scienza dei Materiali	28.000,00
Modulazione sinergica di Toll Like Receptors attraverso piccole molecole legate a nanoparticelle: nuovi adiuvanti vaccinali e nuovi farmaci	Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	Peri Francesco	Biotechnologie e Bioscienze	17.500,00
UNIRE: Università Italiane in REte per la "Prevenzione e la lotta alla violenza contro le donne e la violenza domestica", ovvero per la conoscenza e l'applicazione dei principi della Convenzione del Consiglio d'Europa, detta Convenzione di Istanbul.	Presidenza del Consiglio dei Ministri	Calloni Marina	Sociologia e Ricerca Sociale	125.000,00

## 1.2 - Bandi Regione Lombardia

### Bando: Manifestazione di interesse alla realizzazione di progetti in materia di conciliazione famiglia-lavoro

- Progetto: LABOR - reti, tempi lavorativi, valori condivisi coordinato dal Prof. David Benassi del Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale per un finanziamento di € 5.300,00.

### Bando: Attivazione di Sperimentazioni nell'ambito delle Politiche di Ricerca e Innovazione

- Progetto: Infrastruttura Regionale Lombarda di NANOMEDicina clinica – IRL- NANOMED coordinato dal Prof. Davide Prospero Area Ricerca per un finanziamento di € 250.000,00.
- Progetto: Making Innovation: U4I coordinato dal Prof. Danilo Porro Area Ricerca per un finanziamento di € 250.000,00

I progetti approvati nel 2018 sono

Titolo del progetto	Ente Finanziatore	Responsabile scientifico	Dipartimento	Finanziamento assegnato a UNIMIB
LABOR - reti, tempi lavorativi, valori condivisi	Regione Lombardia	Prof. David Benassi	Sociologia e Ricerca Sociale	€ 5.300,00
Infrastruttura Regionale Lombarda di NANOMEDicina clinica – IRL- NANOMED	Regione Lombardia	Prof. Davide Prospero	Area della Ricerca	€ 250.000,00
Making Innovation: U4I	Regione Lombardia	Prof. Danilo Porro	Area della Ricerca	€ 250.000,00

## 1.3 – Fondazioni e Privati

Nel corso dell'anno 2018 UNIMIB ha ricevuto 25 nuove assegnazioni di finanziamenti da parte di Fondazioni e privati per un ammontare complessivo pari a 2.784.191,69

I principali finanziatori sono stati: la Fondazione CARIPLO, l'AIRC (Associazione italiana per la ricerca sul cancro) e Impresa sociale con i Bambini srl.

Titolo Progetto	Ente Finanziatore	Responsabile Scientifico	Dipartimento	Finanziamento assegnato ad UNIMIB
-----------------	-------------------	--------------------------	--------------	-----------------------------------

Radiation-enhanced metal-based chemotherapy in the treatment of solid tumors - III anno	AIRC	Cavaletti Guido	Medicina e Chirurgia	98.000,00
<i>Molecular pathogenesis of atypical CML: converting NGS-obtained data into therapeutically relevant information</i> - II anno	AIRC	Gambacorti Passerini	Medicina e Chirurgia	182.000,00
Study of the capacity of the NFAT transcription factors to favor cancer progression by immunoevasion and chemoresistance - III anno	AIRC	Granucci Francesca	Biotechnologie e Bioscienze	71.000,00
<i>Targeting DNA double-strand break repair in cancer: genetic and biochemical approaches to study DNA and resection</i> - II anno	AIRC	Longhese Maria Pia	Biotechnologie e Bioscienze	110.000,00
Effect of metformin as add-on therapy in high grade glioma: identification of imaging biomarker predictive of response - I anno	AIRC	Moresco Maria Rosa	Medicina e Chirurgia	71.000,00
Application of a proteomic-based thyroid lesions classifier in cytopathology by MALDI-imaging III anno	AIRC	Pagni Fabio	Medicina e Chirurgia	72.600,00
Characterization of the somatic and germline mutation landscape of Triple Negative Myeloproliferative - I anno	AIRC	Piazza Rocco	Medicina e Chirurgia	178.000,00
Development of a universal Fcy nano-antenna for triggering Natural Killer cell-mediated immunotherapy of cancer I anno	AIRC	Prosperi Davide	Biotechnologie e Bioscienze	78.000,00
Probing an uncharted portion of the distant Universe with the MUSE Ultra Deep Field	Fondazione Cariplo	Fumagalli Michele	Fisica	400.000,00
Sviluppo di materiali avanzati per sensore iperspettrale	Fondazione Cariplo	Sanguinetti Stefano	Scienza dei Materiali	98.915,58
POLISTE - advanced POLymeric materials based on Lignin for Sustainable TEchnologies	Fondazione Cariplo	Riccardi Claudia	Fisica	156.000,00
L'altra agricoltura: persone, territori tra resistenza, sostenibilità e innovazione	Fondazione Cariplo	Ferretto Matilde	Sociologia	92.300,00
Una storia civile: il naviglio interno di Milano. Magnificenza, decadenza, attualità	Fondazione Cariplo	Redondi Pietro	Psicologia	5.000,00
Sulla Buona Strada	Impresa sociale con i Bambini	Cristina Palmieri	Scienze Umane per la Formazione	832,00
Nonni come fattore di potenziamento della comunità educante a sostegno delle fragilità genitoriali	Impresa sociale con i Bambini	Infantino Agnese	Scienze Umane per la Formazione	53.076,09
Giovani Connessi	Impresa sociale con i Bambini	Ferri Paolo	Scienze Umane per la Formazione	43.452,00
Fattori di rischio e protezione dall'esclusione sociale cronica nei rifugiati e richiedenti asilo	Fondazione Franceschi	Marinucci Marco	Psicologia	10.000,00
Single-cell cancer evolution in the clinic	AIRC, Uk Cancer	Antoniotto Marco	Informatica	111.016,02
Innovative CAR Therapy Platforms	AIRC, Uk Cancer	Biondi Andrea	Medicina e Chirurgia	275.000,00
MILANO 2030 - Coalizione per l'abitare giovanile	Fondazione Cariplo	Silvia Mugnano	Sociologia e ricerca sociale	45.000,00
RECOVERY NET: Laboratori per una psichiatria di comunità	Fondazione Cariplo	Mara Tognetti	Sociologia e ricerca sociale	35.000,00
Childhood Acute Myeloid Leukemia: defining the cellular origins in the embryo	Fondazione Cariplo	Emanuele Azzoni	Medicina e Chirurgia	217.209,00

and the pre-leukemic molecular signature				
Osteocalcin in bone metabolism and aging: molecular mechanisms and biomarkers of the bone-energy crosstalk (OstMARK)."	Fondazione Cariplo	Laura Cipolla	Biotecnologie e Bioscienze	154.000,00
"PROtein THErmoplastics from FOod Refuse for food packaging Materials - PROTHEIFORM"	Fondazione Cariplo	Roberto Simonutti	Scienza dei Materiali	143.316,00
Circular economy in olive oil and wine sectors. Valorisation of by-products and residues through innovative processes and new business models	Fondazione Cariplo	Giuseppina Bestetti	Scienze dell'ambiente e della Terra	83.475,00
<b>TOTALE</b>				<b>2.784.191,69</b>

I principali settori di intervento hanno riguardato:

- la ricerca sui materiali avanzati
- la ricerca in ambito biomedico
- la ricerca sul cancro
- contrasto della povertà educativa minorile

## 1.4 – Fondo di Ateneo

### Fondo di Ateneo Quota Dipartimentale

Si è provveduto all'emanazione del bando per l'assegnazione della quota dipartimentale del Fondo di Ateneo per l'anno 2018. Il Fondo a disposizione per l'anno 2018 ammontava a complessivi 1.500.000,00 €. Le risorse sono state assegnate ai Dipartimenti sulla base del numero di afferenti alla data del 31/12/2018. Ciascun dipartimento ha provveduto a nominare una commissione interna, che ha identificato propri criteri di valutazione, effettuando la valutazione dei progetti presentati e la relativa assegnazione delle risorse ai singoli gruppi di ricerca. Nel corso dei primi mesi dell'anno 2019 si sono concluse le operazioni relative all'assegnazione dei singoli contributi.

### Fondo di Ateneo Quota Competitiva

Il fondo di ateneo quota competitiva è istituito con lo scopo di sostenere progetti di ricerca presentati in risposta a bandi esterni che non sono stati finanziati ma che hanno ottenuto valutazioni molto positive nelle procedure di valutazione da parte degli enti proponenti il finanziamento, non raggiungendo tuttavia le necessarie soglie per l'assegnazione del finanziamento stesso.

Scopo primario del fondo è quello di consentire, in presenza di valide idee progettuali, un'attività di ricerca che permetta di sviluppare maggiormente il progetto e eventualmente ripresentare la medesima idea progettuale rivista e corretta a successivi bandi. Il Fondo ha anche lo scopo di stimolare e aumentare la presentazione di progetti di ricerca presso le varie sedi istituzionali.

L'istituzione del fondo di ateneo quota competitiva, nata nel 2014, prevede tre finestre temporali annuali con una dotazione annuale pari a 1.000.000 €.

Anno	Progetti presentati	Progetti finanziati	In percentuale sul totale
2014	44	20	45%
2015	46	33	72%
2016	77	44	57%
2017	48	30	62,5%
2018	35	23	65,8%

Sono stati inoltre assegnati quattro contributi intermedi a sostegno di progetti presentati alla Commissione Europea dai prof. Gianfranco Pacchioni, Giuseppe Vizzari, Andrea Baschiroto e Francesco Archetti che hanno superato la prima fase di valutazione (first stage) al fine di migliorarne la qualità dei full proposal sottomessi in fase 2 (second stage).

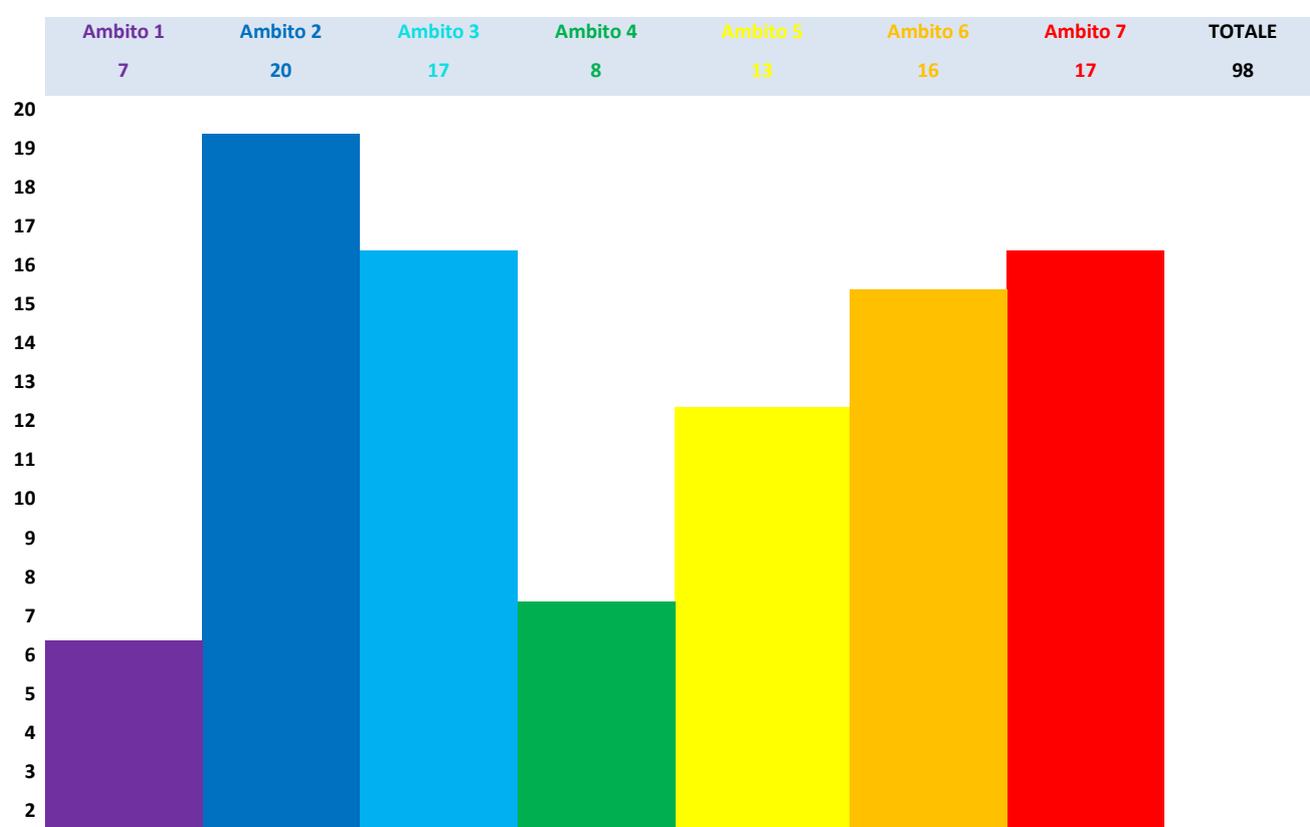
## 1.5 – Premio Giovani Talenti

Nel corso del 2018 si è svolta la seconda edizione del premio Giovani Talenti dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca, con il Patrocinio dell'Accademia Nazionale dei Lincei, destinato a giovani titolari di Assegno di Ricerca di tipo A o B. Il Premio intende riconoscere qualità, originalità e impatto della produzione scientifica di ricercatori non strutturati e favorire la loro formazione

mediante azioni di mobilità internazionale. Sono pervenute 98 domande, e dopo rigorose procedure di selezione sono stati attribuiti 26 premi distribuiti su sette Aree scientifiche per un totale di € 60.000,00.

Aree del bando Premio giovani Talenti 2018

Area	Descrizione
1	Area 01 Scienze Matematiche e Informatiche + Area 09 Ingegneria Industriale e dell'Informazione
2	Area 02 Scienze Fisiche
3	Area 03 Scienze Chimiche + Area 04 Scienze della Terra
4	Area 05 Scienze Biologiche + Area 07 Scienze Agrarie e Veterinarie
5	Area 06 Scienze Mediche e Neuroscienze
6	Area 10 Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie e Storico-Artistiche + Area 11 Scienze Storiche, Filosofiche, Pedagogiche, Psicologiche
7	Area 12 Scienze Giuridiche + Area 13 Scienze Economiche e Statistiche + Area 14 Scienze Politiche e Sociali



## 1.6 – Dipartimenti di Eccellenza

Nella graduatoria dei 180 dipartimenti universitari eccellenti selezionati per il finanziamento previsto dalla legge di Bilancio 2017 pubblicata dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca (Miur) e dall'Anvur, l'Università di Milano-Bicocca ha ottenuto otto riconoscimenti su 11 piazzamenti in graduatoria e 14 dipartimenti totali dell'Ateneo.

Nell'ambito della valutazione, almeno un dipartimento della Bicocca su due è rientrato fra i migliori a livello nazionale.

I Dipartimenti selezionati sono i seguenti.

### Biotechnologie e Bioscienze

*Prevenire è meglio che curare*

Si concentra sullo studio dei meccanismi alla base di malattie croniche multifattoriali (tumori e malattie neurodegenerative) e del processo di invecchiamento il progetto del Dipartimento di Biotechnologie e Bioscienze. L'obiettivo è affrontare lo studio dei fattori intrinseci, legati alla genetica e alla fisiologia degli individui, ed estrinseci, come la nutrizione, lo stile di vita e l'ambiente, allo scopo di progettare nuove strategie di prevenzione e diagnosi più efficaci.

Oggi il 20 per cento della popolazione europea ha più di 65 anni. È un trend in crescita che fa aumentare l'incidenza di malattie croniche invalidanti, come demenza e cancro con un forte impatto sociale connesso alla gestione dei pazienti sui quali influisce anche lo stile di vita contemporaneo. Compito della ricerca è quello di comprendere come questi cambiamenti possono influenzare i sistemi biologici e quali interventi di mitigazione possono essere apportati.

Con questo progetto il Dipartimento di Biotecnologie e Bioscienze intende proporsi come centro di riferimento per lo sviluppo di una nuova visione sistemica dei meccanismi di innesco e cronicizzazione di malattie e di senescenza.

Le risorse ottenute saranno utilizzate per realizzare quattro nuovi laboratori (Modelli Multicellulari Avanzati, BioAnalitica e HTS, Bioriconoscimento molecolare e Analisi di dati post-genomici e Modellistica dei circuiti biologici), reclutare nuovi docenti e ricercatori, finanziare borse di dottorato e corsi di alta formazione, attrarre talenti da altri paesi.

Valore complessivo del progetto (5 anni) € 10.928.500

### **Scienze dell'Ambiente e della Terra**

*Studiare il passato e il presente per capire come il clima cambierà in futuro*

Gli effetti del cambiamento climatico sono davanti agli occhi di tutti: aumento delle temperature, fusione dei ghiacciai e delle calotte polari, innalzamento del livello del mare, intensificazione dei processi meteorologici con effetti catastrofici come uragani, alluvioni, e frane.

Il progetto del Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e della Terra punta a suggerire azioni efficaci di mitigazione e adattamento attraverso un approccio interdisciplinare articolato in tre azioni: conoscere meglio il passato per capire il presente, e poter così ipotizzare scenari futuri plausibili che aiutino a valutare l'impatto del cambiamento climatico sull'ambiente e sulla società.

I fondi del finanziamento saranno impiegati per sviluppare due infrastrutture altamente performanti (Gemma e Provenance) e potenziarne due già esistenti (EuroCold e il Centro Interdipartimentale di Microscopia Elettronica).

GEMMA (Geo Environmental Measuring and Monitoring from multiple pLATFORMS) è una infrastruttura innovativa per l'acquisizione ed elaborazione di dati da strumentazioni poste in loco e a distanza per applicazioni multidisciplinari a diversa scala di indagine.

PROVENANCE è un nuovo centro di ricerca che realizzerà studi di provenienza ad alta risoluzione.

Sarà rafforzato anche lo staff del Dipartimento con il reclutamento di nuovi docenti e ricercatori con competenze specifiche sui temi del climate change.

Valore complessivo del progetto (5 anni) € 10.155.050

### **Economia metodi quantitativi e strategie d'impresa**

*Economia, statistica e big data al servizio dell'Europa*

Si articola in ben sei linee di ricerca dedicate all'Europa e al funzionamento delle sue istituzioni il progetto del Dipartimento di Economia metodi quantitativi e strategie d'impresa. Dalla revisione della Governance Europea per accrescere efficacia e efficienza dell'interazione tra governi nazionali e organi sovranazionali all'analisi econometrico/statistica del processo di convergenza tra i paesi e le regioni europee, dalla definizione di politiche macroeconomiche volte a una maggiore condivisione dei rischi al monitoraggio di rischiosità del sistema finanziario dell'Unione fino alle politiche di integrazione dei mercati, alle politiche industriali e a quelle commerciali e migratorie dell'Unione Europea. Tematiche di ricerca che saranno affrontate in modo integrato nel nuovo Center for European Studies (CEfES-DEMS) che sarà appositamente costituito.

Il programma prevede inoltre l'avvio del nuovo dottorato in Economia e Statistica (ECOSTAT), che ha come punti distintivi placement degli studenti in uscita, internazionalizzazione, rapporti con le imprese e interdisciplinarietà, la costituzione del Big Data Lab, un laboratorio per l'analisi economico-statistica dei Big Data pensato per supportare le esigenze di ricerca e consentire la formazione di profili professionali di elevata qualificazione nell'ambito del dottorato ECOSTAT e dei corsi di laurea magistrale già esistenti.

Valore complessivo del progetto (5 anni) € 8.905.060

## Giurisprudenza

### *Diritto in una società plurale per superare i conflitti*

Con il progetto "Diritto e società plurale - Law and Pluralism" il Dipartimento di Giurisprudenza intende diventare un centro di riferimento nell'indagine delle situazioni di conflitto generate dal progressivo sviluppo del pluralismo nella società. Il pluralismo culturale, etnico e religioso rappresenta un tratto permanente dell'Europa contemporanea e, dunque, l'ineludibile contesto di ogni governance locale, nazionale e sovra-nazionale.

Sarà costituito un Centro di ricerca di eccellenza ("Law and Pluralism") cui afferiranno studiosi sia nazionali sia internazionali e sarà creato un Osservatorio su "Diritto e società plurale - Law and Pluralism".

A partire dal 2020, verrà avviato uno specifico percorso di studio in lingua inglese sul tema "Law and Pluralism" riservato a studenti italiani e stranieri (Erasmus e free movers). Sarà anche attivato un curriculum di dottorato in lingua inglese, con la previsione di 4 borse di dottorato all'anno e assegni di ricerca.

Il progetto prevede inoltre la pubblicazione di tutti i risultati della ricerca in formato open access e il reclutamento di dodici nuove unità tra professori ordinari, ricercatori e tecnici-amministrativi che si occuperanno dello sviluppo delle attività.

Valore complessivo del progetto (5 anni) € 9.884.597

## Medicina e Chirurgia

### *Medicina di precisione per battere le Malattie Fibroproliferative Croniche (MFC)*

Si chiama PREMIA (PRECision Medicine Approach: bringing biomarker research to clinic) il programma di ricerca dedicato alla medicina di precisione col quale il Dipartimento di Medicina e Chirurgia non solo ha ottenuto il finanziamento ma ha anche conquistato il primo posto in Italia nell'area disciplinare di competenza.

Il percorso di ricerca dedicato alla Medicina di Precisione affronterà in particolare il campo delle Malattie Fibroproliferative Croniche (MFC).

Le stime disponibili suggeriscono che, in medicina clinica, dal 38 per cento al 75 per cento dei pazienti non rispondono ai farmaci somministrati: è essenziale quindi identificare e validare biomarcatori per selezionare il corretto trattamento per il singolo paziente: 'the right drug for the right patient'.

Le MFC oggetto di studio, che includono fibrosi polmonare, malattie renali croniche, malattie infiammatorie croniche intestinali, fibrosi midollare, fibrosi cardiaca e fibrosi epatica, sono patologie croniche, rare, orfane di farmaci efficaci, con prognosi severa e pertanto ad alto impatto sulla qualità di vita del paziente e sulla spesa sanitaria.

Scopo principale del progetto è validare e sviluppare biomarcatori nel campo delle MFC, tramite le fasi di validazione preclinica e clinica nonché di sviluppo precompetitivo di nuovi biomarcatori diagnostici e terapeutici. I ricercatori clinici del DMC possono contare in tutte le patologie studiate su una notevole casistica in quanto esperti di riferimento a livello nazionale e anche su una rete di collaborazioni internazionali (ERN).

Il programma si articola sia nell'acquisto di nuove infrastrutture per la diagnostica e la ricerca medica d'avanguardia, per quasi 3 milioni di euro, sia nel reclutamento di nuovi profili (12 in tutto) tra docenti e ricercatori, assegnisti di ricerca e tecnici-amministrativi.

Valore complessivo del progetto (5 anni) € 16.080.012

## Scienza dei Materiali

### *Energia dall'idrogeno*

Il progetto del Dipartimento di Scienza dei Materiali si propone di potenziare le attività nel settore della produzione di energia elettrica e dei vettori energetici da fonti rinnovabili (principalmente H<sub>2</sub>), nel settore dello stoccaggio e in quello della conversione di energia. Il principale aspetto innovativo consiste nell'utilizzo di materiali avanzati sia nella fase di cattura della luce solare (materiali fotovoltaici e fotocatalitici, nanostrutture per up/down-conversion), sia nella fase di stoccaggio di energia elettrica (nanocompositi a base ossidica) ed energia chimica (nanospugne ad alta capacità di adsorbimento). Inoltre, saranno prodotte celle a combustibile per il trasporto ecosostenibile con materiali di nuova generazione. L'originalità del progetto consiste nella selezione e sintesi di materiali a elevate prestazioni, basso costo e basso impatto ambientale, e la loro integrazione in prototipi abilitanti lo sviluppo industriale.

È prevista la realizzazione del FLEXILAB, un laboratorio attrezzato con infrastrutture flessibili e abilitanti che permetta a tutte le linee di ricerca di validare in laboratorio la tecnologia prodotta, facilitando la transizione da idee a realizzazione di dispositivi.

La nuova struttura è direttamente collegata alla creazione di nuove competenze e ruoli che siano in grado di approcciare il problema dell'energia sostenibile nella sua globalità, affrontando problemi che spaziano dalla progettazione e realizzazione di materiali e tecnologie alle ripercussioni in campo sociale, ambientale ed economico.

Importante anche l'investimento in risorse umane con il reclutamento di un professore ordinario, cinque ricercatori e 10 posizioni di assegnista di ricerca.

Valore complessivo del progetto (5 anni) € 10.693.820

## Sociologia

### *Un osservatorio sul cambiamento sociale*

L'intento fondamentale del progetto è di realizzare nel Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale un Center for Advanced Studies on Social Change (CSSC) con questi obiettivi: sviluppare nuove conoscenze sulle trasformazioni sociali che interessano il nostro Paese; realizzare un polo italiano di archiviazione di dati quantitativi e qualitativi a carattere longitudinale in linea con gli standard accademici internazionali più elevati; valorizzare le informazioni raccolte, sia attraverso la geo-referenziazione delle informazioni sia attraverso il collegamento con data-base amministrativi; integrare le metodologie di analisi attraverso la valorizzazione dei laboratori esistenti anche grazie all'utilizzo di tecniche visuali già sperimentate nel Dipartimento; aumentare la competitività della Scuola di dottorato, massimizzando l'impatto sulle prospettive di impiego dei suoi giovani ricercatori, in ambito accademico e non solo; creare, infine, le condizioni per lo sviluppo delle attività di terza missione, in sintonia con i bisogni formativi e culturali degli enti locali, dei media e della società civile più in generale.

Per il raggiungimento di questi obiettivi il progetto punta strategicamente a sviluppare una articolata ricerca longitudinale come strumento necessario alla comunità scientifica per fare luce sui processi di mutamento sociale e, allo stesso tempo, a realizzare una banca dati capace di integrare i dati dell'indagine longitudinale con quelli già attualmente disponibili in Dipartimento o acquisibili presso altre fonti al fine di combinare dati macro e micro. Saranno anche sviluppati gruppi di lavoro, seminari e attività didattica dottorale sul mutamento sociale.

Valore complessivo del progetto (5 anni) € 9.394.067

## Psicologia

### *Al centro della realtà virtuale*

Il progetto del Dipartimento di Psicologia si fonda su questi pilastri: realizzare due infrastrutture innovative di ricerca, reclutare personale altamente qualificato e avviare attività didattiche volte a creare un profilo professionale innovativo e qualificante che unisca competenze teoriche, metodologiche e tecnologiche. Il punto di arrivo è un centro d'eccellenza per lo sviluppo e l'applicazione delle conoscenze psicologiche, con un'enfasi particolare sull'utilizzo innovativo di tecnologie avanzate come la realtà virtuale e sul trasferimento delle conoscenze e il loro conseguente impatto sul contesto socio-economico.

Le due infrastrutture di ricerca sono il Mind and Behavior Technological Center (MiBTec) e il Bicocca Center for Applied Psychology (Bi.CaP).

Il MiBTec si articola in uno spazio con laboratori multipli che consentiranno di sviluppare paradigmi di realtà virtuale (Virtual Reality, VR) e aumentata (Augmented Reality, AR) a diversi livelli di complessità (da visori portatili a CAVE full immersion, ovvero ambienti di realtà virtuale pienamente immersivi) e studiare il comportamento umano all'interno di ambienti che simulino contesti di vita reale ma siano modificabili in modo controllato.

Il Bi.CaP si pone l'obiettivo di ampliare le conoscenze psicologiche, neuroscientifiche e psicolinguistiche relative ai diversi aspetti del comportamento umano come le decisioni, le scelte salutari, il cosiddetto healthy aging, i comportamenti di consumo e gli atteggiamenti verso temi ecologici, facilitandone trasferimento e applicazione.

Sul fronte delle risorse umane è previsto il reclutamento di due professori, quattro ricercatori, due tecnici di laboratorio, un tecnico-amministrativo e l'istituzione di 10 assegni di ricerca biennali.

Saranno anche finanziate venti borse di dottorato, 12 borse di studio, 2 summerschools, e un fondo dedicato a Visiting Scholars.

Valore complessivo del progetto (5 anni) € 13.252.760

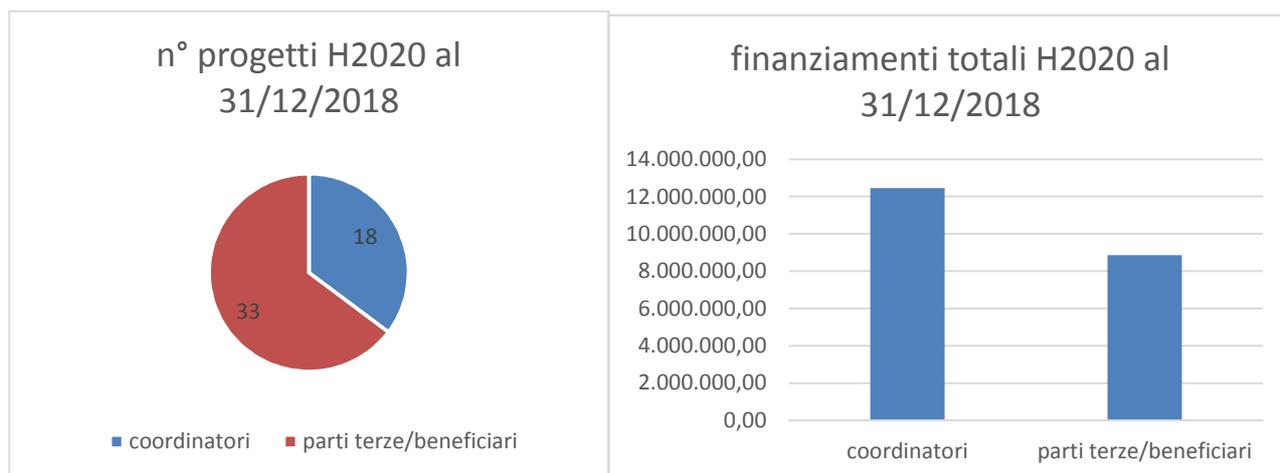
## 2 - Progetti Europei attivi su base pluriennale

### 2.1 - Horizon 2020 e Progetti Internazionali

Nel corso dell'anno 2018 l'Università di Milano Bicocca ha ricevuto 13 nuove assegnazioni di finanziamenti per progetti europei H2020 (oltre a 1 Just e 1 Rec), per 11 dei quali sono stati firmati nello 2018 i relativi Grant Agreement. Per gli altri due la firma è effettuata nel 2019.

Il finanziamento complessivo dall'inizio del programma quadro Horizon 2020 ammonta ad oltre 20.000.000 euro.

Sempre nell'ambito della programmazione H2020 (2014-2020), alla data del 31/12/2018 l'Ateneo risulta essere coordinatore di 4 progetti Marie Skłodowska-Curie – ITN, 4 progetti Marie Skłodowska-Curie - Individual Fellowship, 1 progetto Marie Skłodowska-Curie - RISE, 1 progetto MSCA-Night, nonché di ben 8 progetti finanziati dell'European Research Council (ERC), di cui uno come additional partner, confermando così una forte presenza dell'Ateneo per quanto riguarda l'Area Excellence Science di Horizon 2020. Sempre alla stessa data l'Ateneo risulta essere inoltre coordinatore di un progetto ICT ed è inserito anche in altri 33 progetti H2020 oltre a 1 progetto Justice e 1 progetto REC con il ruolo di partner o di parte terza.



I grafici esposti considerano solo i progetti H2020 per i quali è stato firmato il Grant Agreement entro il 31/12/2018.

Nell'ambito del programma ERC, è da rilevare il contributo di Fondazione Cariplo e Regione Lombardia che hanno finanziato il progetto "ERC starting grants". Tale progetto è volto al rafforzamento del curriculum dei giovani ricercatori italiani nella fase di presentazione delle proposte progettuali, un percorso che era già iniziato nel 2015, ed è proseguito con soddisfazione nel corso sia del 2016, 2017, per concludersi nel 2018.

Sono state quindi confermate le iniziative di sostegno per i giovani ricercatori intenzionati ad applicare alle call ERC StG e CoG. Grazie a tali iniziative 8 giovani ricercatori appartenenti ai Dipartimenti di: Psicologia, Sociologia, Scienze Umane per la Formazione, Scienze dell'Ambiente e del territorio, Medicina e Chirurgia hanno potuto avvalersi del contributo che ha permesso il rafforzamento dei loro CV e delle idee progettuali, hanno potuto mediante brevi stage all'estero e altre attività, rafforzare la interdisciplinarietà delle loro proposte progettuali.

Per alcuni ricercatori, la cui idea progettuale venne considerata particolarmente promettente e in presenza di CV aventi i requisiti necessari per partecipare a specifiche call, è stata predisposta da un'agenzia esterna la revisione del progetto. È stato inoltre proposto un corso di grant writing tenuto da un docente madrelingua ed esperto valutatore di progetti per la Commissione Europea.

Gli ERC grant di cui Bicocca può vantarsi di essere la Host Institution sono in tutto 4 consolidator, 2 starting e 1 proof of concept. Si segnala inoltre che nell'ambito dei progetti ERC, 3 progetti sono stati oggetto di trasferimento del Grant da: Università Statale di Milano, University of Surrey (England) e University of Zurich. Unimib è presente in un ottavo ERC ma come co.PI.

I finanziamenti totali dei progetti ERC di Unimib sono pari a 8.500.000,00 Euro.

La partecipazione dell'Ateneo alla KIC Raw Materials, Innovation Community finanziata e promossa dall'European Institute of Technology (EIT), è proseguita con buoni risultati incrementando i numeri, nel 2018 i progetti KIC a cui l'ateneo ha partecipato sono infatti saliti a 20.

È stato fornito supporto anche a proposals presentati ad enti finanziatori internazionali. In particolar modo si è applicato a diverse Istituzioni pubbliche degli Stati Uniti d'America mediante il sistema unificato di submission denominato "Grant.gov". Inoltre sono stati presentati progetti a fondazioni private con sede in Inghilterra o in Paesi dell'Unione Europea.

#### PROGETTI H2020 (+ Just+ Rec) 2018<sup>1</sup>

Titolo progetto	Programma di finanziamento	Responsabile scientifico	Dipartimento	Finanziamento assegnato a UNIMIB in €
ID-EPTRI –Infradev – European Paediatric Translational Research Infrastructure	H2020-INFRADEV-2017-1 -RTD	Marialuisa Lavitrano	Dipartimento di Medicina e Chirurgia	€ 108.750,00
FoodLoss – Food Loss in History. Insights into the food produced but never consumed	H2020-MSCA-IF-2017 REA	Luca Mocarelli	Dipartimento di Economia e metodi quantitativi	€ 180.277,2
iDev40 – H2020-ECSEL-2017-1-IA-two-stage	H2020-ECSEL-2017-1-IA-two-stage ECSEL	Andrea Baschirotto	Dipartimento di Fisica	€ 238.000,00

<sup>1</sup> firma Grant Agreement 2018

VIROPLANT – VIROME NGS ANALYSIS OF PESTS AND PATHOGENS FOR PLANT PROTECTION	H2020-SFS-2017-2	Cerroni Andrea	Sociologia e Ricerca sociale	€ 131.000,00
MEET-MEETmeTONIGHT	H2020-MSCA-NIGHT-2018	Michele Nicolosi	Area della Ricerca	€ 100.000,00
READIT- Reading Literature in a Digital Culture	H2020-MSCA-IF-2017	Barengni Mario Luigi	Scienze Umane	€ 268741,8
AST – Automatic System Testing	H2020-ERC-2018-PoC	Leonardo Mariani	Disco	€ 150.000,00
BeforeHand-Boosting Performance of Phase Change Devices by Hetero- and Nano-Structure Material Design	H2020-ICT-2018-2	Marco Bernasconi	Scienza dei Materiali	€ 189.070,00
EOSC-Life-Providing an open collaborative space for digital biology in Europe	H2020-INFRAEOSC-2018-2	Piccialli/Borsani/A Ibergina	Biotecnologie e Bioscienze	€ 89.886,25
B-MASSIVE – Binary massive black hole astrophysics	H2020-ERC-2018-COG	Alberto Sesana	Fisica	€ 1.532.750,00
POAM-Protection of Abducting Mothers in Return Proceedings: Intersection between Domestic Violence and Parental Child Abduction	REC-RDAP-GBV-AG-2017	Costanza Honorati	Giurisprudenza	€ 114.606,00

**PROGETTI KIC 2018<sup>2</sup>**

Titolo progetto	Programma di finanziamento	Responsabile scientifico	Dipartimento	Finanziamento assegnato a UNIMIB in €
IMAGINE II – Implementation of EIT KIC Raw Materials Master Programs in Sustainable Materials	KiC Raw Materials	Alberto Paleari	Scienza dei Materiali	€ 288.575,00
RM@school_3.0 - Raw Matters Ambassadors at Schools 3.0	KiC Raw Materials	Simona Binetti	Scienza dei Materiali	€ 43.181,00
IDS-FunMat-Inno-2 – International Doctoral School in Functional Materials & Innovation (2 <sup>nd</sup> cohort)	KiC Raw Materials	Alberto Paleari	Scienza dei Materiali	€ 78.425,00
RMUD2018- RM Academy	KiC Raw Materials	Michele Nicolosi	Area della Ricerca	€ 12.000,00
BRIEFCASE- Learning the uses of minerals through non-conventional teaching tools	KiC Raw Materials	Mauro Van Aken	Scienze Umane per la formazione	€ 13.522,00

**ALTRI PROGETTI INTERNAZIONALI 2018<sup>3</sup>**

Titolo progetto	Programma di finanziamento	Responsabile scientifico	Dipartimento	Finanziamento assegnato a UNIMIB in €
p65BTK as an actionable target in ovarian cancer	<i>Rivkin Center for Ovarian Cancer,</i>	Emanuela Grassilli	Medicina e Chirurgia	75.000,00 dollari
MWI Optical Ground Calibration Target (OGCT)	ESA 2017	Zannoni Mario	Fisica	€ 60.000,00

<sup>2</sup> firma Grant Agreement 2018

<sup>3</sup> firma Grant Agreement 2018

MELINDA-Mobility Ecosystem for Low-carbon and Innovative moDal shifts in the Alps	Interreg Alpine Space – Priority 2 – Low Carbon Alpine Space	Colleoni Matteo	Sociologia e ricerca sociale	€ 74.800,00
ATMOFLEX- Technical assistance for the Deployment of Ground-based Instruments for Long term measurements for Red and Far-red Sun Induced chlorophyll Fluorescence	ESA 2017	Colombo Roberto	Scienze dell’Ambiente e della Terra	€ 299.990,00
MULTI-FLEX- TOWARDS A STRATEGY FOR FLUORESCENCE MONITORING AT MULTIPLE SCALES WITHIN THE CONTEXT OF THE FLEX/S-3 TANDEM MISSION	ESA 2017	Celesti Marco	Scienze dell’Ambiente e della Terra	€ 54.740,00
Vulnerable pregnant women throughout Europe	Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek (SIA) 2016-068 – RAAK-mkb	Nespoli Antonella	Medicina e Chirurgia	€ 240.881,00
The Film Corner Reloaded – A Cultural Approach	EDUCATIONAL, AUDIOVISUAL AND CULTURE EXECUTIVE AGENCY (EACEA)	Mancino Emanuela	Scienze Umane	€ 4.000,00
INFACIT	CHAFEA-HP-JA_2017	Giovanni Corrao	Statistica	€ 52.235,65
TRANSCALL- Integration of genetic biomarkers and early minimal residual disease to improve risk stratification and cure in childhood Acute Lymphoblastic Leukemia	2016-069 - Joint Transnational Call for Proposals 2016 (JTC 2016)	Biondi/Cazzaniga	Medicina e Chirurgia	€ 261.844,00

**ALTRI PROGETTI INTERNAZIONALI VINTI NEL 2018 ma alla firma nel 2019**

Titolo progetto	Programma di finanziamento	Responsabile scientifico	Dipartimento	Finanziamento assegnato a UNIMIB in €
ARCH- AGE-RELATED CHANGES IN HEMATOPOIESIS	H2020-MSCA-ITN-2018	Antonella Ronchi	Biotecnologie e Bioscienze	€ 261.499,68
AMICABLE- Best Practice Tools assisting with the enforceability of mediated agreements in the EU and specifically in PL,SP,IT, DE and a Model for incorporating mediation into child abduction proceedings	JUST-JCOO-AG-2018	Costanza Honorati	Giurisprudenza	€ 94.538,35
SAFEVULCA	KiC Raw Materials	Roberto Scotti	Scienza dei Materiali	€ 431.248,00
RAISE – Raw Materials Students Internships	KiC Raw Materials	Simona Binetti	Scienza dei Materiali	€ 52.575,00
BioLEACH – Innovative Bio-treatment of RM	KiC Raw Materials	Marina Lotti	Biotecnologie e Bioscienze	€ 11.750,00
NanoCarb – Glyco-Nanoparticles for Applications in Advance Nanomedicine	H2020-MSCA-ITN-2018	Guido Cavaletti	Medicina e Chirurgia	-

## 2.2 - Supporto gestione progetti europei

Nel 2018 il settore Grant Office ha proseguito e ampliato l'azione di supporto alla gestione di progetti europei. Nello specifico, oltre a supportare l'attività di monitoraggio budget e rendicontazione di progetti già in corso (FP7/H2020), è proseguita l'attività di supporto al coordinamento di progetti che vedono l'ateneo con il ruolo di capofila.

Il coordinamento amministrativo di un progetto europeo si traduce non solo nella programmazione e monitoraggio del budget, nella predisposizione di report e rendicontazioni, ai fini di garantire il rispetto di tutti vincoli formali stabiliti dalle regole del reporting europeo, ma consiste anche nel supporto quotidiano all'implementazione delle attività previste dal progetto, dall'organizzazione di meeting internazionali alle attività di dissemination, dal confronto con i partner per le eventuali criticità che dovessero sorgere, al network management, supportando il coordinamento delle comunicazioni interne al partenariato e i rapporti esterni (per esempio, i rapporti con l'officer della Commissione Europea).

L'ufficio Grant Office supporta inoltre il responsabile scientifico anche nell'espletamento delle procedure amministrative interne (per esempio per l'acquisizione di servizi) e si coordina direttamente con i vari centri servizi dell'Ateneo.

Quindi, oltre al monitoraggio e rendicontazione di 9 progetti FP7 e H2020 (Marie Curie ITN/ERC/Collaborative Projects) e 4 progetti Erasmus/EACEA, nel 2018 è proseguito il supporto al management di 3 progetti H2020 Marie Curie ITN (coordinati da Unimib, rispettivamente con 5, 9 e 10 partner).

## 2.3 - Supporto Grant Writing

Le attività 2018 svolte all'interno dell'Area della Ricerca nell'ambito del Grant Writing hanno incluso:

- Attività di identificazione e segnalazione di bandi nazionali, europei, internazionali e fondazioni private;
- Attività di *match-making* tra opportunità progettuali e competenze di gruppi di ricerca attivi all'interno dell'Ateneo;
- Scouting di partner esterni (i.e. aziende) per finalizzare la costituzione di partenariati e integrare competenze interne all'Ateneo;
- Supporto a proponenti nella preparazione e definizione di proposte progettuali sia per la parte di scrittura che per la parte di struttura della domanda;
- Supporto alla fase di sottomissione della domanda (procedure amministrative; preparazione della documentazione necessaria);
- Formalizzazione di materiale tecnico ad uso interno dell'Area, allo scopo di migliorare il supporto offerto ai proponenti e uniformare il servizio;
- Organizzazione di eventi formativi e informativi, rivolti principalmente a docenti e ricercatori.

In particolare l'Area della Ricerca nel 2018 ha supportato docenti e ricercatori per la preparazione di progetti nell'ambito di programmi Europei ed Internazionali, oltre che Regionali, Nazionali (Ministeriali) e di Fondazioni private.

Nel contesto di Horizon H2020 l'Area ha supportato ricercatori e docenti per la finalizzazione di *application a call* di Innovation Action (IA); Research and Innovation Action (RIA); Marie Skłodowska Curie Action MSCA, quest'ultima nel contesto di programmi Individual Fellowship (IF), Innovative Training Network (ITN) e Research and Innovation Staff Exchange (RISE).

Nel corso del 2018 sono state realizzate le seguenti attività:

- Applications MSCA da Unimib (come coordinatore, o beneficiario, o partner)
  - Supporto alla presentazione delle domande di finanziamento
  - Supporto alla scrittura
- Applications ERC da Unimib (per proponenti Starting, Consolidator e Advanced Grant)
  - Supporto alla presentazione delle domande di finanziamento
  - Revisione critica della proposta
- Organizzazione e/o materiale tecnico interni all'Area
  - Analisi degli evaluation report di application passate
- Evento informativo su MSCA - Le Azioni Marie Skłodowska-Curie - focus su Innovative Training Network (ITN): che cosa sono? L'evento è stato organizzato in collaborazione con il Dr. A. D'Agostino di APRE (Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea) il 5 luglio 2018
- Evento informativo sulle call "Science with and for Society". L'evento è stato organizzato in collaborazione con la Dr.ssa M. Gualandi di APRE il 27 giugno 2018) ed ha visto la partecipazione anche del Prof. G. Pellegrini dell'Università di Trento

- Workshop dal titolo "ERC proposal development and writing" dedicato alla scrittura di proposte in risposta alle call dell'European Research Council. Il workshop è stato tenuto dal Dr. Peter Shear di TREND 2000 Ltd
- Informativa a docenti e ricercatori sull'apertura dei bandi.

#### **Risultati 2018 progetti MSCA**

##### MSCA-IF (Threshold: 70/100.00)

Progetti presentati: 8  
Nessun progetto finanziato  
5 progetti > 70/100.00

##### MSCA-ITN-ETN (Threshold: 70/100.00)

Progetti presentati: 32 (6 come Coordinator, 21 come Beneficiary, 5 come Partner)  
1 progetto finanziato  
29 progetti >70%

##### MSCA-ITN-EJD (Threshold: 70/100.00)

Progetti presentati: 1 (UNIMIB come beneficiary)  
Il progetto ha ricevuto una valutazione >70%, ma non è stato finanziato

##### MSCA-ITN-EID (Threshold: 70/100.00)

Progetti presentati: 1 (UNIMIB come beneficiary)  
Il progetto ha ricevuto una valutazione >70%, ma non è stato finanziato

##### MSCA-NIGHT (Threshold: 70/100.00)

1 Progetto presentato e finanziato

##### MSCA-RISE

Progetti presentati 4  
Nessun progetto finanziato  
2 progetti > 70%

#### **Risultati 2018 progetti ERC**

##### ERC Starting Grant

Progetti presentati: 9  
Nessun progetto finanziato

##### ERC Consolidator Grant

Progetti presentati: 9  
1 progetto con valutazione A  
1 progetto finanziato

##### ERC Advanced Grant

Progetti presentati: 5  
Nessun progetto finanziato

Nell'ambito dei programmi di finanziamenti europei, l'Area ha fornito supporto anche alla preparazione di proposte nell'ambito di azioni Cooperation in Science and Technology Actions (COST):

##### COST 2018

Progetti presentati nelle due call annuali: 9 (3 main proposer, 6 secondary proposer)  
Call aprile: 3 progetti finanziati come secondary proposer  
Call novembre: in attesa di risultati

A livello di opportunità Regionali (Regione Lombardia) è stato supportato un gruppo di ricerca che ha finalizzato la proposta nell'ambito "Valorizzazione di biblioteche e archivi storici" con il bando D.G. Culture, identità e autonomie.

L'Area ha fornito supporto per la definizione di proposte progettuali anche nel contesto della KIC (Knowledge and Innovation Community) Raw Materials, di cui l'Università degli Studi di Milano-Bicocca è partner, ed ha partecipato alla finalizzazione di diverse proposte nel contesto dei bandi della Fondazione Cariplo.

Allo scopo di supportare la scrittura dei progetti, sono stati creati i seguenti documenti operativi (ad uso interno):

- *Tutorial di grant writing*, senza esplicito riferimento a nessuna specifica call. È stato redatto un documento in cui sono riassunti suggerimenti generali su grant writing, e principalmente nei suoi argomenti ricorrenti e più generali. Tra questi: relevance to the call, project management, dissemination, innovation/exploitation, risks assessment. Il lavoro è frutto di una sintesi di esperienze di scrittura intraprese dall'Area e di approfondimenti mirati che attingono da testi e risorse disponibili online;
- *Checklist per ITN applications*, con esplicito riferimento alla struttura e ai paragrafi delle call ITN. In particolare, sono state sviluppate le sezioni 'Impact', 'Implementation', 'ethics' e 'Data Management Plan';
- *Checklist per ERC applications*, con esplicito riferimento alla struttura e ai paragrafi delle call ERC Starting, Consolidator e Advanced Grant. A tal proposito, sono state date indicazioni per le sezioni 'State-of-the-art and objectives' e 'Methodology';
- *Slides presentate al workshop su "ERC proposal development and writing"*

*Tips & Tricks from past evaluation reports*, con esplicito riferimento alle call MSCA-ITN e Individual Fellowship. Dai commenti dei valutatori delle passate proposte sono stati identificati, e raccolti per punti, i principali elementi di criticità e/o di forza riscontrati. Il documento è inteso come una lista – del tutto anonima, senza riferimenti a progetti esistenti – di suggerimenti puntuali su cosa includere o cosa evitare in fase di stesura del progetto.

### 3 - Valorizzazione e promozione della ricerca

In un sistema in cui l'economia è basata soprattutto sulla conoscenza in termini di Ricerca, Sviluppo ed Innovazione (RS&I), la valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica è stata perseguita attraverso continue implementazioni delle azioni di *Technology Transfer e Knowledge Management*.

In tale quadro, anche per il 2018, sono stati assunti quali obiettivi principali la promozione e lo sviluppo delle interazioni con il sistema produttivo, la presenza attiva nelle strutture di collegamento con l'industria, la realizzazione delle attività proprie di trasferimento tecnologico direttamente con le imprese. Si è ritenuto, in particolare, concretizzare la promozione e lo sfruttamento delle conoscenze attraverso approcci diversi e concorrenti, dando impulso sia ad organiche e sinergiche cooperazioni tra il mondo industriale e quello accademico, sia favorendo e supportando su un piano di partenariato l'avvicinamento della ricerca industriale al sistema universitario, talché gli sforzi creativi di entrambi gli attori si elevino a fattori di successo dello sviluppo culturale e tecnologico.

Sono state avviate azioni volte alla stimolazione e formazione al trasferimento tecnologico ed alla tutela della proprietà intellettuale, con gli obiettivi di sensibilizzare gli interessati alla Proprietà Intellettuale (PI) ed al Trasferimento Tecnologico (TT), diffondere la cultura della P.I. e TT, rendere consapevoli i ricercatori degli strumenti del trasferimento tecnologico, attraverso contatti continui e diretti con i gruppi di ricerca universitari.

Si segnala, in particolare, per la crescente consapevolezza dell'importanza della PI, che l'Ateneo, attraverso l'Area della Ricerca, fornisce un supporto costante e continuo a tutto il personale di ricerca dell'Ateneo tramite pareri di natura tecnico-giuridica ed anche di valorizzazione, sia in materia di proprietà industriali (Brevetti per invenzioni, Brevetti per modelli di utilità, Marchi) che in materia di Diritto d'Autore (opere dell'ingegno letterarie, audiovisive, sw, banche dati, ritratti, fotografie, uso di immagini reperite in rete).

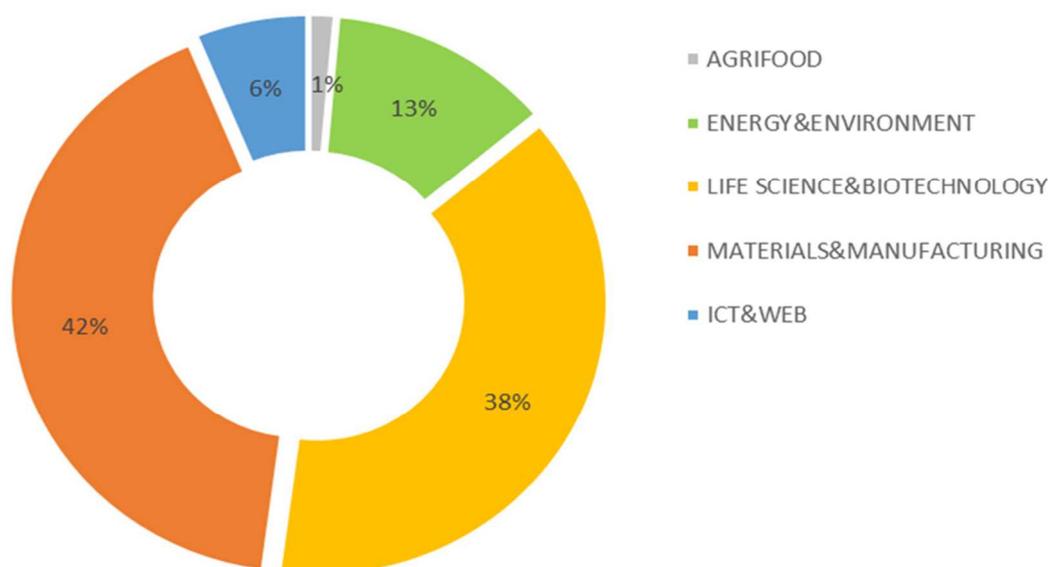
#### 3.1 - La tutela e il trasferimento delle conoscenze

La valorizzazione dei risultati della ricerca, quale obiettivo strategico principale, si esplica nella tutela giuridica dei risultati stessi e nel loro successivo trasferimento a terzi mediante cessione, licenza e/o accordi di sviluppo e/o di pre-industrializzazione.

Per quanto concerne il profilo della tutela giuridica dei risultati della ricerca, si rileva che il numero totale di famiglie di domande di brevetto/brevetti in portafoglio, alla data del 31.12.2018, è di 151.

L'ambito di tutela dei trovati copre le seguenti categorie:

- Agrifood
- ICT & WEB
- Life Science & Biotechnology
- Materials & Manufacturing
- Energy & Environment



*Proportion (%) of Patents by industrial sector according to the S3 Smart Specialization Strategies of Lombardy Region*

Il numero di famiglie di domande di brevetto/brevetti attive alla data del 31.12.2018, è di 61 (134 domande di brevetto/brevetti attivi).

Nel corso del 2018, sono stati stipulati n. 7 accordi di cessione del contributo inventivo all'Università degli Studi di Milano - Bicocca da parte di personale docente e ricercatore.

Sono state depositate n. 15 nuove domande di brevetto per invenzione industriale di cui n. 5 in piena titolarità dell'Università e n. 10 in contitolarità tra l'Università e altri soggetti privati e/o pubblici.

L'ambito ed il titolo dei nuovi brevetti sono:

AMBITO	TITOLO
ICT & WEB	1. Un dispositivo indicatore di navigazione, un metodo di navigazione ed un relativo programma per elaboratore (domanda di brevetto italiano) – titolarità 100% UNIMIB
	2. Dispositivo di visualizzazione da parte di un utente di una pluralità di rappresentazioni grafiche (domanda di brevetto italiano) - Titolarietà 100% UNIMIB
Life Science & Biotechnology	1. Nuovi antagonisti del TLR4 umano (domanda di brevetto italiano) – Titolarietà 100% UNIMIB
	2. Film polimerici contenenti nanoparticelle con effetto fototermico e loro applicazione come cerotti termici (domanda di brevetto italiano) – Titolarietà 100% UNIMIB
	3. Domanda di brevetto italiano, di cui l'Università è contitolare al 50%, avente ad oggetto risultati inventivi realizzati nell'ambito delle attività della Società Spin off Galatea Biotech Srl
	4. Domanda di brevetto europeo, di cui l'Università è contitolare al 50%, avente ad oggetto risultati inventivi realizzati nell'ambito di un accordo di collaborazione scientifica sottoscritto con un'azienda farmaceutica estera
	5. Trattamento combinato farmacologico per cancro (domanda di brevetto italiano, di cui l'Università è contitolare all'80%)
	1. Metodo per la produzione di film sottili di dicalcogenuri di metalli di transizione (domanda di brevetto italiano) – Titolarietà 100% UNIMIB
	2. Domanda di brevetto italiano, di cui l'Università è contitolare al 60%, avente ad oggetto risultati inventivi realizzati nell'ambito di una Convenzione per collaborazione scientifica sottoscritta con un'azienda italiana

Materials & Manufacturing	3.	Domanda di brevetto italiano, di cui l'Università è contitolare al 50%, avente ad oggetto risultati inventivi realizzati nell'ambito delle attività della Società Spin off Plume Srl
	4.	Domanda di brevetto italiano, di cui l'Università è contitolare al 50%, avente ad oggetto risultati inventivi realizzati nell'ambito delle attività della Società Spin off Glass to Power Srl
	5.	Domanda di brevetto italiano, di cui l'Università è contitolare al 50%, avente ad oggetto risultati inventivi realizzati nell'ambito delle attività della Società Spin off Glass to Power Srl
	6.	Domanda di brevetto italiano derivante dalla Convenzione per il finanziamento di n. 4 borse di studio di frequenza del Dottorato di ricerca in "Scienza e Nanotecnologia dei Materiali" - XXXI ciclo sottoscritta con Corimav, di cui l'Università è contitolare al 50%
	7.	Domanda di brevetto italiano derivante dalla Convenzione per il finanziamento di n. 3 borse di studio di frequenza del Dottorato di ricerca in "Scienza e Nanotecnologia dei Materiali" - XXX ciclo sottoscritta con Corimav, di cui l'Università è contitolare al 50%
	8.	Domanda di brevetto italiano derivante dalla Convenzione per il finanziamento di n. 3 borse di studio di frequenza del Dottorato di ricerca in "Scienza e Nanotecnologia dei Materiali" - XXX ciclo sottoscritta con Corimav, di cui l'Università è contitolare al 50%

Con riferimento alle azioni di TT mirate al portafoglio brevetti dell'Università si riporta di seguito una tabella in cui sono stati evidenziati il numero delle licenze/cessioni attivate dal 2012 al 2018:

Anno	Licenze/Cessioni
2012	3
2013	5
2014	8
2015	3
2016	7
2017	3
2018	5
<b>TOTALE</b>	<b>34</b>

**Brevetti concessi:**

Sono stati concessi complessivamente n. 14 brevetti ed in particolare:

N. Brevetti concessi	Paese
5	ITALIA
3	EUROPA
4	USA
2	GIAPPONE

Sono state approvate e/o avviate prosecuzioni di procedure brevettuali e il mantenimento di domande di brevetto/brevetti presenti nel portafoglio dell'Università. In particolare sono state avviate procedure di:

- n. 6 estensioni internazionali tramite deposito di domande di brevetto internazionale PCT
- n. 5 prosecuzioni di procedure brevettuali internazionali tramite avvio fasi nazionali/regionali

### 3.2 - Accordi di trasferimento tecnologico

Nel corso del 2018, nell'ambito delle attività di valorizzazione dei risultati della ricerca, sono stati stipulati i seguenti accordi di TT che hanno riguardato il portafoglio brevettuale dell'Università:

*A) Portafoglio sui "Concentratori Solari" (n. 03 famiglie brevettuali)- Settore "Materials & Manufacturing":*

Con riferimento alle tecnologie oggetto di dette n. 03 famiglie di domande di brevetto/brevetti è stato creato il portafoglio sui "Concentratori Solari Luminescenti". Con la società Glass To Power Srl- Spin Off dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca è stato sottoscritto il contratto di cessione avente ad oggetto detto portafoglio brevettuale - già in licenza alla società dal ottobre 2016- che ha manifestato l'interesse ad acquisire l'intero "Portafoglio Brevetti". Il corrispettivo per tale cessione è stato determinato in € 1.000.001,00 da versate nel periodo (dicembre 2018- dicembre 2020) in 5 rate ciascuna da € 200.000,00 e l'ultima di € 200.001,00. È stata, altresì, determinata una royalty.

*B) Portafoglio di Domande di Brevetto su "Nuovi composti per la cattura di anidride carbonica da miscele gassose e successivo rilascio, relativo procedimento ed impianto":*

È stato prorogato il contratto per la realizzazione di un prototipo industriale con un importante soggetto pubblico (CAP HOLDING).

- C) Sono stati sottoscritti nel mese di ottobre 2018 con la società PLUME Srl – Spin Off dell'Università- n. 02 contratti di rinnovo di licenze esclusive aventi ad oggetto la tecnologia al plasma protetta da domande di brevetto/brevetti di proprietà dell'Università (Inventore di riferimento Prof.ssa Claudia Riccardi afferente al Dipartimento di Fisica G.Occhialini).*
- D) È stato sottoscritto nel mese di luglio 2018 con la Società Amyppharma, Spin Off dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca il contratto di licenza avente ad oggetto il portafoglio brevettuale sul "Trattamento della malattia di Alzheimer". Il corrispettivo per tale licenza è stato determinato in due tranche complessive di circa €260.000,00 e una royalty;*
- E) È stato sottoscritto nel mese di marzo 2018 con la Società Galkem Srl, Spin Off dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca il contratto di licenza avente ad oggetto il portafoglio brevettuale su "nuovi composti per il trattamento del cancro". Il corrispettivo per tale licenza è stato determinato in 4 tranche complessive di circa €250.000,00 e una royalty;*

Nel corso dell'anno 2018 le entrate per attività di TT relative al portafoglio brevetti e in generale alla "cessione di proprietà intellettuale" (questi ultimi nell'ambito di contratti su commissione) sono state circa 220.000,00 EURO.

### 3.3 - Accordi di confidenzialità e di trasferimento di materiali

Nel corso del 2018 ai fini di valorizzare i risultati delle attività di ricerca, per verificare la sussistenza dei presupposti per la successiva eventuale sottoscrizione di collaborazioni per attività di ricerca e/o accordi TT di licenza e/o cessione della Proprietà Intellettuale/Industriale dell'Università, sono stati stipulati n. 12 accordi di confidenzialità (NDA one-way e mutual), aventi ad oggetto lo scambio di informazioni confidenziali, di cui 1 relativo a domande di brevetto/brevetti di titolarità dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca.

Al fine di potenziare/implementare relazioni con altri centri di ricerca sul piano nazionale e internazionale, nel 2018 sono stati altresì sottoscritti n. 3 accordi di trasferimento di materiali a favore di Enti di ricerca internazionali, da impiegare in progetti di ricerca e sviluppo presso gli stessi attivati.

### 3.4 - Costituzione e gestione di società spin off

I vantaggi derivanti dalla creazione di società Spin Off si traducono nella creazione di nuova occupazione, nella concreta valorizzazione dei risultati della ricerca, nell'accesso ai nuovi finanziamenti, nell'aumento del livello tecnologico e innovativo.

Il numero totale di società spin off attive in portafoglio, a fine 2018, è di 15 di cui n. 8 partecipate dall'Università (c.d. Spin Off dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca) e n. 7 non partecipate dall'Università (c.d. Spin Off accreditate dall'Università degli Studi di Milano-Bicocca).

Gli ambiti in cui le spin off sono operative sono i seguenti:

- Life Sciences & Biotechnology 20%

- Energy & Environment 20%
- Materials & Manufacturing 20%
- ICT & Web 40%

Di seguito in tabella si riportano le società Spin Off UNIMIB (Partecipate dall'Università e Accreditate dall'Università):

N.	Nome Società	Partecipata da		Durata	Capitale sociale	Ambito Settoriale
		UNIMIB	UNIMIB			
		/Accreditata da				
		UNIMIB				
1	Nextt Lab S.r.l.	Partecipata		2007/2047	€ 100.000,00	ICT&WEB
2	FeM <sup>2</sup> Ambiente S.r.l.	Accreditata		2010/2050	€ 15.000,00	ENERGY & ENVIRONMENT
3	Pilegrowth Tech S.r.l.	Accreditata		2012/2050	€ 10.000,00	MATERIALS & MANUFACTURING
4	MAP-S S.r.l.	Accreditata		2012/2050	€ 250.000,00	ICT&WEB
5	Galkem S.r.l.	Partecipata		2013/2050	€ 10.000,00	LIFE SCIENCE & BIOTECHNOLOGY
6	Galatea Bio Tech S.r.l.	Partecipata		2013/2063	€ 10.000,00	LIFE SCIENCE & BIOTECHNOLOGY
7	Graftonica S.r.l.	Partecipata		2015/2050	€ 10.000,00	MATERIALS & MANUFACTURING
8	Amyppharma S.r.l.	Partecipata		2015/2050	€ 10.000,00	LIFE SCIENCE & BIOTECHNOLOGY
9	Glass to Power S.r.l.	Partecipata		2016/2060	€ 300.000,00	ENERGY & ENVIRONMENT
10	PLUME S.r.l.	Partecipata		2016/2050	€ 10.000,00	MATERIALS & MANUFACTURING
11	MIndLab S.r.l.	Partecipata		2017/2150	€ 40.000,00	ICT&WEB
12	ReviewerCredits S.r.l.	Accreditata		2017/2050	€ 10.000,00	ICT&WEB
13	Imaging and Vision Solutions S.r.l.	Accreditata		2018/2050	€ 20.000,00	ICT&WEB
14	EG4 Risk S.r.l.	Accreditata		2018/2038	€ 20.000,00	ENERGY & ENVIRONMENT
15	Inclusive Cloud S.r.l.s.	Accreditata		2016/N.D.	€ 1,00	ICT&WEB

Nel corso del 2018 è stato riconosciuto lo *status* di Spin Off ai sensi della regolamentazione universitaria a n. 3 società:

1. **Imaging and Vision Solutions S.r.l.** Accreditata dall'Università– 1 febbraio 2018: Team proponente: Prof. Raimondo Schettini, Prof. Gianluigi Ciocca, Dott. Simone Bianco e Dott. Paolo Napoletano, rispettivamente professore ordinario, professore associato e ricercatori afferenti al Dipartimento di Informatica, Sistemistica e Comunicazione – DISCO. La società opera nel settore delle ICT&Web ed ha per oggetto la realizzazione, concessione in licenza d'uso e manutenzione, di prodotti software specifici e modulari per l'acquisizione, elaborazione, gestione e recupero di segnali, immagini e video digitali. Per la regolamentazione di tutti i rapporti tra la società e l'Università, è stata sottoscritta un'apposita Convenzione Regolatrice dei Reciproci Rapporti;
2. **EG4 Risk S.r.l.** (Accreditata dall'Università) – 26 aprile 2018: Team proponente: Prof. Giovanni Crosta, Prof. Riccardo Pietro Castellanza, Prof. Paolo Frattini e Prof. Federico Agliardi, afferenti al Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e della Terra – DISAT. La società opera nel settore ENERGY & ENVIRONMENT ed ha per oggetto la valorizzazione di tutti i risultati di ricerca teorica e applicata nell'ambito della geologia applicata e dell'ingegneria geotecnica attraverso prodotti e servizi nella forma giuridica di società di ingegneria ai sensi della normativa vigente. Per la regolamentazione di tutti i rapporti tra la società e l'Università, è stata sottoscritta un'apposita Convenzione Regolatrice dei Reciproci Rapporti;
3. **Inclusive Cloud S.r.l.s.** (Accreditata dall'Università) – Costituzione: 29 settembre 2016 – Delibera di accreditamento: dicembre 2018. Proponente: Dott. Andrea Mangiatordi, ricercatore afferente al Dipartimento di Scienze Umane per la Formazione "Riccardo Massa". La società opera nel settore ICT&Web ed ha per oggetto lo sviluppo, la produzione, la gestione e la commercializzazione di prodotti e/o servizi orientati a favorire l'accesso a risorse digitali per persone con disabilità; lo sviluppo, la produzione, la gestione e la commercializzazione di prodotti e/o servizi innovativi ad alto valore tecnologico; servizi informatici e telematici innovativi; la consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica ad alto valore tecnologico; lo sviluppo di software innovativi, sistemi di gestione informatica sul web ed app per dispositivi mobile; progettazione, gestione e consulenza per creazione hardware, software ed applicazioni web innovative e ad alto valore tecnologico; l'assistenza tecnica connessa ai prodotti informatici innovativi ad alto valore tecnologico; sviluppo attività SEO, posizionamento e sviluppo siti web e professionali, pubblicità e promozione di attività commerciali sul web con metodologie innovative; creazione e gestione di attività di telecomunicazioni con l'utilizzo di strumenti tecnologicamente

evoluti ed innovativi; qualsiasi attività nell'ambito della ICT ad alto contenuto tecnologico ed innovativo; grafica web ed editoriale; creazione, sviluppo, gestione, consulenza per la specifica attività del social media marketing e tutte le attività di marketing innovative e che fanno uso di strumenti ad alto valore tecnologico. Il progetto imprenditoriale si fonda sulla valorizzazione dei risultati ottenuti nell'ambito del "Farfalla Project", vincitore del Premio "Innovation Grant" bandito dall'Università (Prima edizione – anno 2014). Nell'ambito di tale Progetto, in particolare, grazie all'interazione di esperti di tecnologie web, di accessibilità e di formazione, è stata realizzata una soluzione software *open source* che rende i contenuti di qualsiasi pagina web maggiormente accessibili a persone con disabilità.

In attuazione del "Piano di ricognizione e revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ex Art. 24 D.lgs. 175/2016 – approvato con Delib. n. 514/2017/CdA del 19/09/2017", l'Università è uscita dalla compagine sociale della seguente società Spin Off:

- previa deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 497/2018/CdA del 25/09/2018, in data 01/10/2018 è stata formalizzata apposita Scrittura Privata per la cessione della quota dell'Università nella società **Sharper Analytics S.r.l.** a favore dell'acquirente Italdata S.p.A. (già socia della Spin Off) verso il pagamento di euro 810,08 a favore dell'Ateneo. L'importo superava il prezzo base previsto da apposito Avviso pubblico emanato dall'Università per individuare un acquirente e in relazione al quale è stata presentata la sola offerta di Italdata S.p.A. Tale prezzo base era stato quantificato parametrando la quota dell'Ateneo (4% del capitale sociale) al valore del patrimonio netto della società risultante dal bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2017. A seguito della dismissione della partecipazione, la società non riveste più lo *status* di Spin Off dell'Università.

Sempre in attuazione del suddetto Piano, l'Università ha altresì esercitato il diritto di recesso (chiedendo contestualmente la liquidazione della propria partecipazione) dalla società Spin Off **NexttLab S.r.l.**

Con riferimento alla società **Bionsil S.r.l. in liquidazione**, per motivazioni legate all'opportunità di mantenere aperta la società al fine del recupero di potenziali crediti vantati dalla stessa ma oggetto di accertamento giudiziario, la procedura di liquidazione si è chiusa in data 25/10/2018 con l'approvazione, in sede assembleare, del bilancio finale di liquidazione e della chiusura della società. A seguito della chiusura, la società non riveste più lo *status* di Spin Off dell'Università.

### 3.5 - Progetti UTT MISE

Nel corso della seconda metà del 2018 sono iniziate le attività dei due progetti UTT MISE, proposti dall'Area della Ricerca. Tali progetti sono da intendersi quali proseguimento dei due precedenti progetti omonimi, conclusi nel 2017 e ri-finanziati, a seguito del raggiungimento degli indicatori, dal Ministero dello Sviluppo Economico (MISE).

Più in dettaglio, si tratta di bandi per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli uffici di trasferimento tecnologico (UTT) delle Università Italiane e degli Enti Pubblici di Ricerca (EPR) italiani, al fine di aumentare l'intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese.

Di seguito i titoli dei due Progetti UTT-MISE:

- Progetto UTT MISE - Upgrade The Transfer 2.0 (Linea 1) - Potenziamento degli UTT per una loro maggiore focalizzazione degli UTT sulla protezione e trasferimento dei titoli di proprietà industriale relativi a specifici settori produttivi (data di inizio: 01/07/2018);
- Progetto UTT MISE - Pro 2.0 (Linea 2) - Potenziamento degli UTT per il sostegno alle attività di valorizzazione di titoli di proprietà industriale, aumentando le occasioni di contatto e promozione verso il mondo industriale, nonché le attività e iniziative volte a favorire il trasferimento tecnologico dei predetti titoli (01/11/2018).

I due progetti hanno l'obiettivo di realizzare diverse attività mirate alla definizione di un piano sistematico e a lungo termine per la valorizzazione della ricerca e per il trasferimento tecnologico.

Le attività proposte e attualmente in corso includono la promozione del portafoglio brevettuale e degli spin-off dell'Ateneo, sia tramite una ristrutturazione della metodologia di classificazione, selezione e valutazione dell'offerta, sia con iniziative e azioni di promozione. Tali azioni includono la promozione di eventi e la partecipazione a fiere, il coinvolgimento dei media, la ricerca di interlocutori nel mondo dell'industria, ma soprattutto la costruzione di network con imprese e enti governativi attivi sul territorio sia lombardo che nazionale.

Per intraprendere e proseguire queste iniziative, sono state selezionate e assunte due figure di Knowledge Innovation Manager (Linea 1) e una figura di Innovation Promoter (Linea 2).

A tali figure è stato affidato l'incarico di identificare gli interlocutori più adeguati sul territorio e instaurare con loro un dialogo continuativo e produttivo, nel perseguimento dell'obiettivo di valorizzare le conoscenze e le tecnologie prodotte in Ateneo.

Inoltre, le stesse figure si sono occupate di svolgere le visite presso piccole-medie imprese presenti sul territorio per il servizio gratuito di diagnostica e di valorizzazione dei titoli di proprietà industriale offerto dal Ufficio Italiano Brevetti e Marchi (UIBM) e dal MISE (così come previsto dal bando).

Per mantenere un criterio di trasparenza, sono stati definiti degli indicatori per la misurazione dell'efficacia delle iniziative e delle politiche proposte.

Di seguito si riportano gli indicatori e i relativi valori al preventivo e al consuntivo relativi ai primi 6 mesi di attività (01/07/2018 - 31/12/2018) del Progetto UTT MISE - Upgrade The Transfer 2.0 (Linea 1):

<b>Valore degli indicatori</b>		
<b>Indicatori</b>	<b>Valore al 31/12/2018 preventivo</b>	<b>Valore al 31/12/2018 consuntivo</b>
1. Numero di risultati di ricerca identificati, negli specifici ambiti di proprietà industriale individuati, a seguito di attività di scouting interna	5	8
2. Numero di valutazioni effettuate in merito all'opportunità di tutela e valorizzazione dei risultati di ricerca	4	8
3. Numero di contatti, interazioni create e incontri con le imprese attivati per la valorizzazione dei risultati di ricerca	6	6
4. Numero di contratti gestiti per favorire l'espansione territoriale della private	1	1

<b>Ulteriori indicatori oggettivamente misurabili</b>	<b>Valore al 31/12/2018 preventivo</b>	<b>Valore al 31/12/2018 consuntivo</b>
1. Licenze e cessioni	1	1
2. NDA	2	2
3. Azioni di disseminazione	2	2
4. Nuove spin-off	1	1
5. Reperimento finanziamenti per TT anche in collaborazione con il Grant Office	2	2

	<b>Valore al 31/12/2018 preventivo</b>	<b>Valore al 31/12/2018 consuntivo</b>
5. Numero di visite presso le PMI per il servizio gratuito di diagnostica e di valorizzazione dei titoli di proprietà industriale	6	6

### 3.6 - Costituzione e avvio U4I (progetto ex art. 11 FFO 2016)

Le tre Università (UNIMIB, UNIBG, UNIPV) che hanno già aderito ad U4I hanno promosso e condotto un'azione di scouting tecnologico con lo scopo di identificare prodotti di ricerche per consentirne il passaggio ad un prodotto/processo di interesse industriale da poter essere trasferito sul mercato tramite licensing e/o creazione di spin-off. Il target delle iniziative sono "conoscenze" e "capacità" innovative di natura scientifica e/o sociale (sia nel campo della tecnica che in quello culturale) che possano essere utilizzati da parte di soggetti esterni attraverso il trasferimento di piani, progetti o disegni applicati, relativi a prodotti e/o processi o servizi nuovi ed originali.

A tal proposito è stato realizzato un bando rivolto a docenti e ricercatori delle 3 università che ha permesso di raccogliere 13 proposte progettuali per un totale di quasi 1,5 milioni di euro. Tali proposte sono state valutate da una commissione di esperti industriali che ha permesso di identificare quattro progetti con una adeguata maturità industriale e la prospettiva di arrivare a mercato entro due anni, con il duplice obiettivo di generare ricadute tangibili in ambito industriale e sociale e rimettere in circolo risorse per sostenere ulteriori progetti. Oltre ad un finanziamento complessivo di 244.700€, i progetti saranno affiancati da un business developer con cui confrontarsi periodicamente sullo stato di avanzamento del piano di lavoro e sulle opportunità di valorizzazione dei risultati ottenuti.

Durante il mese di dicembre è stata avviata la fase di promozione della nuova call dell'Innovation Project Fund. In particolare sono stati contattati tutti i direttori di dipartimento per pianificare la presentazione del bando durante il primo Consiglio di Dipartimento in calendario.

Nel corso del 2018 sono anche stati siglati anche due accordi: il primo con MATERIAS, incubatore early stage nel settore dei materiali innovativi, il secondo con Vertis SGR e Venture Factory per investimento di seed e venture capital in progetti POC (Proof-of-Concept) e società spin-off delle tre università fondatrici.

Infine, dal lato della creazione di opportunità di valorizzazione, la Fondazione ha partecipato all'evento "Borsa della Ricerca 2018", presso il Campus di Fisciano (Salerno) dal 28 al 30 Maggio 2018 (<http://www.borsadellaricerca.it/>) per presentare il portafoglio brevettuale dell'ateneo presso realtà industriali, enti finanziatori e altri enti di ricerca.

A tal proposito, sono state aggiornate le schede di promozione dei brevetti già esistenti (per aggiornare brevetti che sono stati licenziati, cessati o per i quali è variata la territorialità) e sono state aggiunte le schede per i nuovi brevetti/ famiglie di brevetti per cui è stata depositata domanda di recente.

### 3.7 - Rapporti con le forme associative partecipate

Le forme associative più comuni che vedono la partecipazione anche dell'Università sono i Consorzi, le Società consortili, le Associazioni e le Fondazioni. Quali forme di relazioni di business interconnesse e correlate, esse rappresentano l'indubbio vantaggio di mettere in comune conoscenze e risorse in maniera organizzata, di costituire nel particolare ambito disciplinare una "massa critica" di capacità di ricerca importante e completa, di offrire la capacità di gestione di grandi progetti di interesse strategico o lavori di particolare complessità sostenuti da Enti finanziatori ovvero a favore di committenti esterni. L'obiettivo è quello di intensificare i rapporti tra gli uffici dell'Area della Ricerca d'Ateneo e gli organi direzionali degli Enti partecipati al fine di rendere costante e continuo lo scambio di informazioni sulle opportunità di finanziamento e occasioni di trasferimento tecnologico.

Al 31.12. 2018 gli enti partecipati dall'Università sono: le:

- ❖ 19 Consorzi;
- ❖ 4 Società Consortili a Responsabilità Limitata
- ❖ 28 Associazioni;
- ❖ 8 Fondazioni.

Si segnala, in particolare, che nel corso del 2018 è proseguita l'attività della Fondazione di partecipazione University for Innovation (U4I), costituita tra l'Università degli Studi di Milano-Bicocca, l'Università degli Studi di Pavia e l'Università degli Studi di Bergamo, che ha come scopo la valorizzazione della ricerca e della proprietà intellettuale degli Atenei partecipanti.

#### Razionalizzazione delle partecipazioni

Nel 2015 è stata avviata l'attività di razionalizzazione dell'assetto delle partecipazioni dell'Ateneo secondo i criteri previsti nella legge di stabilità 2015 (L. 23 dicembre 2014, n. 190, art. 1 commi 611-614.) In tale prospettiva, e in conformità a quanto previsto nel piano operativo di razionalizzazione approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 15.3.2016, sono proseguite le attività di monitoraggio degli Enti partecipati dall'Università mediante la richiesta di informazioni in merito all'attività svolta, al fine di consentire all'Università di valutare, se tali attività siano in linea con i fini istituzionali dell'Ateneo e con le motivazioni che hanno indotto l'adesione e la successiva decisione di mantenere la partecipazione.

Relativamente alle forme associative partecipate dall'Università (ivi incluse le società Spin Off partecipate dall'Università) sono state inoltre condotte le seguenti attività:

- Raccolta dei dati relativi agli indicatori di indebitamento degli enti partecipati di cui al D.I. 1° settembre 2009, n. 90 (c.d. "omogenea") da inviare al MIUR. In particolare, le attività svolte dal Settore si sono concretizzate nella predisposizione di apposite schede inviate a ciascun ente partecipato, successiva raccolta delle stesse, trasmissione all'Area Risorse Finanziarie Bilancio dell'Università per la relativa trasmissione/caricamento attraverso portale telematico MIUR;
- Raccolta dei dati relativi alla ricognizione delle partecipazioni universitarie da riportare nella banca dati accessibile dal portale del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF). In seguito dell'entrata in vigore dell'art.17 del D.L. n.90/2014, convertito dalla legge 11/8/2014 n.114, la ex rilevazione CONSOC, prevista ai sensi dell'articolo 1, comma 587, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, è confluita nella rilevazione delle partecipazioni del Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze, istituita ai sensi dell'art. 2, comma 222, L. 191/2009. In particolare, le attività svolte dal Settore si sono concretizzate nella predisposizione di apposite schede inviate a ciascun ente partecipato, e successiva raccolta delle stesse. I dati sono stati poi trasmessi all'Area Risorse Finanziarie Bilancio dell'Università per il relativo caricamento nella banca dati MEF. In data 30.11.2018 sono state comunicate all'Università le linee guida redatte dal MEF e dalla Corte dei Conti in cui è stato reso noto che - con riferimento alle partecipazioni detenute alla data del 31 dicembre 2017 - la rilevazione annuale delle partecipazioni e dei rappresentanti, svolta dal Dipartimento del tesoro ai sensi dell'art. 17 del D.L. n. 90 del 2014, è integrata con le informazioni relative alla razionalizzazione delle società partecipate ai sensi del D.Lgs. 175/2016 (TUSP). Attuazione

del piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie detenute dall'Università, ai sensi dell'art. 24 D.Lgs. 175/2016 (TUSP)... L'approvazione della ricognizione e revisione straordinaria delle partecipazioni societarie era avvenuta con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 19.9.2017 e contestualmente era stata approvata la dismissione della partecipazione societarie in 3 società consortili a responsabilità limitata (Biogem scarl; Coirich scarl; Lato Giglio Scarl) e 3 Spin-off (Bionsil srl in liquidazione; Nextt lab srl; Sharper Analytics srl). Con deliberazione n. 664-2018-CdA del 20.11.2019 è stata approvata la relazione di attuazione del piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie. Il provvedimento di attuazione è stato trasmesso alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti;

- Esame degli statuti societari e acquisizione di informazioni relativi alle Società partecipate dell'Ateneo al fine di porre in essere gli adempimenti relativi al Decreto legislativo n. 175 del 19/08/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (di seguito "TUSP"), in attuazione della legge 125/2015 (Legge Madia di riforma della Pubblica Amministrazione), che detta nuove disposizioni per la costituzione di società da parte di amministrazioni pubbliche, nonché l'acquisto, il mantenimento e la gestione di partecipazioni da parte di tali amministrazioni in società a totale o parziale partecipazione pubblica, diretta o indiretta. Il TUSP, in particolare, è entrato in vigore il 23/09/2016, e ha ribadito all'art. 20 l'obbligo da parte delle amministrazioni pubbliche di effettuare annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui si detengono partecipazioni dirette ed indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Nelle rispettive sedute del 20.11.2018 (Deliberazione 664-2018-CDA) e 18.12.2018 (Deliberazione 741-2018-CDA) il Consiglio di Amministrazione dell'Università ha approvato il piano annuale ex art. 20 d.lgs. 175/2016 di analisi e razionalizzazione delle partecipazioni societarie dell'università degli studi di Milano-Bicocca detenute direttamente e indirettamente. Tali provvedimenti sono stati trasmessi alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

#### Cluster Tecnologici

Nel corso del 2018 sono proseguite attività di collaborazione con i Cluster Tecnologici, di seguito elencati:

##### ❖ Cluster regionali

- Lombardy Areospace Cluster (Associazione riconosciuta)
- Lombardy Green Chemistry (LGCA) (Associazione non riconosciuta)
- Lombardy Energy Cleantech Cluster (Associazione riconosciuta)
- Associazione Fabbrica Intelligente Lombardia (Associazione riconosciuta)
- Cluster Lombardo Scienze della Vita (Associazione riconosciuta)
- Cluster Smart cities & Communities Lombardia (Fondazione di partecipazione)
- Cluster Alta Tecnologia Agrifood Lombardia (CAT AL) (Associazione riconosciuta)
- Fondazione Cluster Lombardo Tecnologie per gli ambienti di Vita (Fondazione di partecipazione);

##### ❖ Cluster nazionali

- Cluster Tecnologico Nazionale della "Chimica Verde" SPRING – Sustainable Processes and Resources for Innovation and National Growth (Associazione riconosciuta)
- Associazione Fabbrica Intelligente (Associazione riconosciuta)
- Tiche- Fondazione di partecipazione (Fondazione di partecipazione)
- Cluster nazionale energia (Associazione non riconosciuta)

I referenti di ogni cluster partecipano attivamente ai gruppi di lavoro organizzati su tematiche specifiche, quale ad esempio la Smart Specialization Strategy di Regione Lombardia (S3) finalizzata a favorire la cross contamination tra mondo accademico e imprese, per sostenere percorsi di crescita e innovazione e creare nuove opportunità non solo in ambito regionale ma anche a livello nazionale ed europeo.

La collaborazione con i Cluster favorisce l'interazione con il mondo imprenditoriale supportando l'innovazione e accelerando l'evoluzione delle imprese verso un modello di innovazione ad alto contenuto di conoscenza e ricerca.

I Cluster – che sono stati validi punti di confronto anche per iniziative legate allo stimolo all'imprenditorialità per gli studenti ( Es. Progetto iBicocca) - sono inseriti nella piattaforma Open Innovation di Regione Lombardia, strumento di consultazione pubblica nella quale si possono condividere priorità, opinioni e suggerimenti da parte degli innovatori lombardi per costruire un quadro normativo che sostenga la diffusione di soluzioni di ricerca e innovazione adeguate a un contesto in rapida evoluzione e sviluppate in un'ottica aperta e in grado di rafforzare la sinergia tra i protagonisti dell'innovazione, Università, Enti di ricerca e imprese.

La partecipazione ai Cluster regionali consente all'Ateneo di partecipare indirettamente a tutti i Cluster nazionali e condividere le tematiche innovative proposte dai settori individuati anche in attuazione di Horizon 2020.

### 3.8 - Partecipazione alle Infrastrutture di Ricerca

L'Università degli Studi di Milano - Bicocca ha partecipato anche per il 2018 alle seguenti Infrastrutture di Ricerca (IR road map Italia):

- SySBio già membro IATRIS: è un'Infrastruttura di Ricerca "open access" distribuita sul territorio italiano e focalizzata sulla ricerca nell'ambito della Systems Biology, il nuovo paradigma per lo studio delle Scienze della Vita, che incrocia analisi molecolare, anche genome-wide, con la modellizzazione matematica ed analisi di simulazione;
- ELIXIR ITA: nodo italiano di ELIXIR che è un'infrastruttura dedicata alla Bioinformatica, organizzata sotto forma di un Hub centrale con nodi nazionali con lo scopo di supportare le ricerche nel campo delle scienze della vita, della biomedicina, dell'ambiente e del settore agro-alimentare;
- IMINET (partecipazione attraverso la Fondazione universitaria Tecnomed - già membro EATRIS [nodo italiano di IATRIS]: infrastruttura di ricerca che svolge attività nel settore dell'*imaging* molecolare;
- BBMRI (ERIC già costituito), infrastruttura dedicata al tema delle biobanche;
- European Technology Platform for Nanomedicine Association (ETPNA), costituita nel 2005 su iniziativa della Commissione Europea e di un gruppo di 53 attori europei con l'obiettivo di definire nuove strategie dell'assistenza sanitaria basata sulle nanotecnologie, e in particolare con lo scopo di diminuire la frammentazione della ricerca nel settore della nanomedicina, mobilitare gli investimenti pubblici e privati nel suddetto settore e promuovere l'innovazione nel settore delle nanobiotecnologie per uso medico;
- LIFEWATCH- ITA (LW-ERIC) è una infrastruttura sulla Biodiversità, costituita con lo scopo di creare:
  - un network di osservatori, istituzioni, gruppi di ricerca sulla biodiversità;
  - strumenti innovativi per la generazione e il trattamento dei dati sulla biodiversità;
  - un sistema distribuito di laboratori virtuali che sviluppino temi di ricerca interdisciplinare particolarmente innovativi;
  - un centro servizi che per l'accesso a dati applicativi e sistemi di calcolo e organizzazione di percorsi di alta formazione;
- L'Ateneo ha altresì collaborato con l'**EUROPEAN SPACE AGENCY (ESA)**, agenzia internazionale fondata nel 1975 incaricata di coordinare i progetti spaziali di 22 paesi europei, con lo scopo di assicurare e sviluppare la cooperazione tra Stati europei nel campo della ricerca e della tecnologia spaziali e delle loro applicazioni spaziali in vista della loro utilizzazione a scopi scientifici e per sistemi operativi di applicazioni.

### 3.9 - Promozione e sostegno delle attività dei centri di ricerca

I Centri universitari costituiscono nicchie dipartimentali o interdipartimentali in cui la ricerca in un determinato campo scientifico viene svolta con modalità altamente specialistiche, anche in collaborazione con soggetti esterni. Pertanto, sono stati avviati sistematici scambi di informazioni tra gli uffici dell'Area della Ricerca d'Ateneo e gli organi dei centri universitari affinché i centri stessi usufruiscano appieno delle opportunità di finanziamento e delle occasioni di trasferimento tecnologico ed in tal modo supportare le finalità di:

- stimolare il dibattito scientifico attraverso pubblicazioni e convegni;
- sviluppare progetti di ricerca e di collaborazione interdisciplinare, a livello nazionale e internazionale;
- favorire la creazione di reti e partnership con enti pubblici e privati esterni;
- progettare interventi e percorsi formativi (ad eccezione della didattica istituzionale) nel campo scientifico disciplinare del Centro.

In particolare l'Ateneo ospita e/o partecipa a 52 Centri Universitari/Interuniversitari.

Continuano le diverse ricerche interdisciplinari e di alto livello condotte da tali Centri di Ricerca e finanziate da soggetti pubblici e privati. L'applicazione di queste attività ha favorito la visibilità delle capacità e delle risorse tecnologiche interne, offrendo nuovi spunti in termini di opportunità di ricerca e di finanziamenti.

Dal 1 settembre 2017 è entrato in vigore il nuovo "Regolamento per l'istituzione e il funzionamento dei Centri di ricerca dell'Università degli Studi di Milano - Bicocca". Dall'entrata in vigore del Regolamento i Centri di Ricerca attualmente esistenti hanno avviato le attività finalizzate ad adeguare il proprio statuto alle norme del nuovo Regolamento.

### 3.10 - Contratti di ricerca e convenzioni per collaborazioni scientifiche

La promozione dei rapporti con partner pubblici e privati ha l'obiettivo di favorire le collaborazioni di ricerca, scambi informazioni e risorse, commesse di ricerca, commesse di expertise ed anche di analisi routinarie.

Circa l'attività contrattuale, in particolare, nel corso del 2018 sono stati esaminati e negoziati sia a livello centrale che a livello decentrato 150 contratti che hanno previsto corrispettivi a favore dell'Università per 4,9 milioni di euro. Si fa presente che l'Università laddove il committente è un Ente Pubblico ha partecipato come operatore economico alle procedure di gara indette dagli stessi enti pubblici ai sensi della normativa in materia di appalti (Codice dei Contratti pubblici D.Lgs n. 50 del 2016 e succ. mm.e ii.).

Di seguito si riportano a titolo esemplificativo alcuni contraenti privati/pubblici:

- RETE FERROVIARIA ITALIANA S.P.A. - GRUPPO FERROVIE DELLO STATO
- ARPA LOMBARDIA - AGENZIA REGIONALE PER LA PROTEZIONE DELL'AMBIENTE DELLA LOMBARDIA, S.D.N. S.P.A.
- ISTITUTO DI RICERCA DIAGNOSTICA E NUCLEARE
- INFINEON TECHNOLOGIES (ITALIA S.R.L e AUSTRIA AG)
- POLIS-LOMBARDIA
- ISTITUTO REGIONALE PER IL SUPPORTO ALLE POLITICHE DELLA LOMBARDIA
- ISTITUTO TECNICO COMMERCIALE "ENRICO MATTEI"
- CHIESI FARMACEUTICI S.P.A.
- REGIONE LOMBARDIA
- I.P.R.A.S.E. - ISTITUTO PROVINCIALE DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE EDUCATIVA
- SILTRONIC AG
- REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
- CANON EUROPA N.V.
- EUSTEMA S.P.A.
- ENISERVIZI S.P.A.
- INCOM LTD.
- LT MULTIMEDIA S.R.L
- ADECCO ITALIA HOLDING DI PARTECIPAZIONE E SERVIZI S.P.A.
- TABULAEX S.R.L.
- PALLACANESTRO OLIMPIA MILANO S.S.R.L.
- RADICI NOVACIPS S.P.A.
- UNIONCAMERE - UNIONE ITALIANA DELLE CAMERE DI COMMERCIO, INDUSTRIA, ARTIGIANATO E AGRICOLTURA
- MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO

Sono state esaminate e negoziate sia a livello centrale che decentrato 143 convenzioni, alcune delle quali hanno previsto finanziamenti a favore dell'Università per un importo complessivo pari a circa 800.000,00 euro.

Di seguito si riportano a titolo esemplificativo alcuni contraenti privati/pubblici:

- 
- ASSOCIAZIONE CASA DELL'AGRICOLTURA
- 
- IRCCS ISTITUTO ORTOPEDICO GALEAZZI
- 
- AIR FORCE RESEARCH LABORATORY SENSORS DIRECTORATE (Wright-Patterson AIB)
- 
- ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI - I.N.A.I.L.
- 
- UNIVERSITY OF MIYAZAKI (UoM)
- 
- ACTICERT S.R.L.
- 
- COMUNE DI INVERUNO
- 
- ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - I.R.S.A.
- 
- VULCANO S.R.L.S.
- 
- NATIONAL UNIVERSITY OF SINGAPORE
-

- 
- RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO - RSE S.P.A.
- 
- COOPERATIVA IMPRESA SOCIALE RUAH - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE
- 
- IRCCS ISTITUTO ORTOPEDICO GALEAZZI
- 
- DALMINE S.P.A.
- 
- NANOSILICAL DEVICES S.R.L.
- 
- ASSOCIAZIONE LONG JIA
- 
- ISTITUTO COMPRENSIVO RICCARDO MASSA
- 
- COMUNE DI MILANO
- 
- CONSIGLIO DELL'ORDINE DEGLI AVVOCATI DI LECCO
- 
- STRIPES COOPERATIVA SOCIALE ONLUS
- 
- MANAGERITALIA MILANO
- 
- ISTITUTO NAZIONALE DI GEOFISICA E VULCANOLOGIA (INGV)
- 
- SOIEL INTERNATIONAL S.R.L. UNIPERSONALE
- 
- CONSORZIO CONSOLIDA - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE
- 
- ASSOCIAZIONE NAZIONALE GIOVANI INNOVATORI - ANGI
- 
- MF SERVIZI EDITORIALI S.R.L.
- 
- FONDAZIONE EXODUS ONLUS; COOPERATIVA SOCIALE CASA DEL GIOVANE A.R.L.
- 
- TRICENTIS GMBH
- 
- COMPLIFE ITALIA S.R.L.
- 
- BMW ITALIA S.P.A.
- 
- ORDINE DEI MEDICI CHIRURGHI E DEGLI ODONTOIATRI DELLA PROVINCIA DI MONZA E BRIANZA (OMCeO)
- 
- ISTITUTO TECNICO AGRARIO STATALE "G. GARIBALDI"
- 
- SANOFI S.P.A.
- 
- INSTAL SRL
- 
- BASF CONSTRUCTION CHEMICALS ITALIA S.P.A.
- 
- EURIDIT AISBL - SEZIONE ITALIA
- 
- FONDAZIONE IRCCS "ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI" (INT)
-

- ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO
- DEREV S.R.L.
- GELLIFY S.P.A.
- KIALAB S.R.L.
- REGENT INTERNATIONAL S.R.L.
- TRUSTICERT S.R.L.
- INTESA SANPAOLO S.P.A.
- BRAVONEXT SA
- I.B.F.M. - ISTITUTO DI BIOIMMAGINI E FISILOGIA MOLECOLARE (CNR)
- UNIVERSITY OF TEXAS SOUTHWESTERN MEDICAL CENTER
- POLIS-LOMBARDIA - ISTITUTO REGIONALE PER IL SUPPORTO ALLE POLITICHE DELLA LOMBARDIA
- PEKING UNION MEDICAL COLLEGE HOSPITAL (PUMCH)
- AGENZIA DI CONTROLLO DEL SISTEMA SOCIO SANITARIO LOMBARDO (ACSS)
- ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'
- PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - Dipartimento per le Pari Opportunità
- PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI REGIONALI

## 4. - Organizzazione e partecipazione a eventi

### 4.1 MEETmeTONIGHT



La notte dei ricercatori 2018

promotori



Per il biennio 2018-2019 il progetto MEETmeTONIGHT ha ricevuto il finanziamento dalla Commissione Europea nell'ambito dell'azione Marie Skłodowska-Curie H2020-MSCA-NIGHT.

La settima edizione di MEETmeTONIGHT, promossa da Università degli Studi di Milano-Bicocca, Università degli Studi di Milano, Politecnico, Università degli Studi di Napoli Federico II, Comune di Milano, con il contributo di Regione Lombardia, Fondazione Cariplo, Main Sponsor Fondazione Romeo ed Enrica Invernizzi, Main Partner Università Commerciale Luigi Bocconi si è svolta a Milano nei giorni 28 e 29 settembre 2018, presso la sede "storica" dei Giardini Pubblici Indro Montanelli. Parallelamente la manifestazione ha avuto luogo anche a Napoli e in molte città in Lombardia, tra cui Monza e Sondrio, che ospitano sedi distaccate di dipartimenti dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca. L'organizzazione di eventi in queste due sedi è pertanto stata curata dall'Ateneo.

Le attività della Notte sono state rivolte ai cittadini della città di Milano, indipendentemente dall'età e dal background scientifico. In particolare sono stati coinvolti bambini (3-5 anni), studenti (scuola primaria, secondaria, superiore e università), famiglie, insegnanti, dipendenti di aziende e istituzioni. In questa edizione è stata nuovamente prevista l'apertura dedicata alle scuole, che ha registrato più di 2000 partecipanti nella mattinata di venerdì. I partecipanti all'evento sono stati oltre 60.000. I destinatari della campagna di

sensibilizzazione e promozione sui social, attraverso i canali social di MEETmeTONIGHT e mailing lists dei partner coinvolti, sono stati più di un milione e mezzo.

A Porta Venezia 5500 metri quadrati sono stati dedicati a 62 laboratori interattivi, con più di 1500 ricercatori coinvolti, a 17 talk, alla proiezione di 3 film e alla realizzazione di un evento-dibattito PlayDecide (si veda il paragrafo seguente). Coinvolti anche i musei civici, Museo di Storia Naturale con 14 attività e visita guidate, il Civico Planetario Ulrico Hoepli con 4 talk e 2 concerti, e l'Acquario Civico con 4 tipologie attività. Aggiunta di quest'anno è il centro di ricerca Sala Azzurra del Gruppo CAP, gestore del servizio idrico integrato della città metropolitana di Milano, che ha offerto visite guidate ai suoi laboratori di ricerca nei pressi dell'Idroscalo.

Un formato del tutto analogo, anche se commisurato alle dimensioni delle rispettive città, è stato adottato per le sedi di Monza e Sondrio, con laboratori interattivi, attività per le scuole e interventi di rappresentanti di centri di ricerca e del territorio.

Si sono svolte varie tipologie di attività:

- Conferenze per adulti e bambini;
- Esperimenti e laboratori nei padiglioni, con l'opportunità di svolgere attività pratiche ed interattive per tutte le età;
- Talk;
- Proiezioni di film;
- Mostre interattive;
- Visite guidate.

I ricercatori sono stati invitati a presentare una proposta di attività tramite una *call for ideas*. Le proposte sono poi state selezionate da un comitato composto da esperti di comunicazione e dai responsabili degli uffici ricerca degli Atenei coinvolti.

Nella sede di Milano sono state selezionate un totale di 62 attività (tra i tre Atenei e i partner esterni) di cui n°17 UNIMIB, così suddivise:

- N° 2 Dipartimento di Biotecnologie e Bioscienze;
- N° 4 Dipartimento di Fisica;
- N° 3 Dipartimento di Scienze per l'Ambiente e il Territorio;
- N° 2 Dipartimento di Scienza dei Materiali;
- N° 1 Dipartimento di Matematica e Applicazioni;
- N° 1 Dipartimento di Informatica, Sistemistica e Comunicazione;
- N° 1 Dipartimento di Economia, Metodi Quantitativi e Strategie d'Impresa;
- N° 1 Dipartimento di Psicologia;
- N° 1 Dipartimento di Scienze Umane per la Formazione "R. Massa".
- N° 1 Dipartimento di Giurisprudenza.

Suddivisione per aree tematiche:

- N° 9 Scienza e Tecnologia;
- N° 4 Cultura e Società;
- N° 2 Ambiente;
- N° 2 Patrimonio Culturale;
- N° 1 Salute.

Nelle sedi di Monza e Sondrio, complessivamente, sono state selezionate un totale di 11 attività, di cui 10 curate da UNIMIB e una da un partner esterno (IRSA-CNR), così suddivise:

- N° 5 Dipartimento di Medicina e Chirurgia;
- N° 3 Dipartimento di Scienze Umane per la Formazione "R. Massa";
- N° 1 Dipartimento di Informatica, Sistemistica e Comunicazione;
- N° 1 Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia.

Suddivisione per aree tematiche:

- N° 6 Salute;
- N° 3 Scienza e Tecnologia;
- N° 1 Cultura e Società;
- N° 1 Ambiente

## 4.2 - Playdecide

Il Progetto MEET ha individuato nello strumento deliberativo del Playdecide un vettore di dibattito pubblico e di scienza partecipata per la Notte europea dei ricercatori, oltre che un trampolino per promuovere e consolidare buone pratiche condivise (e i corrispettivi strumenti didattici interattivi) di cittadinanza scientifica e Responsible Research & Innovation.

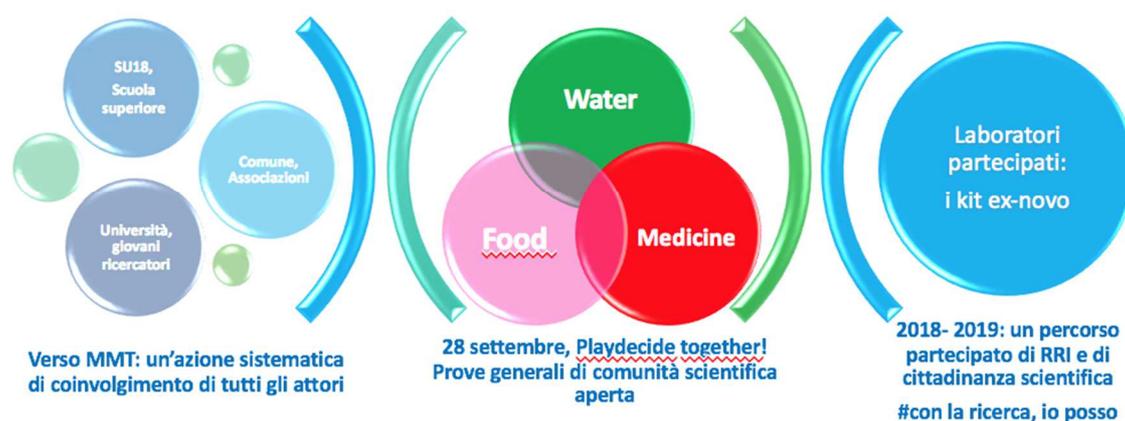
Durante l'edizione 2018 di MEETmeTONIGHT, abbiamo proposto un uso evoluto, altamente innovativo e partecipativo, del PlayDecide, all'interno della cornice di Ricerca ed Innovazioni Responsabili in cui sono fortemente implicate e in prima linea le università milanesi. Nello specifico, abbiamo costituito tavoli di dibattito partecipativi, pluralisti, multidisciplinari e rappresentativi di differenti saperi, valori, bisogni, interessi in gioco.

Tre le tematiche chiave per l'impatto sociale, per lo studio/la "profilazione" dei comportamenti così come per le applicazioni-implicazioni scientifiche, al centro dei lavori:

- ✓ Alimentazione e stili di vita,
- ✓ Gestione ambientale e acqua,
- ✓ Neuroscienze e potenziamento del cervello.

Nove i tavoli pilota: ogni tavolo, coadiuvato da un facilitatore, composto da 10 persone differenti per età, formazione, professione e interessi, scelte tra esperti del settore, ricercatori, rappresentanti delle istituzioni, studenti e insegnanti di scuole superiori.

Il percorso di accompagnamento alla Notte europea dei ricercatori 2018 ha coinvolto proattivamente le Scuole, grazie alla partnership e alla sinergia con Scienza under 18, così come i gruppi di ricerca e le associazioni di categoria in gioco: l'evento dibattito è stato strutturato come palestra utile per sperimentare partecipando, l'approccio che avrebbe potuto essere struttura e strumento per i laboratori di scienza partecipata con e nelle scuole.



Nella giornata di venerdì 28 settembre, i 9 tavoli pilota hanno lavorato per due fitte ore in sessioni parallele. Gli esiti dei lavori sono stati restituiti direttamente dagli studenti delle scuole superiori, in una sessione finale comune e interattiva, che si è conclusa con un appuntamento autunnale per valutare se e come l'approccio sperimentato potesse diventare strumento concreto di interazione e formazione.

Interviste e testimonianze sono state raccolte in un video che è diventato il nostro storytelling, pubblicato su tutti i siti dei partecipanti (vedi lo storytelling dell'iniziativa <https://youtu.be/JMSd237yDZI>).



Immagini dalla sessione Playdecide durante MEETmeTONIGHT2018 – 28 settembre 2018, Giardini Indro Montanelli, Milano.

I criteri per individuare i partecipanti ai tavoli e ai laboratori di scienza partecipata sono stati: pluralità, multidisciplinarietà e rappresentatività.

Il percorso partecipativo di co-produzione si sta articolando direttamente nelle scuole e nei luoghi di ricerca, e si prefigge di muovere e consolidare nuove competenze in tutti gli attori diversamente in gioco, grazie a metodi deliberativi basati sulle esperienze per arrivare a co-produrre sia un modello di didattica interattiva che di training di Ricerca ed Innovazione Responsabili.

L'inclusione e il coinvolgimento proattivo e pubblico di tutti gli attori - dalle associazioni di categoria alle società in prima linea nell'applicazione e nello sviluppo innovativi - hanno generato progressivamente la sottoscrizione di accordi tra i partner MEET e soggetti terzi: da Scienza under 18, la rete nazionale di educazione scientifica con le Scuole primarie e secondarie, a CapHolding, il gestore del servizio idrico regionale, a Centrale dell'Acqua, l'organismo di educazione ambientale voluto da MM. Allo stesso tempo è in continua espansione la rete delle Scuole che si attivano per un'azione programmata e continuativa di scienza e di ricerca partecipata con le università partner.

### 4.3 - Innovation Pub



Innovation Pub è un luogo dove confrontarsi su argomenti attuali relativi al rapporto tra Università e Impresa e alla valorizzazione della ricerca, ad esempio tramite la creazione di Spin-Off e Start-Up, lo sviluppo e il licenziamento di brevetti e la collaborazione con le Imprese al fine di favorire trasferimento tecnologico e innovazione e quindi creazione di valore. Inoltre Innovation Pub è l'occasione per confrontarsi sul tema del public engagement e sul ruolo della ricerca nel contesto locale e nazionale per promuovere un processo di innovazione efficace e responsabile.

Ogni mese vi è un incontro tematico all'ora dell'aperitivo (18-20) in un ambiente volutamente informale, dove gli ospiti della serata presentano un argomento offrendo spunti di discussione e confronto. Non è una conferenza chiusa, tutti possono intervenire portando esperienze e punti di vista.



PARTECIPA!  
L'APERITIVO  
LO OFFRIAMO NOI!

INGRESSO GRATUITO

PRENOTA IL TUO POSTO  
innovationpub30gennaio.eventbrite.it

**30 GENNAIO 2018**  
dalle 18.00 alle 20.00

IUTA BISTROT  
c/o Pirelli HangarBicocca  
VIA CHIESE 2, MILANO

L'obiettivo è ottenere delle risposte concrete sui temi discussi e al tempo stesso sviluppare connessioni fruttuose tra ricercatori, studenti e ospiti della serata per promuovere la terza missione dell'Università. Per questa ragione, al termine dell'intervento iniziale,

gli ospiti partecipano all'aperitivo insieme agli altri presenti, per discutere informalmente la propria esperienza e per dare consigli a chi vorrebbe mettere in atto azioni simili.

Nel 2018 Innovation Pub ha visto la realizzazione di 9 eventi. Alle serate, presso la sede hanno partecipato docenti, ricercatori e studenti dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca ed esponenti delle imprese lombarde.

Tutti gli eventi proposti sono andati sold out:

- 30 gennaio – Innovazione e Imprenditorialità. Donne di successo alla guida di startup
- 27 febbraio – Leggere senza barriere. Easyreading tra innovazione e inclusività
- 27 marzo – Get digital Get innovation. Valuta il tuo Digital IQ con Fastweb
- 24 aprile – Recuperare per dare valore. Coca Cola HBC e Banco Alimentare
- 24 maggio – Reinventing Recycling(board) – Villa di Forno Breme
- 30 maggio – Turning ideas into progress. Nuove strategie di innovazione con la fondazione U4i
- 27 giugno – Equity Crowdfunding. Un motore per l'innovazione
- 25 settembre – Dalla ricerca al prodotto. Trasformare l'innovazione in business
- 30 ottobre – Trusicert le imprese di uno studente Bicocca



**30 GENNAIO 2018**  
dalle 18.00 alle 20.00

**IUTA BISTROT**  
c/o Pirelli HangarBicocca  
VIA CHIESE 2, MILANO

PRENOTA IL TUO POSTO  
Innovationpub30gennaio.eventbrite.it



**27 FEBBRAIO 2018**  
dalle 18.00 alle 20.00

**IUTA BISTROT**  
c/o Pirelli HangarBicocca  
VIA CHIESE 2, MILANO

PRENOTA IL TUO POSTO  
Innovationpub27febbraio.eventbrite.it



**27 MARZO 2018**  
dalle 18.00 alle 20.00

**IUTA BISTROT**  
c/o Pirelli HangarBicocca  
VIA CHIESE 2, MILANO

PRENOTA IL TUO POSTO  
Innovationpub27marzo.eventbrite.it



**26 GIUGNO 2018**  
dalle 18.00 alle 20.00

**TORRE BREDA U36**  
VIALE SARCA 250, MILANO  
ANGOLI VIA CHIESE

PRENOTA IL TUO POSTO  
Innovationpub26giugno.eventbrite.it



**25 SETTEMBRE 2018**  
dalle 18.00 alle 20.00

**IUTA BISTROT**  
c/o Pirelli HangarBicocca  
VIA CHIESE 2, MILANO

PRENOTA IL TUO POSTO  
Innovationpub25settembre.eventbrite.it



**30 OTTOBRE 2018**  
dalle 18.00 alle 20.00

**IUTA BISTROT**  
c/o Pirelli HangarBicocca  
VIA CHIESE 2, MILANO

PRENOTA IL TUO POSTO  
Innovationpub30ottobre.eventbrite.it

## 5. - Bicocca Università del Crowdfunding

La sperimentazione del crowdfunding in ambito accademico è stata inserita tra gli obiettivi dell'Area della Ricerca già nel 2017, quando è stata avviata una prima indagine conoscitiva sulla fattibilità di un progetto di crowdfunding in Università. Nel 2018, conclusa la fase di indagine e raccolta informazioni, è stato strutturato il Programma Bicocca Università del Crowdfunding il cui scopo è l'introduzione in Ateneo di una modalità di finanziamento alternativa e complementare ai tradizionali bandi, offrendo al tempo stesso a tutta la comunità universitaria l'opportunità di misurarsi con il mercato attraverso la gestione delle campagne, incrementando il senso e l'attitudine all'imprenditorialità, attivando nuovi strumenti di collaborazione con le imprese e ampliando le opportunità di accesso a ricerca e sviluppo.

Nel corso del 2018 nell'ambito del Programma sono state realizzate le seguenti attività:

### **Campagna di test CoderBot**

La prima campagna realizzata è stata "CoderBot, un robot per giocare a pensare" che si svolta dal 19 febbraio al 26 aprile 2018 sulla piattaforma DeRev ([derev.com/coderbot](http://derev.com/coderbot)) e che ha avuto fra l'altro il ruolo di campagna pilota per testare sia la gestione diretta di una campagna sia gli aspetti amministrativi e fiscali a essa legata.

CoderBot, è un robot per la didattica interattiva. Può essere programmato facilmente anche dai bambini. Ha una telecamera, sensori di distanza, microfono e altoparlante. Si muove emettendo suoni e parole.

Per svilupparlo ulteriormente e dotare di nuove funzionalità il software di programmazione e controllo è stato fissato un obiettivo di raccolta a 5.000 euro.

La campagna si è conclusa con **7.017 euro raccolti** da 62 finanziatori. Tra di loro anche **Sorgenia S.p.A.** che ha regalato la ricompensa a due istituti scolastici, uno di Latina e l'altro di Arluno: una flotta di 10 CoderBot più 16 ore di formazione al coding per cinque docenti partecipanti.

### **Selezione di una piattaforma di crowdfunding**

Analisi di mercato per l'individuazione del fornitore della piattaforma brandizzata per la raccolta dei progetti candidati e del sito per l'avviamento e la realizzazione delle campagne di crowdfunding. Affidamento del servizio e contratto col fornitore FolkFunding S.r.l. gestore della piattaforma Produzioni dal Basso.

### **Registrazione del marchio "Bicocca Università del Crowdfunding"**

Al fine di rendere riconoscibile il progetto e, soprattutto, di renderlo appetibile per le aziende interessate a partecipare attraverso la modalità del co-finanziamento, si è deciso di denominare il progetto "Bicocca Università del Crowdfunding" registrando il nome con un logo associato.



**università  
del crowdfunding**

### **Lancio e comunicazione del Programma**

Il piano di comunicazione dell'Università del Crowdfunding nel corso del 2018 è stato orientato verso i seguenti target:

- la platea interna dell'ateneo (docenti, ricercatori, dottorandi, studenti, ex studenti, personale amministrativo) ai quali è rivolto il bando/call per i progetti da selezionare e avviare alle campagne di crowdfunding;
- il mondo delle imprese potenzialmente interessate al cofinanziamento;
- i finanziatori delle campagne di crowdfunding

Sono stati emessi 4 comunicati stampa, è stata realizzata una campagna di teasing sui canali social da giugno a settembre per creare attesa sulla pubblicazione del bando, è stata realizzata anche una [miniserie di 4 video](#) utilizzati sui social e in altre occasioni, basati sul format RadioBici. Complessivamente nel 2018 sono stati pubblicati 104 articoli sul Programma Bicocca Università del Crowdfunding.

### **Predisposizione e lancio del primo bando**

La redazione del bando con la definizione dei requisiti di partecipazione e le modalità di candidatura dei progetti è stata una attività che ha richiesto molto lavoro, confronto costante con le altre aree dell'Università, in particolare Area del Personale e Area Finanziaria (Settore Ragioneria) per individuare le modalità più idonee di gestione anche amministrativa dei progetti, soprattutto in ragione del fatto che il co-finanziamento prevede un passaggio di denaro dall'Università ai progettisti non "strutturati" (studenti/ex studenti).

Il primo bando è stato pubblicato all'Albo di Ateneo e sul sito [unimib.produzionidalbasso.com](http://unimib.produzionidalbasso.com) il 12/10/2018 con scadenza alle ore 12 del 13/11/2018.

I progetti candidati sono stati 41. I progetti selezionati dalla Commissione sono stati 5.

#### **Workshop formazione progettisti**

Come previsto dal programma sono stati realizzati tre workshop formativi e pratici sul crowdfunding, sull'attivazione e gestione delle campagne e su tutti gli aspetti tecnici. Tali attività rientrano nei contributi e agevolazioni previste per i progettisti. I workshop si sono svolti il 6 novembre e il 5 e 12 dicembre 2018.

#### **Campagna TwigoStore**

La seconda campagna realizzata è stata [Twigo Store](#), partita sulla piattaforma Produzioni dal Basso il 19 dicembre 2018. Twigo Store è tra i cinque progetti selezionati a conclusione della prima call for ideas lanciata il 12 ottobre nell'ambito del Programma. In modo particolare, si tratta di uno small project con obiettivo di raccolta di 5.000 euro. Il team è formato da due studenti di informatica. Il progetto ha superato il 50% dell'obiettivo di raccolta e ha concluso la campagna al 100% grazie al co-finanziamento dell'Ateneo.

## **6. - Call Eu-Funded R&I Projects**

Nell'autunno 2017 la Direzione Research & Innovation della Commissione Europea ha lanciato la call "[Showcase your project!](#)" aperta agli EU-Funded R&I projects. Si trattava di un contest video tra i progetti finanziati nell'ambito di Horizon 2020 e dei precedenti Programmi Quadro, promosso con lo scopo di trasmettere ai cittadini dell'Unione Europea il senso e l'importanza delle ricerche finanziate dalla Commissione comunicando in modo diretto e coinvolgente l'importanza della ricerca scientifica nella vita quotidiana. I progetti partecipanti dovevano realizzare un video clip della durata massima di tre minuti nel quale condensare gli elementi chiave e gli scopi del progetto finanziato. La "competizione" era basata sul numero di visualizzazioni e, soprattutto, sul numero di like ottenuti dalla clip.

Al contest ha partecipato il [Nabba Project](#), un progetto quadriennale europeo di cui l'Università di Milano-Bicocca è stata capofila. Avviato nel 2015 e finanziato con 3 milioni di euro dalla Commissione Europea nell'ambito del programma Marie Skłodowska-Curie, il progetto Nabba (Design and development of advanced NANomedicines to overcome Biological BARRiers and to treat severe diseases) ha come obiettivo lo sviluppo di nanoparticelle che, opportunamente ingegnerizzate, siano in grado di veicolare selettivamente i farmaci verso gli organi, i tessuti o le cellule malate, superando gli ostacoli posti dall'organismo. Il progetto ha cinque partner istituzionali: Università Paris Sud, Utrecht University, Universidade de Santiago de Compostela, Politecnico ETH di Zurigo e Helmholtz Centre for Infection Research di Saarland e altrettanti partner industriali: Novartis, Nerviano Medical Sciences, Enviroinvest, Sylentis, e Biotalentum.

L'Area della Ricerca ha curato e coordinato la produzione del video clip col quale Nabba ha partecipato al contest seguendone sia la costruzione dello storyboard sia, una volta pubblicato, a gennaio 2018, la promozione per la raccolta di like e visualizzazioni con un preciso piano di comunicazione.

Per raccontare la ricerca del Nabba Project si è scelto di realizzare un cartone animato, con protagonisti i 13 giovani ricercatori provenienti da tutto il mondo che stanno cercando una soluzione per far arrivare le molecole di farmaco direttamente sulla cellula da curare senza che vengano bloccate o depotenziate dalle barriere biologiche del nostro organismo. I disegni dei ricercatori e del docente coordinatore (prof. Francesco Nicotra) sono stati realizzati partendo dai volti reali.



Al contest hanno partecipato 364 progetti pubblicando altrettanti video. Il video Nabba si è posizionato tra i primi 5 per numero di visualizzazioni (10.390 su un totale di 60.301 visualizzazioni di tutta la [playlist](#)) e al secondo posto per numero di like: **2.669** (dati al 13/3/2019).