

DATI ANAGRAFICI E PERSONALI

Francesco Vitola	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
Project e contract manager	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

STUDI, ISTRUZIONE, RICONOSCIMENTI E PREMI

26 maggio 2016	Conseguimento del premio "Best Practice valorizzazione dei patrimoni pubblici" con progetto di realizzazione e gestione di residenze universitarie di Potenza, ricoprendo ruolo di responsabile del progetto (project manager).
25 giugno 2014	Riconoscimento del B.E.C. – Business Excellence Certificate – da SDA-Bocconi, per progetto, condotto e realizzato, ad elevato contenuto innovativo.
maggio 2012	Conseguimento del premio "Best Practice gestione dei patrimoni pubblici" con progetto di globale servizio per la gestione del patrimonio immobiliare di Potenza, ricoprendo ruolo di responsabile del progetto (project manager).
gen. 2012 – nov. 2012	Master in project management (MPM) presso Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Scienze Economiche.
16 aprile 2004	Esperto in produzione di beni e servizi di qualità (corso di perfezionamento universitario post-laurea), presso Università degli Studi di Ferrara, C.A.R.I.D., votazione di 30/30 con lode, 30 CFU
23 giugno 2003	Laurea in Edilizia, indirizzo "gestione" - project management (Cassa di laurea n. 4 – Scienze dell'Architettura e dell'Ingegneria Edile), presso Politecnico di Milano, Laurea Facoltà di Architettura, Sede di Mantova, votazione di 110/110 con lode.
30 maggio 2003	Coordinatore in materia di sicurezza e di salute durante la progettazione e la realizzazione dell'opera nel settore delle costruzioni.
5 marzo 2003	Abilitazione alla professione di architetto , sezione B, presso Politecnico di Milano, IV commissione.
ott. 1997 - ott. 2001	Diploma Universitario in Edilizia , indirizzo Gestione, presso "Politecnico di Milano, Laurea Facoltà di Architettura, Sede di Mantova" votazione di 100/100 con lode.
lug. 1996	Maturità tecnica di geometra , presso I.T.G. "G. Guarni", Modena.

FORMAZIONE E PUBBLICAZIONI

da 1999 ad oggi	Formatore Ho svolto ruolo di formatore in oltre 60 corsi tra master, corsi di perfezionamento postuniversitari, corsi di laurea, corsi di formazione e corsi di specializzazione. Sono, e sono stato, docente a contratto tra gli altri presso SDA-Bocconi, MIP Politecnico di Milano, Fondazione Romagnolo dell'Università di Pavia, Politecnico di Milano, Eupos Regione Lombardia.
da 1999 ad oggi	Formazione Ho frequentato oltre 50 corsi di formazione postuniversitari, a maggior parte dei quali autofinanziati, per un impegno complessivo superiore a 2.500 ore.
da 1999 ad oggi	Pubblicazioni e convegni Ho partecipato a oltre 20 pubblicazioni e sono stato relatore a diversi convegni e seminari su temi di project management e di gestione dei contratti di lavoro, forniture e servizi, in ambito pubblico e privato.
da 1999 ad oggi	Tutoraggio e tesi Ho partecipato a oltre 20 progetti di tutorato e relati ve tesi di laurea e di master.
Per maggiori dettagli	e informazioni si rimanda al allegato.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Da 2008 ad oggi	Sono stato partecipante – anche con ruolo di project manager – in progetti per un controvalore di ca. 1 miliardo di Euro.
da 2016 ad oggi	Collaboratore e ricercatore presso PREMAB, laboratorio di public real estate management di SDA Bocconi.
da 2003 ad oggi	Consulente e formatore per enti pubblici e privati quali Comune di Varese, Università di Bologna, Fondazione Politecnico, SDA-Bocconi, MIP-Politecnico di Milano, BNL-BNP Paribas, Università della Basilicata, Università degli Studi di Milano-Bicocca, Fondazione BEIC, Humanities University, CEI – Chiesa Cattolica Italiana, Regione Lombardia, CNR, ESEM, nell'ambito dei processi di realizzazione di opere pubbliche e private e gestione di patrimoni immobiliari complessi.
Da 2013 ad oggi	Coordinatore della funzione spettiva (CFI) ATE/ISP dell'Area Tecnico Edilizia del Politecnico di Milano, organismo di specializzazione di tipo C accreditato alla norma UNI EN ISO 17020.

Francesco Vitola

da 2008 ad oggi | Presso Area Tecnico Edilizia e Politecnica di Milano seguito, anche in qualità di **capo progetto (project manager)**, progetti complessi di sviluppo ed organizzazione dei patrimoni immobiliari.
Per maggiori dettagli e informazioni, e per le esperienze professionali, si rimanda al allegato.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Reazione	Sin dalle prime esperienze professionali le capacità di reazione rappresentano uno degli ambiti di maggiore interesse e a quale dedico importanti risorse per la formazione e l'aggiornamento, quest'ultima praticata attraverso la gestione di gruppi di progetto. I risultati conseguiti sono soddisfacenti e margini di miglioramento elevati.
Organizzativa	Coattivate e maturate negli anni attraverso un preciso programma formativo affiancato da una vasta esperienza sul campo, le capacità e le competenze organizzative maturate mi hanno portato a coordinare più volte gruppi di lavoro e di progetto, composti da un media variabile tra 10 e 40 persone provenienti anche da diversi settori disciplinari. I risultati conseguiti sono soddisfacenti e spesso superiori alle attese.
Tecnico-gestione	La qualità del tempo dedicato all'acquisizione e al perfezionamento delle competenze tecnico-gestionali è ormai equa paragonata a quella dedicata al tempo libero, tanto è benefico e pacificante il momento. Nell'ultimo periodo gli ambiti di approfondimento sono stati quelli di project management, economico e finanziario, statistico, sicurezza, qualità e sistemi integrati di gestione, contratti pubblici e privati di lavoro, forniture e servizi, partenariato pubblico-privato, la gestione del processo produttivo ed il risk management e contenimento.

CONOSCENZE INFORMATICHE E LINGUISTICHE

Sistemi operativi e Applicazioni	OS X Mac (apple), S.O. Microsoft, applicazioni Office Professionale (compresi MS Project e MS Visio) e suite Adobe, Autocad, Revit, Archcad, STR, (conoscenza superficiale), Primavera (conoscenza superficiale). L'esperienza maturata sull'utilizzo delle applicazioni sopra elencate è pari a sedici anni, veicolata da conoscenza, sia vocale che scritta, è medio-alta.
Lingue straniere	Inglese, scritto e parlato – 830/990 punti all'esame T.O.E.I.C. - Test of English for International Communication.

INTERESSI E ATTIVITÀ

Cultura	Da 2003 sono socio dell'Associazione Italiana Cultura Qualità (AICQ), dell'Istea, della PMI®, dell'AICE.
Sport	Amo le attività sportive non agonistiche e pratico con assiduità spinning, fitness, trail running, jogging, cardiotraining, pesistica, crossfit, yoga, posturologia e tanto altro.
Musica	Chitarra autodidatta.
Scrittura	Come farne a meno?
Fotografia	Sono un fotografo d'attualità, pubblico su EDT - Lonely Planet - Mappamondo, su www.fotoarts.org e, di rado, partecipo a concorsi e contest fotografici: raramente mi sono aggiudicato dei premi!
Vaggi	Dall'età di 17 anni viaggio, e continuo a viaggiare, per il mondo.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003

Autocertificazione ai sensi degli artt. 46, 47 e 76 del D.P.R. n. 445/2000

Io sottoscritto Francesco Vitola, nato a Modena il 14 aprile 1977 e residente in Bernate Ticino, via Vittorio Veneto, 7, consapevole delle conseguenze penali derivanti da dichiarazioni false e mendaci, come disposto dall'art. 76 del D.P.R. n. 445/2000, attesto che tutto quanto riportato nel presente curriculum vitae corrisponde a verità.

In fede
Francesco Vitola

Allegato al Curriculum Vitae di Francesco Vitola

Elenco progetti e attività di particolare rilievo condotte dal 2001 ad oggi (data di aggiornamento del curriculum vitae) per conto del Politecnico di Milano e per committenti diversi.

I progetti e le attività sono articolati per:

- Progetti di sviluppo edilizio;
- Verifica, controllo e ispezione di progetti;
- Progetti di gestione del patrimonio;
- Management, organizzazione, presentazioni;
- Prime esperienze professionali.

L'allegato presenta inoltre l'elenco completo:

- Dei corsi di formazione;
- Delle attività di docenza e di partecipazione ai convegni;
- Delle pubblicazioni;
- Dei tutorati e tesi.

Allegato al Curriculum Vitae

Progetti di sviluppo edilizio

Data/periodo	Attività/progetti
Da giugno 2018 ad oggi	Project manager ne accordo tra Po tecnico d M ano e Università deg Stud d Perugia per impiego de o strumento de accordo quadro per avor e serv z d ngegner a. La co aboraz one spaz a da o stud o d fatt b tà a a fase d esecuz one deg accord quadro e comprende att v tà d formaz one e aff ancamento. Controva ore de operaz one ca. 20 M on d Euro. Comm ttente: Università deg stud d Perugia.
Da dicembre 2017 ad oggi	Att v tà d r cerca sc ent fca nerente a rea zzanda res denza un vers tar a d Human tas Un vers ty. Att v tà condotta con prof. Adolfo Baratta de Un vers tà d Roma-tre. Comm ttente: Human tas Un vers ty
Da 2017 ad oggi	Supporto per att v tà d co audio e rend contaz one de a rea zzanda res denza un vers tar a d Human tas Un vers ty. Comm ttente: Human tas Un vers ty.
da 2017 ad oggi	Project manager d tre progett (amp amento casa de o Studente Leonardo Da Vnc , nuova res denza un vers tar a n p aza e Ferrara, M ano e nuova res denza un vers tar a G an uca Sp na, v a Ba d nucc , M ano) per otten mento d cof nanz ament m n ster a d cu a c.d. "quarto bando" de a L. 338/2000. Tutt e tre progett hanno ottenuto cof nanz ament r ch est . Controva ore de cof nanz amento par a ca. 30 M on d Euro. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
Da 2017 ad oggi	Project manager de operaz one per completamento de nuovo Po o terr tor a e d Lecco de Po tecn co d M ano. Intervento d r strutturaz one de ed f c o denom nato ex-matern tà de Po o terr tor a e d Lecco, da a stesura de a nea guda a a fase d avv o de a gest one de e manutenz on . Importo compress vo de operaz one ca. 17 M on d Euro. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
Da settembre 2016 ad oggi	Project manager de "operaz one integrata per o sv uppo ed z o de ateneo, accord quadro per serv z d ngegner a e ntervent ed z ". Importo mass mo deg ntervent rea zzab : 154 M on d Euro. Importo mass mo de serv z d ngegner a aff dab : 22 M on d Euro. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
2015-2016	Serv z d supporto a RUP ne ambto de project management per a pred spos z one de document d gara. Rea zzaz one de po o ospeda ero nuovo S. Ch ara n C sane o e re at va gest one mmob are per nove ann . Controva ore de ntervento ca. 500 M on d Euro. Comm ttente: Az enda Un vers tar a Ospeda era P sana.
2015 ad oggi	Project manager ne contratto d consu enza tra Po tecn co d M ano e Human tas Un vers ty per supporto a o sv uppo d un n z at va per a rea zzaz one d una res denza un vers tar a. Da a redaz one de o stud o d fatt b tà a e nd caz on per mpostaz one de progetto s no a mode o d gest one mmob are. Controva ore de operaz one ca. 17 M on d Euro. Comm ttente: Human tas Un vers ty.
Da 2014 a 2016	Supporto per impiego d strument d project management per a rea zzaz one de a nuova sede de Po o Un vers tar o d Cesena de Un vers tà Ama Mater Stud orum d Bo ogna. Controva ore de opera ca. 25 M on d Euro. Comm ttente Un vers tà Ama Mater Stud orum d Bo ogna.
2014 ad oggi	Project manager ne accordo tra Po tecn co d M ano e Un vers tà deg Stud d M ano B cocca per un coach ng a favore de Un vers tà deg stud d M ano-B cocca per a rea zzaz one d un progetto compresso per a rea zzaz one e gest one d un nuovo compresso d ed f c un vers tar . L att v tà spaz a da supporto per a stesura de document d gara, n fase d gara, d mob taz one ed esecuz one de contratto. L operaz one sarà attuata per mezzo d due gare: a pr ma per aff damento d un contratto m sto d progettaz one, costruz one, a est mento e gest one mmob are, secondo per aff damento de serv z d project & construct on management. Controva ore de operaz one ca. 55 M on d Euro. Comm ttente: Un vers tà deg stud d M ano-B cocca.
Marzo-apr e 2014	Supporto a RUP ne contenzoso per a rea zzaz one d avor presso campus d Matera de Un vers tà deg Stud de a Bas cata n attuaz one d un accordo d co aboraz one tra Po tecn co d M ano e Un vers tà deg Stud de a Bas cata. Comm ttente: Un vers tà deg Stud de a Bas cata.
2013 ad oggi	Project manager ne accordo tra Po tecn co d M ano e Un vers tà deg Stud de a Bas cata per un coach ng a favore de Un vers tà deg stud de a Bas cata per a rea zzaz one d tre progett compress d sv uppo ed z o e gest one de patr mon o mmob are, questa condotta n accordo con Az enda Reg ona e per Dr tto a o Stud o Un vers tar o de a Reg one Bas cata, da a fase d verf ca d fatt b tà a avv o de a gest one mmob are. Controva ore de operaz one ca. 90 M on d Euro.
da 2012 a 2017	Co- deatore de mode o d operaz one e project manager per a rea zzaz one d un nuovo ed f c o per a r cerca ad uso cong unto de Po tecn co d M ano e de CNR presso nuovo Po o Reg ona e d Lecco. L att v tà ha spaz ato da a fase d verf ca d fatt b tà s no a avv o de a gest one mmob are. Controva ore de ntervento par a ca. 8 M on d Euro. Comm ttent : Po tecn co d M ano e Cons g o Naz ona e de e R cerche.

Allegato al Curriculum Vitae

2011-2012	Comm ssar o d gara per aggu dcaz one, secondo cr ter o de offerta econom camente p ù vantaggiosa, de a procedura per a rea zzaz one de a nuova sede de Po o Un vers tar o d Cesena de Un vers tà A ma Mater Stud orum d Bo gna. Controva ore de opera ca. 25 M on d Euro. Comm ttente: Un vers tà A ma Mater Stud orum d Bo gna.
da 2011 ad oggi	Responsab e un co de proced mento e project manager d tre progett (Como, La presentaz one, comp etamento – r qua fcaz one de nvo ucro de a res denza I. Newton, e res denza un vers tar a d v a Amperè) per otten mento d cof nanz ament m n ster a d cu a c.d. "terzo bando" de a L. 338/2000. Tutt e tre progett hanno ottenuto cof nanz ament r ch est. Controva ore de cof nanz amento par a ca. 13 M on d Euro. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
da 2011 ad oggi	Responsab e un co de proced mento e project manager de secondo otto d avor per a rea zzaz one de a res denza "La Presentaz one", v a Zez o, 58, Como. I progetto è stato r tenuto mer tevo e d cof nanz amento m n ster a e, par a ca. € 3.000.000 n seno a c.d. "terzo bando" de a L. 338/2000. Controva ore de operaz one d ca. € 4.000.000. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
da 2011 ad oggi	Responsab e un co de proced mento e project manager de secondo otto d avor per a r qua fcaz one de a res denza "I. Newton", d v a Mar o Borsa, 25, M ano. I progetto è stato r tenuto mer tevo e d cof nanz amento m n ster a e, par a ca. € 1.600.000 n seno a c.d. "terzo bando" de a L. 338/2000. Controva ore de operaz one d ca. € 4.000.000. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
Da 2011 ad oggi	Responsab e un co de proced mento e project manager de ntervento d r qua fcaz one urbana de centro ba neare G. Romano per a rea zzaz one d una res denza un vers tar a, a rea zzaz one d spaz d serv zo connes res denza "I. Newton", d v a Mar o Borsa, 25, M ano. I progetto è stato r tenuto mer tevo e d cof nanz amento m n ster a e, par a ca. € 9.000.000 n seno a c.d. "terzo bando" de a L. 338/2000. Controva ore de operaz one d ca. € 30.000.000. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
da 2010 ad oggi	Co-deatore de mode o d operaz one, responsab e de progetto (project manager) e contract manager de operaz one per a rea zzaz one d sette res denze per student un vers tar (c.d. "operaz one 33872007), da a fase d stud o d fatt b tà/ nea gu da a a gest one mmob are. Controva ore de operaz one d ca. 120 M on d Euro. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
2010	Responsab e un co de proced mento per a rea zzaz one d ntervent manutent v var prezzo a sede d Mantova de Po tecn co d M ano. Controva ore deg ntervent par a ca. € 200.000.
2010	Supporto a responsab e un co de proced mento per a r conf guraz one de operaz one per a rea zzaz one de a nuova sede de Po o Reg ona e d Lecco (controva ore de operaz one d ca. € 25.000.000) e per a success va gest one de contratto, con ruo o d contract manager.
2009	Coord namento operat vo de o stud o d fatt b tà re at vo a a r qua fcaz one urban st co – ed z a de compend o mmob are cost tu to da a ex caserma Gar ba d ed aree m trofe n Varese. Responsab e de e sez on econom co - f nanz ar a e procedura e - amm n strat va, nonché de rapport con Comune d Varese. Controva ore de operaz one par a ca. € 80.000.000,00.
2009	Coord namento operat vo de o stud o d fatt b tà re at vo a a r qua fcaz one urban st co – ed z a de compend o mmob are cost tu to da o stad o F. Osso a ed aree m trofe n Varese. Responsab e de e sez on econom co - f nanz ar a e procedura e - amm n strat va, nonché de rapport con Comune d Varese. Controva ore de operaz one par a ca. 120 M on d Euro.
2009	Responsab e un co de proced mento per a rea zzaz one d una res denza un vers tar a n Como, "La Presentaz one", v a Zez o. Controva ore de ntervento par a ca. 7 M on d Euro.
2008	Membro esperto de a comm ss one per aggu dcaz one de a procedura d f nanza d progetto per a rea zzaz one d "due res denze da rea zzars presso V a Ovada e v a Ba d nucc n M ano per student un vers tar e post". Progettaz one e sv uppo de ana s mu t cr ter a a supporto de momento dec s ona e.
2008	Progetto One Dream, One Cty – La città de Ta ent. Progettaz one e sv uppo stud o metaprogettua e, mpostaz one de mode socio-econom c d funz onamento de n z at va.
2008	Intervento d rea zzaz one d una p sc na presso n M ano, zona Bov sa, da rea zzars med ante r corso a a tecn ca de a f nanza d progetto. Supporto a a strutturaz one de o stud o d fatt b tà, de bus ness pan e de Avv so Pubbl co d Pro ect F nanc ng.
2007 - 2008	Intervento per a rea zzaz one d due res denze un vers tar e da rea zzars presso V a Ovada e v a Ba d nucc n M ano attraverso r corso a a f nanza d progetto. Sv uppo de document econom c (bus ness pan), de Documento Pre m nare a a Progettaz one e supporto metodo og co e operat vo per a pred spos z one de Bando Pubbl co d Project F nanc ng. Controva ore de operaz one ca. 50 M on d Euro.
2007-2008	Gest one ord nar a ntervent ed z a favore de Po o Un vers tar o Reg ona e d Mantova de Po tecn co d M ano. Coord namento e programmaz one deg ntervent, supporto tecn co ed operat vo, nterfacc a operat va per avv o e a conduz one de contratto d Fac ty Management.
2007	Amp amento de a b b oteca de Po o Un vers tar o Reg ona e d Mantova. Coord namento ntervento e supporto tecn co ed operat vo ne a fase d progettaz one ed esecuz one deg ntervent.

Allegato al Curriculum Vitae

2007	Progetto per la realizzazione de 'ntervento d restauro e recupero scentfco e conservat vo de mmob e "La Presentazione" a Como, per la realizzazione d una residenza Unvers tar a. Coord namento gruppo d progettaz one, pred spos z one documentaz one amm n strat va e bus ness p an per la presentaz one de a r ch esta d cof nanz amento m n ster a e d cu a a L. 338/2000.
2007	Ana s econom co-f nanz ar a, ver f che L. 338/2000 e avor propedeut c per la st pu a de a convenz one e a conseguente att vaz one de a residenza unvers tar a denom nata "Casa Sper ar n Cremona"
2007	Supporto a la pred spos z one de a documentaz one econom ca e amm n strat va atta a la presentaz one de e domande d cof nanz amento m n ster a e d cu a a Legge 338/2000, DD.MM. 42 e 43 de 22 magg o 2007. Pred spos z one bus ness p an, documentaz one amm n strat va e supporto a mpostaz one de art co az one de e domande d f nanz amento.
2006-2007	Intervento per la realizzazione d una residenza unvers tar a con annesso centro rab tat vo - ass stenz a e presso Opera D ocesana d San V ncenzo n M ano.
2005-2008	Progetto d rea zzaz one de a rete d teeraffrescamento a serv z o de Po o d M ano C ttà Stud . Partec paz one a gruppo d avoro (v.s "Cost tuz one gruppo d avoro a sens de art. 70 de R.A.F.C. de Po tecn co d M ano) per o sv uppo de o stud o d fatt b ttà, nd v duaz one de e a ternat ve procedura da adottare per la rea zzaz one de ntervento e a ded z one deg aspett econom c e f nanz ar de operaz one.
2005	Po tecn co d M ano, Bando d f nanz amento M n ster a e - Coord namento operat vo presentaz one progett d restauro e recupero vot a otten mento d f nanz amento con fond der vant da fondo m n ster a e "ottoperm e".
2004	Po tecn co d M ano, Bando d f nanz amento M n ster a e - Coord namento operat vo presentaz one progett d restauro e recupero vot a otten mento d f nanz amento con fond der vant da fondo m n ster a e "ottoperm e".
2003	R strutturaz one e r qua f caz one stab e d v a Caro n Lecco per la rea zzaz one de a nuova sede de Po o Reg ona e Unvers tar o d Lecco. Supporto a la progettaz one e a a d rez one de avor , pred spos z one deg att d gara nforma e e tenuta de a contab ttà de avor .
2003	R strutturaz one uff c ed f co Nave, p an , 1, terra e sem ntterrato. Supporto a o sv uppo de a progettaz one.
2002	R strutturaz one uff c ed f co Nave, p an , 2, 3 e 4 da dest nare ad uff c de D part mento d Matemat ca de Po tecn co d M ano. Supporto a la D rez one Lavor .
2002	Progetto pre m nare per la r qua f caz one de a sede d v a Scarse n 15 de Po o Reg ona e d Mantova. Sv uppo de o stud o d fatt b ttà, de Documento Pre m nare a la Progettaz one e de Progetto pre m nare.
2002	Po tecn co d M ano, Progetto d recupero e restauro scentfco conservat vo de mmob e Dan e s Hote d v a Corr don , 22, Bando d cof nanz amento M n ster a e per la rea zzaz one d residenze da dest nare a student unvers tar d cu a a L. 338/2000. Supporto a la progettaz one def n t va e coord namento operat vo per la pred spos z one de a domanda d cof nanz amento.
2001 - 2003	R strutturaz one de corpo F de mmob e d v a Scarse n 15 n Mantova per la rea zzaz one de a nuova b b oteca e de aborator o d mode st ca a serv z o de Centro per o sv uppo de Po o d Mantova. Supporto a la progettaz one def n t va f na zzata a otten mento deg assent ment , coord namento operat vo de a fase d progettaz one esecut va, supporto a la va d az one de progetto esecut vo e supporto a Responsab e Un co de Proced mento per la fase d esecuz one e co audo de e opere.
2001	R strutturaz one e r qua f caz one Au a T.02 ed. Tr fog o. Progettaz one e supporto a la D rez one Lavor .

Allegato al Curriculum Vitae

Verifica, controllo e ispezione di progetti

Data/periodo	Attività
2018	Coord natore de serv z o d spez one d due progett d fatt b tà tecn co-econom ca per a r qua f caz one d un ed f c o ne Comune d Jerzu progett d fatt b tà tecn ca ed econom ca re at v a a gara d progettaz one "p ano straord nar o d ed z a sco ast c sco @-asse "scuo e de nuovo m enn o". Controva ore de e opere ca. 4 M on d Euro. Comm ttente: Comune d Jerzu.
2017	Coord natore de serv z o d spez one de progetto esecut vo per a rea zzaz one de nuovo comp esso parrocch a e d San Lorenzo d acono e mart re. Controva ore de e opere ca. 3,5 M on d Euro. Comm ttente: Parrocch a d Pegognaga, D oces d Mantova.
2017	Coord natore de serv z o d spez one de progetto esecut vo per esecuz one de avor d amp amento de c m tero es stente a a fraz one d San G org o d Petruga a. Controva ore de e opere ca. 1,5 M on d Euro. Comm ttente: Comune d Petruga a
2017	Coord natore de serv z o d spez one de progetto esecut vo per a rea zzaz one de a nuova ch esa de a Parrocch a de a resurrez one d nostro s gnore d Var gnano, V aregg o, D oces d Lucca. Controva ore de e opere ca. 2,5 M on d Euro. Comm ttente: Parrocch a de a resurrez one d nostro s gnore d Var gnano.
2016-2017	Coord natore de serv z o d spez one de progetto esecut vo per a rea zzaz one d una res denza un vers tar a d Human tas Un vers ty. Controva ore de e opere ca. 17 M on d Euro. Comm ttente: Human tas Un vers ty.
2016	Coord natore de serv z o d spez one de progetto esecut vo d un centro natator o g à rea zzato presso Comune d L mb ate. Controva ore de e opere ca. 25 M on d Euro. Comm ttente: Comune d L mb ate.
2015	Coord natore de serv z o d spez one de progetto def n t vo per a rea zzaz one d un comp esso d ed f c un vers tar ne comparto Lazzaretto de Un vers tà deg stud d Boogna. Controva ore de e opere ca 40 M on d Euro. Comm ttente Un vers tà deg stud d Boogna.
2014	Responsab e de a ver f ca de progetto esecut vo per a rea zzaz one de a res denza un vers tar a La Presentaz one, Como. Controva ore de ntervento ca. 8 M on d Euro. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
Da 2013 a 2014	Responsab e de a ver f ca de progetto esecut vo per amp amento de a res denza Casa de o studente L. Da V nc. Controva ore de ntervento ca. 4 M on d Euro. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
Da 2012 a 2014	Responsab e de a ver f ca de progetto esecut vo per a rea zzaz one de a res denza I. Newton. Controva ore de ntervento ca. 10 M on d Euro. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
Da 2012 a 2014	Responsab e de a ver f ca de progetto esecut vo per a rea zzaz one de a res denza A. Loos. Controva ore de ntervento ca. 9 M on d Euro. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
2012	Responsab e de a ver f ca e spez one de progetto esecut vo per a rea zzaz one d una res denza un vers tar a presso comp esso mmob are March ond -Spag ard. Controva ore de ntervento par a ca. 18 M on d Euro. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
2010	Responsab e de a ver f ca e spez one de progetto da porre a base d gara per a rea zzaz one de a res denza un vers tar a "E nste n", M ano. Controva ore de ntervento par a ca. 14 M on d Euro. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
2010	Responsab e de a ver f ca e spez one de progetto da porre a base d gara per a rea zzaz one de a res denza un vers tar a "Pareto", M ano. Controva ore de ntervento par a ca. 13 M on d Euro. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
2010	Responsab e de a ver f ca e spez one de progetto esecut vo per a rea zzaz one de a res denza un vers tar a "Loos", M ano. Controva ore de ntervento par a ca. 9 M on d Euro. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
2010	Responsab e de a ver f ca e spez one de progetto da porre a base d gara per a rea zzaz one de a res denza un vers tar a "Casa de o studente", M ano. Controva ore de ntervento par a ca. 4 M on d Euro. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
2010	Responsab e de a ver f ca e spez one de progetto da porre a base d gara per a r strutturaz one de "Centro serv z annesso a Campo sport vo G ur at", M ano. Controva ore de ntervento par a ca. 4 M on d Euro. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
2009-2010	Coord natore de gruppo d ver f ca e spez one de progetto, composto da ca. trenta spettor tra docent un vers tar e profess on st, per contro o de progetto esecut vo per a rea zzaz one de a nuova sede de a B b oteca Europea d Informaz one e Cu tura – BEIC da rea zzars a M ano. Controva ore de progetto par a ca. 170 M on d Euro.
2007	Supporto a a va daz one de progetto esecut vo "Lotto II, fase I e II per a rea zzaz one de a rete e ettr ca d s curezza de Ateneo. Comm ttente: Po tecn co d M ano.
2006	Supporto a a va daz one de progetto esecut vo Recupero e r sanamento conservat vo de mmob e Dan e s Hote d va Corr don, 22 – progetto oggetto d coof nanz amento MIUR a sens de a L. 338/2000. Po tecn co d M ano. Controva ore de progetto par a ca. 17 M on d Euro. Comm ttente: Po tecn co d M ano.

Allegato al Curriculum Vitae

2001

Supporto alla valutazione del progetto esecutivo per la realizzazione della nuova biblioteca
Dipartimento di Dipartimento di Matematica M.A.U.R.O.. Progettazione di Man. Controlli
del progetto per la ca. 2 Milioni di Euro. Committente: Politecnico di Milano.

Allegato al Curriculum Vitae

Progetti di gestione del patrimonio

Data/periodo	Attività/progetti
2016-2017	Membro della commissione giudicatrice della procedura avente ad oggetto la "gestione integrata nell'ambito globale dei servizi gestionali, manutenzione e pulizia e gestione ambientale e dei servizi di sicurezza, in uso e di competenza, della Città Metropolitana di Genova. Appalto verde". Controvalore dei servizi ca. 50 Milioni di Euro. Committente: Città Metropolitana di Genova.
2015	Coordinazione e definizione del modello organizzativo di gestione del patrimonio immobiliare di BNL – Banca Nazionale del Lavoro. Committente Business Partner Italiana. Attività svolta: formazione e ricerca applicata.
2014	Responsabile del progetto di coaching formativo per la definizione del nuovo modello organizzativo di gestione del patrimonio immobiliare di Regione Lombardia, da studio di fattibilità alla attuazione. Controvalore dei servizi ca. 150 Milioni di Euro. Contratto di formazione stipulato con Eupo s, Regione Lombardia.
2013	Coordinazione e definizione del modello organizzativo di gestione del patrimonio immobiliare di BNL – Banca Nazionale del Lavoro.
2010	Responsabile del progetto di coaching formativo per la realizzazione del progetto globale dei servizi per gli immobili di università di Bologna e coordinazione e definizione del modello organizzativo di gestione del futuro contratto di facility management tipo globale dei servizi. Progetto svolto presso Area di uffici e tecnologie di Alma Studiorum Università di Bologna.
2009-2010	Responsabile del progetto (progettista e project manager) – fino alla fase di mobilitazione - del progetto globale dei servizi "Servizi integrati di manutenzione e gestione calore - M&C – degli edifici della sede di Milano di Politecnico, otto I, sede di Milano Città Studi, otto II, sede di Milano Bovisio". Controvalore del progetto pari a ca. € 50.000.000.
2009	Componente della commissione di gara per affidamento dell'appalto per la fornitura di energia elettrica di Politecnico di Milano.
2008	Partecipazione al gruppo di lavoro per lo sviluppo del capitolato speciale e per servizi integrati di portineria e pulizia a servizio degli immobili di Politecnico di Milano. Supporto allo sviluppo.
2008	Progettazione capitolato speciale e per servizi integrati e lavori di manutenzione e organizzazione a servizio degli immobili di Politecnico di Milano. Progettazione, redazione, verifica e controllo.
2008	Progettazione capitolato speciale e per servizi integrati e lavori relativi all'aggravamento e di sicurezza e controllo a servizio degli immobili di Politecnico di Milano. Progettazione, redazione, verifica e controllo.
2008	Convenzione CONSIP s.p.a. di servizi di Facility Management a servizio di Polo universitario Regionale di Como. Supporto alla fase di start-up di analisi delle esigenze, modulazione delle integrazioni contrattuali, avvio del contratto.
2008	Convenzione CONSIP s.p.a. di servizi di Facility Management a servizio di Polo universitario Regionale di Lecco. Supporto alla fase di start-up di analisi delle esigenze, modulazione delle integrazioni contrattuali, avvio del contratto.
2007 - 2008	Progetto "Politecnico Aperto 24h" per apertura degli spazi di Ateneo in orari ordinari e straordinari mediante impiego di soluzioni tecnologiche, informative e organizzative. Concept, impostazione, presentazione, coordinamento operativo per avvio della sperimentazione.
29 giugno 2007	Componente esperto della commissione di gara per affidamento del Servizio di conduzione e manutenzione degli impianti e motori di Politecnico di Milano.
2007	Politecnico di Milano, Appalto di servizi - Servizio di conduzione e manutenzione degli impianti e motori, partecipazione al gruppo di lavoro per la stesura del Capitolato speciale e degli attributi di gara.
2007	Convenzione CONSIP s.p.a. di servizi di Facility Management a servizio di Polo universitario Regionale di Mantova. Analisi delle esigenze, modulazione delle integrazioni contrattuali, avvio e conduzione del contratto.
2006 - 2007	Supporto alla stesura del Capitolato Speciale e per affidamento dei servizi di monitoraggio e supervisione degli impianti di sicurezza e controllo di Politecnico di Milano, Capitolato Speciale e per affidamento dei servizi di manutenzione, reperibilità e realizzazione delle misure atte al mantenimento del registro antincendio degli impianti di sicurezza e controllo di Politecnico di Milano.
2006	Attivazione residenza universitaria a Certosa presso zona Certosa, Milano. Supporto tecnico nella fase di attivazione della residenza e accettazione degli immobili.
2006	Attivazione residenza universitaria a Maxwe presso convento di Fratelli Francescani di Mosca, Milano. Analisi e consulenza immobiliare, supporto tecnico nella fase di definizione del business plan e della redazione della convenzione.
2006	Piano di Emergenza di e Barriere Architettoniche (P.E.B.A.) presenti negli immobili di Ateneo. Concept, impostazione e coordinamento operativo.

Allegato al Curriculum Vitae

2005	Po tecn co d M ano, Appa to d serv z - Contratto d conduz one e gest one mp ant termo meccan c e aff n , partec paz one a gruppo d avoro e ne a sottocomm ss one tecn ca d ana s de e offerte presentate.
2005	Po tecn co d M ano, Appa to d serv z - Contratto d conduz one e gest one mp ant termo meccan c e aff n , partec paz one a gruppo d avoro per a stesura de Cap to ato spec a e e deg a tr att d gara e partec paz one a a sottocomm ss one tecn ca d ana s de e offerte presentate.
2005	P ano d E m naz one de e Barr ere Arch tetton che (P.E.B.A.) present neg mmob de Ateneo. Concept, mpostaz one e coord namento operat vo.
2005	Va utaz one assets mmob ar de I.S.U. Po tecn co d M ano – Reg one Lombard a a f ne d va or zzare progetto d assorb mento da parte de Ateneo de Ente Reg ona e. Def n z one de metodo d va utaz one econom ca deg mmob , quant f caz one de o stato d conservaz one e presentaz one de r su tat .

Allegato al Curriculum Vitae

Management, organizzazione, presentazioni

Data/periodo	Attività/progetti
Da 2016 ad oggi	Project manager per avvio del progetto di metodologia BIM nell'esecuzione degli appalti pubblici condotti da Area Tecnico Edilizia. Committente: Politecnico di Milano.
2013 a gennaio 2015	Project manager del progetto di accreditamento alla norma ISO 17020 da parte di Area Tecnico Edilizia del Politecnico di Milano. Il progetto ha consentito alla unità operativa di Area Tecnico Edilizia, ATE/ISP, di ottenere l'accredimento alla norma ISO 17020, nella qualità dell'organizzazione del tipo C.
2010 ad oggi	Supporto al progetto di organizzazione di Area Tecnico Edilizia del Politecnico di Milano.
2010 ad oggi	Presentazione del progetto per la realizzazione di residenze a servizio degli studenti universitari.
2010	Presentazione progetto "Good practice 2009 – laboratorio edilizia": "Appalto Vs Concessione: esperienza del Politecnico di Milano".
2010	Coordinazione al progetto "Good practice – laboratorio edilizia", coordinato dal prof. Giovanni Azzone e dalla prof.ssa Michela Arnaboldi, Dipartimento di Ingegneria Gestionale, Politecnico di Milano.
2009 - 2010	Coordinamento della presentazione del progetto di globale servizio "M&C" per la gestione degli immobili del Politecnico di Milano.
2009	Presentazione dei risultati dello studio di fattibilità relativo alla riforma dell'organizzazione urbanistica – edilizia del compendio immobiliare costituito dalla ex caserma Garibaldi ed aree limitrofe in Varese.
2009	Presentazione dei risultati dello studio di fattibilità relativo alla riforma dell'organizzazione urbanistica – edilizia del compendio immobiliare costituito dallo stadio F. Osso e dalle aree limitrofe in Varese.
2009	Progettazione del modello di gestione degli strumenti di gestione della fase di validazione del progetto esecutivo con implementazione di un sistema di articolazione dei dati fondato su un work breakdown structure system.
2008-2009	Progetto per la gestione della fase di affidamento e gestione delle attività di progettazione. Predefinisce le fasi del prototipo e dei documenti tecnici, nonché degli strumenti di gestione della fase di sviluppo del progetto (activity breakdown structure - ABS) e del controllo del progetto (work breakdown structure e product breakdown structure) per la successiva validazione e realizzazione dell'opera.
2008	Progetto One Dream, One City – La città dell'entità.
Da 2003 ad oggi	Coordinatore del Servizio Programmazione e Monitoraggio, dell'Ufficio Amministrazione e dell'Ufficio Staff Dirigenziale di Area Tecnico Edilizia, Politecnico di Milano.
2008	Capitolato speciale per la sicurezza nell'esecuzione dei lavori. Progettazione e sviluppo.
2008	Supporto al coordinamento del progetto "sicurezza reti impiantistiche dell'Ateneo".
2008	Progetto "comunicazione" per la divulgazione e la fruizione dei servizi offerti dall'Ateneo per le problematiche legate all'edilizia e alle infrastrutture. Concept, definizione dei sottoprogetti e coordinamento operativo della loro realizzazione e attuazione.
2007-2008	Supporto all'introduzione di un sistema di valutazione delle prestazioni e delle competenze delle persone afferenti all'Area Tecnico Edilizia.
2006 -2008	Definizione e progettazione del workflow funzionale del sistema in uso presso Area Tecnico Edilizia denominato "SIPA – Globale" per la gestione delle procedure amministrative presedute dall'Area.
2007	Piano di contenimento dei consumi energetici e delle emissioni. Concept e supporto alla stesura del piano.
2007	Partecipazione al gruppo di lavoro per la stesura del Regolamento sul servizio di reperibilità del Politecnico di Milano.
2007	Partecipazione al gruppo di lavoro per la stesura del Regolamento per la gestione degli spazi del Politecnico di Milano.
2007	Supporto all'aggiornamento del Regolamento per la Sicurezza dell'Ateneo, con particolare attenzione sulle riflessioni e procedure del SGISC sul Piano di Coordinamento delle Emergenze.
2007	Sistema di call center per la gestione delle segnalazioni di emergenza relative agli impianti e all'evacuazione e al movimento. Concept e definizione del workflow del processo, coordinamento operativo nella predisposizione del progetto e nella fase di realizzazione.
2006 - 2007	Coordinamento della presentazione alla persona di Area Logistica del Politecnico di Milano del progetto "Rorganizzazione del servizio logistico dell'Ateneo: Sistema per la gestione degli Impianti di Sicurezza e Controllo".
2006-2008	Ridefinizione del processo legato all'aspettamento delle procedure di spesa in economia e procedura negoziale. Progettazione e coordinamento.

Allegato al Curriculum Vitae

2006-2007	R-organizzazione uffici amministrativa Area Tecnico Edilizia. Progettazione di workflow, ridefinizione di attività e di prof., coordinamento uffici.
2006	Presentazione obiettivi di sviluppo di infrastrutture edili per quadriennio 2006-2010. Supporto nella fase di concept e coordinamento operativo.
2006	Sistema di centering unico di Ateneo per la gestione di flussi comunicativi eguali e segnalazione di richiesta di intervento per la risoluzione di problematiche eguali a edilizia, ben mobility e mobility. Concept e definizione di workflow di processo, co-coordinamento operativo nella predisposizione di progetto e nella fase di realizzazione.
2006	Coordinamento stage azienda presso Area Tecnico Edilizia per anno 2006.
2006	Progetto di reingegnerizzazione di processi di affidamento di lavoro e gestione documentale e per la gestione di contratti di lavoro pubblico. Concept e coordinamento di progetto.
2005 - 2008	Reingegnerizzazione di Sistema Informativo per la gestione di Patrimonio Edilizio di Ateneo. Supporto al sviluppo di studio di fattibilità, articolazione di sottoprogetti e definizione di strategie alternative di sviluppo di progetto. Revisione di analisi di mappatura di processi finalizzata a reingegnerizzazione di S.I..
2005 - 2007	Coordinamento di presentazione a persona e di progetto "Ca Center riscaldamento e Raffrescamento" e di progetto Ca Center Unico di Ateneo per le problematiche eguali a ben mobility e mobility di Ateneo.
2005-2008	Progetto di razionalizzazione di servizio di vigilanza, guardiana e portierato diurno e notturno presso e sedimanes di Po tecnico di Milano.
2005-2008	Progetto di reingegnerizzazione di processi eguali a servizio di monitoraggio e gestione degli impianti di sicurezza e controllo, SGISC, di Po tecnico di Milano.
2005-2007	Determinazione di costo standardizzato eguali a gestione di mobility di Ateneo. Definizione di metodo di calcolo, individuazione di voci di costo e determinazione di parametri. Stesura di documento di razionalizzazione e determinazione di costo di gestione parametrizzato.
2005 - 2006	Presentazione "Ateneo ad accessibilità totale". Concept, impostazione, definizione di contenuti e coordinamento di progetto grafico.
2005	Presentazione "I nuovi insediamenti di Po tecnico di Milano in Bovis". Concept e coordinamento di progetto grafico.
2005	Progetto per la realizzazione di una sezione di pagine web del sito intranet di Ateneo relativo alle attività e al progetto di Area Tecnico Edilizia. Concept, definizione di contenuti e coordinamento operativo.
2005	Presentazione progetto "Infopoint". Concept e coordinamento di progetto grafico e di contenuti.
2005	Presentazione progetto "Educafé". Concept e coordinamento di progetto grafico e di contenuti.
2005	Presentazione progetto "InfoPo". Concept e coordinamento di progetto grafico.
2005	Presentazione progetto "Ca Center Riscaldamento & Raffrescamento". Concept e coordinamento di progetto grafico e di contenuti.
2005	Definizione di interventi edili e strategici a favore degli studenti. Supporto alla stesura di documenti programmatici e presentazione di studio di fattibilità.
2005	Piano di sviluppo di sistemi impiantistici a servizio di Ateneo. Supporto alla stesura di documenti programmatici e presentazione di studio di fattibilità.
2005	Sistema di centering per la gestione di flussi comunicativi eguali e segnalazione di richiesta di intervento manutentivo relative agli impianti di riscaldamento e raffrescamento presso e sedimanes di Po tecnico di Milano. Concept e definizione di workflow di processo, coordinamento operativo nella predisposizione di progetto e nella fase di realizzazione.
2005	Rivisitazione e determinazione di costo standardizzato per edilizia univertaria di Po tecnico di Milano. Impostazione di metodo di determinazione e raccolta di dati e coordinamento operativo.
2005	Predisposizione di Piano Decennale per lo Sviluppo Edilizio. Supporto e collaborazione.
2004	Definizione di procedura per la generazione e gestione di Codice Unico di Progetto (C.U.P.) per la divulgazione al vertice di Ateneo e CoDaU (Convegno permanente di Rettori Amministrativi e Dirigenti di Università).
2004	Presentazione progetto "Merchandising di Ateneo". Concept e coordinamento operativo progetto grafico e definizione di contenuti.
da 29 giugno 2004 ad oggi	Rappresentante della Direzione per il Sistema di Gestione per la Qualità di Area Tecnico Edilizia di Po tecnico di Milano.
2003 - 2008	Supporto alla definizione di piano di formazione di persona e afferente a Area Tecnico Edilizia.
2003 - 2008	Sistema di gestione per la Qualità di Area Tecnico Edilizia. Concept, progettazione e predisposizione di procedure gestionali e operative.
da 1 gennaio 2003 a ottobre 2003	Incarico di responsabile Servizio "Sistema di Garanzia di Qualità" e amministratore del Servizio "Marketing e Comunicazione" di Area Pubblica e Gestione Edilizia, Po tecnico di Milano.
2002-2008	Supporto alla definizione di modello organizzativo interno a Area Tecnico Edilizia.
2001-2008	Programmazione Triennale, e annuale e di lavoro pubblico di Ateneo e sistema di budgetting di Ateneo. Supporto tecnico operativo nella fase di predisposizione di programma, concept, articolazione e presentazione di piani attuativi, sviluppo degli studi di fattibilità e di Documenti Preliminari alla Progettazione.

Allegato al Curriculum Vitae

2001-2005	Presentazione annuale dei progetti e delle realizzazioni ed ze de Ateneo. Concept e coordinamento operativo progetto grafico e definizione dei contenuti.
2001-2004	Aggiornamento dei Attività Ed ze de Ateneo. Concept e coordinamento operativo progetto grafico e definizione dei contenuti.

Allegato al Curriculum Vitae

Prime esperienze professionali

Data/periodo	Attività/progetti
da gen. 2001 a 2008	Consulente e collaboratore presso "Dipartimento Servizi Tecnici d'Ateneo (D.S.T.A.)", poi "Area Pianificazione e Gestione Edilizia (A.P.G.E.)" e oggi Area Tecnico Edilizia (A.T.E.) del Politecnico di Milano con le seguenti mansioni: "Consulenza e collaborazione per le attività tecnico-amministrative connesse con le progettazioni e realizzazioni in corso e di futura attivazione nell'ambito del programma delle opere edilizie dell'Ateneo".
28 set. 2000 - 30 dic. 2000	Stage aziendale: presso "Dipartimento Servizi Tecnici d'Ateneo", Politecnico di Milano per "Progetto e appalto per la realizzazione di nuova biblioteca e laboratorio di modellistica, Polo di Mantova, via Scarsa n° 15" e "Progetto generale di ristrutturazione della sede universitaria del Politecnico di Milano in Mantova".
da sett. 1996 a mar. 1999	Obiettore di coscienza, con mansioni di geometra settore edilizia privata e urbanistica, presso U.T.C. del Comune di Cavezzo, Modena. Geometra praticante, c/o "Studio di Architetture Antonio Zenesi" e "Studio tecnico Geom. G. Torricelli, Dott. Agr. P. Ferrari", Modena.

Allegato al Curriculum Vitae

Formazione

Data/periodo	Nome corso, seminario, convegno
28 febbraio – 2 maggio 2018	Corso “Building Information Modeling-BIM”. Organizzato da Area tecnico Edilizia e dipartimento ABC del Politecnico di Milano. Direttore del corso prof. G. Annunziata. Durata: 40 ore.
4 ottobre 2017	Convegno “The next building: progettare a energia quasi zero. Verso architettura e città sostenibili. Focus: requisiti minimi degli edifici a CAM”. Organizzato da DBInforma con SPA c/o Politecnico di Torino. Durata: 6 ore
9 febbraio 2017	Corso di formazione: Risk analysis e risk management per prevenire e gestire possibili errori attività progettuali e nella gestione delle commesse edilizie e delle infrastrutture. Organizzato da Ordine degli ingegneri della provincia di Milano. Durata 8 ore
30-31 gennaio 2017	Corso di aggiornamento: “Comprendere la UNI EN ISO 9001:2015”. Organizzato da UNI, Ente Nazionale di Normazione. Durata: 7,5 ore
13-14 gennaio 2014	Corso di aggiornamento: “La legge anticorruzione e nuovi obblighi e procedure di appalto”. Organizzato da Politecnico di Milano in collaborazione con CISEL-Maggio. Relatore, Dott. Alberto Pont. Durata del corso: 16 ore.
2012	Master universitario di 1° livello in Project Management (MPM). Organizzato da Università di Verona, Direttore del corso prof. Alberto Roveda. Riscatto di 60 CFU.
22-25 giugno 2010	Corso di formazione: “Il nuovo responsabile unico del procedimento”. Organizzato da SDA-Boccon, Direttore del corso, Prof. Remo Da Longa. Durata del corso: 32 ore.
19-20 marzo 2010	Training educazionale: “Visione & creatività”. Organizzato da Informazione s.r.l., relatore: Patrizio Paoletti. Durata del corso: 16 ore.
23-26 febbraio 2010	Corso di formazione: “I nuovi appalti di lavoro pubblico”. Organizzato da SDA-Boccon, Direttore del corso, Prof. Remo Da Longa. Durata del corso: 28 ore.
21-22 settembre 2009	Corso di formazione: “Partecipazione pubblica e privata”. Organizzato da SDA-Boccon, Direttore del corso, Prof. Remo Da Longa. Durata del corso: 16 ore.
27-29 maggio 2009	Corso di formazione: “I Globali servizi negli Enti pubblici”. Organizzato da SDA-Boccon, Direttore del corso, Prof. Remo Da Longa. Durata del corso: 24 ore.
5-8 maggio 2009	Corso di formazione: “La gestione delle manutenzioni negli enti pubblici”. Organizzato da SDA-Boccon, Direttore del corso, Prof. Remo Da Longa. Durata del corso: 24 ore.
30 marzo – 2 aprile 2009	Corso di formazione: “Approvigionamento, opere pubbliche, patrimonio: e rinnovazione”. Organizzato da SDA-Boccon, Direttore del corso, Prof. Remo Da Longa. Durata del corso: 28 ore.
24 marzo 2009	Corso di formazione: “La revisione 2008-2009 della famiglia ISO 9000”. Corso organizzato da Associazione Italiana Cu tura Qualità Centronord (AICQcn), Milano. Durata del corso: 8 ore.
16 febbraio 2009	Corso di formazione: “La norma BS OHSAS 18001/2007 come strumento di T.U. sulla sicurezza D.Lgs. 81-08 per organizzare ed implementare un SGSS di cui al D.Lgs 231-2001 integrato con SGQ UNI EN ISO 9001”. Corso organizzato da Associazione Italiana Cu tura Qualità Centronord (AICQcn), Milano. Durata del corso: 8 ore.
6 febbraio 2009	Corso di formazione “L'articolo 30 del D.Lgs. 81/2008 e la norma BS OHSAS 18001 motivazione e vantaggi di un'integrazione”. Corso organizzato da Ordine degli ingegneri della Provincia di Milano. Durata del corso: 4 ore.
27 ottobre 2008	Corso di formazione: “Procedure: croce o disastro? Metodologie e strumenti per migliorare la comunicazione”. Organizzato da UNI - centro di formazione, relatore: dott.ssa Erka Leonard. Durata del corso: 8 ore.
3 dicembre 2008	Gornata di studio: “Le attività di vigilanza, verifica, controllo e coordinamento nei cantieri”. Decreto Legislativo 81-08 – Soggetti, compiti e obblighi”. Organizzato da Federcordatori. Durata del corso: 4 ore.
4-7 e 25-28 novembre 2008	Corso di formazione: “Il project manager delle opere Pubbliche”. Organizzato da SDA-Boccon, Direttore del corso, Prof. Remo Da Longa. Durata del corso: 64 ore.
24 - 25 settembre 2008	Convegno di studio: “Appalti, Costi e Sicurezza”. Organizzato da Provincia di Brescia. Durata del convegno di studio: 16 ore.
Dal 9 giugno al 4 settembre 2008	Corso di aggiornamento per Coordinatori per la Sicurezza a sensi del decreto XIV del D.Lgs 81/2008. Responsabile del corso: Prof. Gabriele Gott. Durata del corso: 40 ore. Valutazione finale e rilascio di 5 CFU.
5 giugno 2008	Gornata di studio: “L'arte della negoziazione”. Organizzato da Informazione s.r.l., relatore: Patrizio Paoletti e G. Ead Sher. Durata del corso: 4 ore.
3-4 giugno 2008	Corso di formazione: “Il progetto di rinnovazione e cambiamento”. Corso organizzato da SUM-MIP, Direttore del corso, Prof. Giovanni Azzone. Durata del corso: 16 ore.

Allegato al Curriculum Vitae

23 maggio 2008	Corso manager a e: "Essere leader®". Organizzato da InFormazione s.r.l., relatore: Patrizio Paoletti. Durata del corso: 8 ore.
9-10 aprile 2008	Corso di formazione: "Pianificazione e controllo". Corso organizzato da SUM-MIP, Direttore del corso, Prof. Giovanni Azzone. Durata del corso: 16 ore.
14 marzo 2008	Corso di formazione: "Il project financing per gli impianti sportivi". Organizzato da C.O.N.I. Servizi. Responsabile del corso: Alberto Germani. Durata del corso: 8 ore.
10 – 30 marzo 2008	Corso di formazione: "La comunicazione per e-mail". Organizzato da Politecnico di Milano, A.R.U.O.. Relatore, Dott.ssa Enrica Pontonieri – ID&A Formazione. Durata del corso: 8 ore.
16-18 novembre 2007	Seminario - spettacolo sulla comunicazione: "Rendila tua attività straordinaria®". Organizzato da InFormazione s.r.l., relatore: Patrizio Paoletti. Durata del corso: 24 ore.
7-8 marzo 2007	Corso di aggiornamento: "Le novità del codice sugli appalti nei lavori pubblici: la programmazione, i soggetti coinvolti, e procedure di gara, gli adempimenti e le scadenze". Organizzato in collaborazione con CISEL-Maggio. Relatore, Dott. Alberto Pont. Durata del corso: 16 ore.
5-6 dicembre 2006	Corso di formazione avanzata: "L'impatto del nuovo codice degli appalti per le università e gli enti di ricerca". Organizzato da SUM-MIP, Direttore del corso, Prof.ssa Nicoletta Rangone. Durata del corso: 16 ore.
1 dicembre 2006	Gornata studio: L'attività contrattuale e minore della P.A. dopo il Codice dei contratti pubblici: procedure e redazione di atti e regolamenti". Corso organizzato da CISEL-Maggio. Durata della gornata studio: 8 ore.
12 – 13 ottobre 2006	Corso di formazione manager a e: "La valutazione del collaboratore". Organizzato da LMM, Luciano Maggio Management. Responsabile scientifico del corso, Prof. Renato Ruffini. Durata del corso: 16 ore.
18-19 maggio 2006	Corso di formazione: "L'analisi e la negoziazione dei processi organizzativi". Corso organizzato da SUM-MIP, Direttore del corso, Prof. Dego Maria Macri. Durata del corso: 16 ore.
gen. – mar. 2006	Corso: "Access Base", organizzato da Politecnico di Milano, Area POI. Durata del corso: 30 ore.
19 maggio 2005	Incontro di addestramento per "Inserimento e manutenzione delle informazioni su Internet di Ateneo". Corso organizzato da Servizio Comunicazione - Politecnico di Milano. Durata: 2 ore.
4 maggio 2006	Seminario: "Il Codice Unico di Progetto", presso Università degli Studi di Milano Bicocca. Organizzato da la Struttura di Supporto CUP, Ministero dell'Economia e delle Finanze.
2 dicembre 2005	Gornata di studio: "I contenuti delle Lavori Pubblici". Corso organizzato da CISEL-Maggio. Durata della gornata studio: 8 ore.
30 giugno – 1 luglio 2005	Corso di formazione: "Il project financing nella realizzazione di opere pubbliche nel settore delle università e della ricerca". Corso organizzato da SUM-MIP, Direttore della SUM, Prof. Giuseppe Cataano. Durata del corso: 16 ore.
7 – 8 marzo 2005	Corso di formazione: "Come preparare la documentazione del sistema di gestione per la qualità". Corso organizzato da Associazione Italiana Cultura Qualità Centronord (AICQcn), Milano. Durata del corso: 16 ore.
4 novembre 2004	Convegno: "Appalti pubblici e decentramento: progetto di legge della Regione Lombardia", Presso Politecnico di Milano. Convegno organizzato da Associazione Italiana Cultura e Edos.
21 settembre 2004	Corso di formazione: "Le nuove ISO 9000:2000. Principi, contenuti ed esercitazioni". Corso organizzato da Associazione Italiana Cultura Qualità Centronord (AICQcn), Milano. Durata del corso: 24 ore.
29-30 giugno 2004	Corso di formazione: "Il sistema di controllo di gestione". Corso organizzato da SUM-MIP, Direttore del corso Prof. Giovanni Azzone. Durata del corso: 16 ore.
27 aprile 2004	Gornata di studio: "I contenuti minimi del Piano di Sicurezza e Coordinamento". Corso organizzato da centro per la Formazione Permanente del Politecnico di Milano, Direttore del corso Prof.ssa Cesira Macchia. Durata della gornata di studio: 8 ore.
8-9-10 marzo 2004	Corso di formazione: "Le nuove ISO 9000:2000. Principi, contenuti ed esercitazioni". Corso organizzato da Associazione Italiana Cultura Qualità Centronord (AICQcn), Milano. Durata del corso: 24 ore.
1 luglio 2003	Conferenza: "Presentazione del rapporto su Lavori Pubblici in Lombardia nel 2002", Milano, Politecnico di Milano. Conferenza organizzata da Regione Lombardia, Osservatorio Regionale Lavori Pubblici, IRER, Politecnico di Milano. Durata conferenza: 4 ore.
27 giugno 2003	Convegno: "Il Doppio asse – la Termocamera ad infrarossi e il Georadar", Milano, Politecnico di Milano. Convegno organizzato da Artemis, Diagnostica Ediz. Durata convegno: 4 ore.
12 giugno 2003	Convegno: "Verifica e validazione del progetto nei Lavori Pubblici", presso Politecnico di Milano, Dipartimento di Ingegneria strutturale. Convegno organizzato da "A.T.E., Associazione tecnologica per l'edilizia". Durata convegno: 4 ore.
11 giugno 2003	Convegno: "Knowledge management – Condurre la conoscenza per competere", Milano, presso Politecnico di Milano. Convegno organizzato da Politecnico Innovazione. Durata

Allegato al Curriculum Vitae

	convegno: 4 ore.
25 febbraio 2003	Corso di formazione: "Marketing – Modulo Base". Corso organizzato da Progetto Tró e Samedá. Durata corso: 8 ore.
da 10 mag. a 14 giu. 2003	Corso di formazione: "Tecnologie di comunicazione", Modena, presso Democenter. Corso organizzato da "Ordine degli Ingegneri della Provincia di Modena e Associazione Professione Ingegnere". Durata seminario: 20 ore.
da 2 apr. 2003 a 30 giu. 2003	Corso di formazione: "Corso propedeutico alla professione di architetto", Milano, presso Ordine degli Architetti della Provincia di Milano. Corso organizzato da Fondazione Ordine degli Architetti, Conservatori, Paesaggisti della Provincia di Milano. Durata corso: 40 ore.
da 5 feb. 2003 a 30 mag. 2003	Corso di formazione e aggiornamento: "I Responsabili dei Servizi di Prevenzione e Protezione per la Sicurezza e gestione lavoro e Coordinatore in materia di sicurezza e salute durante la progettazione e la realizzazione di opere nel settore delle costruzioni (ex D. gs 494e ss.mm. .)". Corso organizzato da Centro di Sicurezza di Ateneo e Centro Formazione Permanente del Politecnico di Milano. Direttore del corso: Prof.ssa C. Macchà. Durata del corso: 120 ore.
da 31 dic. 2002 a ott. 2003	Corso di perfezionamento universitario: "Produzione di beni e servizi di qualità: principi, metodologie, tecnologie e strumenti". Corso organizzato da Università degli Studi di Ferrara, C.A.R.I.D.. Durata del corso: 750 ore/30 c.f.u..
19 - 24 ago. 2002	Corso di specializzazione: "Applicazione dei sistemi di qualità ISO9000:2000 nel processo – diagnostico degli edifici", Firenze, Università degli Studi di Firenze. Corso organizzato da CICOP Italia, Direttore del corso Prof.ssa N. Avramdou. Durata del corso: 50 ore.
15 mar. 2002 - 15 giu. 2002	Corso di formazione: "Il sistema informativo per la gestione del patrimonio edilizio del Politecnico di Milano" organizzato dal Dipartimento B.E.S.T., (Building Environment Science and Technology), Politecnico di Milano. Direttore del corso Prof. Claudio Monari. Durata del corso: 30 ore.
15 mag. 2002	Corso di aggiornamento: "Introduzione al sistema di qualità ISO9000 – aggiornamento alle versioni 2000, per gli studenti di progettazione", organizzato da Federarchitetti, Sezione territoriale di Milano. Durata del corso: 4 ore.
25-26 gen. 2001	Conferenza: Conferenza Nazionale su Lavoro Pubblico – Sessione "Qualificazione del Fornitore". Roma, EUR, Palazzo del Congresso. Durata conferenza: 16 ore.
mar. 2000 - giu. 2000	Corso di formazione universitario: "Coordinatore della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione (ex D. gs 494e ss.mm. .)". Corso tenuto dalla Prof.ssa C. Macchà, studente da e presso Politecnico di Milano – 60 ore.
3 feb. 1998	Seminario di aggiornamento: "Legge 457/78, art. 31, et. d) - ristrutturazione edilizia, m.t. della Concessione". Organizzato dal Collegio dei Geometri della Provincia di Modena, Associazione Geometri liberi professionisti della Provincia di Modena. Durata seminario: 4 ore.

Allegato al Curriculum Vitae

Docenza, convegni

Data e periodo	Corso, convegno
23 apr e 18 g ugn o 2018	Membro de com tato sc ent f co de corso "BIM, bu d ng nformat on mode ng – management". Organ zzato da Po tecn co d M ano, d part mento ABC, D rettore prof. G ann Ut ca.
9 magg o 2018	Docente a contratto a corso "Opere pubb che: manutenz on e g oba serv ce", organ zzato da SDA-Boccon . D rettore de corso, Prof. Remo Da a Longa.
12 apr e 2018	Docente a contratto a corso "La gara pubb ca", organ zzato da SDA-Boccon . D rettore de corso, Prof. Remo Da a Longa.
8 marzo 2018	Docente a contratto a corso "I nuovo cod ce de contratt pubb c", organ zzato da SDA-Boccon . D rettore de corso, Prof. Remo Da a Longa.
23-24 novembre e 156 d cembre 2017	Docente a contratto a corso "I project manager de e opere pubb che", organ zzato da SDA-Boccon . D rettore de corso, Prof. Remo Da a Longa.
8 novembre 2017	Docente a contratto: "Corso prat co cod ce de contratt – offerta econom camente p ù vantagg osa". Organ zzato da Te emat, DBInformat on. M ano
23 ottobre 2017	Docente a contratto: "Corso prat co cod ce de contratt – offerta econom camente p ù vantagg osa". Organ zzato da Te emat, DBInformat on. M ano
16 ottobre 2017	Docente a contratto: "I prof tecn c r evant de RUP". Corso tenuto a nterno de master "I responsab e un co de proced mento (RUP) ne cod ce de contratt e suo provved ment attuat v : competenze, ruo o e responsab tà" organ zzato da Centro Stud Ent Loca , F renze.
9 ottobre 2017	Docente a contratto a corso "PPP e f nanza d progetto", organ zzato da SDA-Boccon . D rettore de corso, Prof. Remo Da a Longa.
4 ottobre 2017	Docente a contratto: "I prof tecn c r evant de RUP", F renze. Corso tenuto a nterno de master "I responsab e un co de proced mento (RUP) ne cod ce de contratt e suo provved ment attuat v : competenze, ruo o e responsab tà" organ zzato da Centro Stud Ent Loca , Tor no.
12 settembre 2017	Re atore a convegno: "Presentaz one de master BIM Manager. BIM: metod , mode e app caz on ". Organ zzato da Po tecn co d M ano, d part mento ABC. D rettore de master: prof. Stefano De a torre.
14-15 g ugn o 2017	Docente a contratto a corso "I nuovo responsab e un co de proced mento", organ zzato da SDA-Boccon . D rettore de corso, Prof. Remo Da a Longa.
10 magg o 2017	Docente a contratto a corso "Opere pubb che: manutenz on e g oba serv ce", organ zzato da SDA-Boccon . D rettore de corso, Prof. Remo Da a Longa.
6 apr e 2017	Docente a contratto a corso "La gara pubb ca", organ zzato da SDA-Boccon . D rettore de corso, Prof. Remo Da a Longa.
9 marzo 2017	Docente a contratto a corso "I nuovo cod ce de contratt pubb c", organ zzato da SDA-Boccon . D rettore de corso, Prof. Remo Da a Longa.
16-17 marzo 2017	Docente a contratto: "Da esecuz one de contratto a serv z d ngegner a". Lez on organ zzate a nterno de corso "Appa t e contratt pubb c ne nuovo cod ce: cod f caz one, semp f caz one e trasparenza. Da a programmaz one a a gest one". Organ zzato da Un vers tà deg stud de a Bas cata, con contr buto d Va ore PA, INPS. Potenza.
20 genna o 2017	Re atore a convegno: "Mode d gest one mmob are: caso de Po tecn co d M ano". Re az one tenuta durante convegno "I cost d gest one de e res denze un vers tar e". Organ zzato da Osservator o reg ona e per Un vers tà e D r tto a o stud o un vers tar o de a Reg one P emonte, Tor no.
23-24 novembre e 15-16 d cembre 2016	Docente a contratto a corso "I project manager de e opere pubb che", organ zzato da SDA-Boccon . D rettore de corso, Prof. Remo Da a Longa.
21 ottobre 2016	Re atore a convegno nternaz ona e: "Operaz on comp esse d sv uppo ed z o e gest one mmob are d res denze un vers tar e". Re az one tenuta a nterno de a g ornata d stud nternaz ona "Res denze e serv z per student un vers tar ". Organ zzata da Un vers tà deg stud d F renze, Centro d R cerca Internaz ona e TESIS. F renze.
13 ottobre 2016	Docente a contratto a corso "PPP e f nanza d progetto", organ zzato da SDA-Boccon . D rettore de corso, Prof. Remo Da a Longa.
Settembre 2016 – Apr e 2017	Responsab e sc ent f co, progettaz one de corso e docenza de "Progetto format vo per persona e tecn co-amm n strat vo de a D v s one Progettaz one e Gest one de Patr mon o Immob are de Un vers tà Stata e d M ano" su tem egat a nuovo cod ce, a e procedure d gara e a esecuz one de contratt per a rea zzaz one d nuove opere e ntervent su

Allegato al Curriculum Vitae

	costruito. Il percorso formativo è stato progettato e organizzato per conto di Fondazione Po tecnico di Milano per conto dell'Università degli Studi di Milano.
22 settembre 2016	Relatore a convegno: "Appalto d'avor: le novità più problematiche". Relazione tenuta durante convegno "Le opportunità del nuovo codice appalti per le imprese e PA". Organizzato da DBInformaton, Milano.
8 giugno 2016	Docenza a contratto a corso: "Il nuovo codice dei contratti". Docenza commissionata da Prospecta Formazione e Centro Studi Enti Locali, a tale formazione Architetto, Ingegnere, Geometra. Milano.
15-17 giugno 2016	Docente a contratto a corso "Il nuovo responsabile unico del procedimento", organizzato da SDA-Bocconi. Direttore del corso, Prof. Remo Daalunga.
13 giugno 2016	Docenza a contratto a corso: "Il nuovo codice dei contratti". Docenza commissionata da Prospecta Formazione e Centro Studi Enti Locali, a tale formazione Architetto, Ingegnere, Geometra. Torino.
30 maggio – 16 giugno 2016	Progettazione, direzione e docenza a corso "La gestione dei servizi tecnici e Pubbliche Amministrazioni". Corso organizzato da Fondazione Scuola di Governo Locale – Gandomenco Romagnolo e tenuto presso Università degli Studi di Pavia.
Da maggio 2016 ad oggi	Supervisore del processo relativo alla formazione erogata da DBInformaton spa – membro organo di delibera EN.I.C – Ente Italiano di Certificazione s.r.l.
26 maggio 2016	Relatore a convegno "10° Forum Nazionale su Patrimonio Immobiliare Urban Territoriale Pubblico" (Roma, 26.05.2016), promosso da Patrimonio PA net - laboratorio TEROTEC & FPA".
20 maggio 2016	Relatore a convegno: "Nuovo codice dei contratti pubblici: chi vince e chi perde". Organizzato da Next Building, Moggi, Veneto.
16 maggio 2016	Docenza a contratto a corso: "Il nuovo codice dei contratti", tenuto presso Ordine degli Ingegneri di Verbano-Cusio-Ossola. Docenza commissionata da Prospecta Formazione e Centro Studi Enti Locali, a tale formazione Architetto, Ingegnere, Geometra. Verbano.
10-11 maggio 2016	Docente a contratto a corso "Opere pubbliche: manutenzione e globali servizi", organizzato da SDA-Bocconi. Direttore del corso, Prof. Remo Daalunga.
6 aprile 2016	Docente a contratto a corso "La gara pubblica", organizzato da SDA-Bocconi. Direttore del corso, Prof. Remo Daalunga.
25 marzo 2016	Docente a "Master in Appalti e Contratti Pubblici – MAC", Master Universitario di II Livello. Organizzato da Po tecnico di Milano. Direttore professori Maria Agostina Cabaddu.
Gennaio – giugno 2016	Tutorship project work del "Executive master in management pubblico per la federazione". Organizzato da MIP Po tecnico di Milano School of management.
25-27 novembre e 16-17 dicembre 2015	Docente a contratto a corso "Il project manager delle opere pubbliche", organizzato da SDA-Bocconi. Direttore del corso, Prof. Remo Daalunga.
16 novembre 2015	Docenza a contratto a corso: "Gestione dei lavori pubblici: procedure e metodologie del progetto dei lavori pubblici", tenuto presso Ordine degli Ingegneri di Verbano-Cusio-Ossola. Docenza commissionata da Prospecta Formazione, a tale formazione Architetto, Ingegnere, Geometra. Verbano.
27 ottobre 2015	Docente a contratto: "Corso pratico codice dei contratti – offerta economicamente più vantaggiosa". Organizzato da Teemat, DBInformaton. Milano.
23 ottobre 2015	Docente a "Master in Appalti e Contratti Pubblici – MAC", Master Universitario di II Livello. Organizzato da Po tecnico di Milano. Direttore professori Maria Agostina Cabaddu.
17 giugno 2015	Docente a contratto a corso "Il nuovo responsabile unico del procedimento", organizzato da SDA-Bocconi. Direttore del corso, Prof. Remo Daalunga.
12-13 maggio 2015	Docente a contratto a corso "Opere pubbliche: manutenzione e globali servizi", organizzato da SDA-Bocconi. Direttore del corso, Prof. Remo Daalunga.
14 aprile 2015	Docente a contratto a corso "La gara pubblica applicata post D.Lgs. 163/2006, DPR 207/2010, Direttive e nuovo Codice dei contratti", organizzato da SDA-Bocconi. Direttore del corso, Prof. Remo Daalunga.
28 novembre 2014	Relatore a convegno: "Scuola e Università: un patrimonio strategico da gestire e rafforzare". Organizzato da Terotec e Patrimonio PAnet, Roma, Università di Roma-tre.
12 novembre 2014	Docente a contratto a Master in Real Estate – MRE (10° edizione), organizzato da SDA-Bocconi e MIP – Po tecnico di Milano.
11 novembre, 12 dicembre 2014	Docente a contratto a corso "Project manager delle opere pubbliche", organizzato da SDA-Bocconi. Direttore del corso, Prof. Remo Daalunga.
Secondo semestre 2014	Progettazione e docenza a corso: "Gestione del patrimonio immobiliare. Accompagnamento metodologico (aspetti tecnici e normativi) sugli elaborati strategici per la realizzazione del nuovo modello organizzativo di gestione del patrimonio immobiliare (negotiation e pre-verifiche dei fatti)". Corso erogato per conto di Euposis e rivolto a funzionari e dirigenti della Regione Lombardia.
10 giugno 2014	Relatore a convegno "Architettura e dintorni" 10-12 giugno a San Giovanni Rotondo. Convegno organizzato da CEI, Chiesa Cattolica Italiana, Servizio Nazionale per l'Edilizia di Cueto.

Allegato al Curriculum Vitae

Primo semestre 2014	Progettazione e docenza a corso: "Gestione del patrimonio immobiliare: criticità, nuovi modelli di gestione e tipologie di contratti". Corso erogato per conto di Eupos e rivolto a funzionari e dirigenti della Regione Lombardia.
15 maggio 2014	Docente a contratto a corso "Opere pubbliche: manutenzione e globali servizi", organizzato da SDA-Bocconi. Intervento da titolo "Manutenzione e gestione del patrimonio immobiliare: la gestione del progetto".
21 febbraio 2014	Docente a contratto a Master di II livello SUM – Master universitario in management dell'università e della ricerca, V° edizione. Organizzato da MIP – Politecnico di Milano. Intervento da titolo "Strumenti innovativi per la gestione ed efficienza delle Atene". Direttore: Prof.ssa Michela Arnaboldi.
24 gennaio – 7 febbraio 2014	Docente a contratto per ESEM, Ente Scuola Edile Milanese. Corso di formazione per impresa Boro-Mangiarotti da titolo "la gestione del contratto di appalto pubblico e privato".
da 2013 a gennaio 2015	Coordnatore scientifico e docente a contratto del corso di perfezionamento universitario "Manager della gestione del patrimonio e dello sviluppo economico e Pubbliche Amministrazioni" – I° edizione (P2M Basic). Corso erogato da MIP – Politecnico di Milano e cofinanziato da INPS. Direttore del corso: prof. Ovidio Tronconi. Codirettore: Prof. Andrea Caramea. Durante il corso sono state tenute docenze inerenti al management, al project, al risk e procurement management, e al project and construction management e contract management.
da 2013 ad oggi	Codirettore del corso di perfezionamento universitario "Pro²Manager - Manager della gestione del patrimonio e dello sviluppo economico e Pubbliche Amministrazioni, Università, Enti di Ricerca e Istituzioni Scolastiche" – II° edizione (P2M Full). Corso erogato da MIP – Politecnico di Milano. Direttore del corso: prof. Ovidio Tronconi. Codirettore: Prof. Andrea Caramea.
12-13 dicembre 2013	Relatore a contratto a corso "Project manager dell'opera pubblica", organizzato da SDA-Bocconi. Intervento da titolo "Dalla definizione della strategia alla costruzione della "cassetta degli attrezzi" (strumenti)".
Novembre – dicembre 2013	Docente a contratto a corso "I responsabili unico del procedimento", organizzato da CEI, Chiesa Cattolica Italiana, Servizio Nazionale per l'Edilizia e il Cuore.
15 novembre 2013	Relatore a contratto a corso "Project manager dell'opera pubblica", organizzato da SDA-Bocconi. Intervento da titolo "La gestione del progetto attraverso la gestione del rischio".
14 novembre 2013	Relatore a contratto a Master in Real Estate – MRE organizzato da SDA-Bocconi e MIP – Politecnico di Milano. Intervento da titolo "Scenari innovativi per la manutenzione degli asset immobiliari".
2013	Relatore a seminario a Master di II livello "Appalti e Contratti (MAC)", Politecnico di Milano. Lezione da tema: "La gestione del progetto complesso attraverso l'esecuzione dei contratti pubblici". Intervento coordinato con prof. Giancarlo Paganini, Dipartimento ABC, Politecnico di Milano.
15 maggio 2013	Relatore a contratto a corso "Opere pubbliche: manutenzione e globali servizi", organizzato da SDA-Bocconi. Intervento da titolo "Una regola ed esperienza applicativa".
10 dicembre 2012	Relatore a contratto a Master in Real Estate – MRE organizzato da SDA-Bocconi e MIP – Politecnico di Milano. Intervento da titolo "Scenari innovativi per la manutenzione degli asset immobiliari".
21 novembre 2012	Docente a contratto corso di formazione per gli Enti Pubblici di Ricerca da titolo "Fonti di finanziamento e gestione attiva del patrimonio immobiliare", Roma, Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR). Corso organizzato da MIP-Politecnico di Milano e SDA-Bocconi.
14 novembre 2012	Relatore a contratto a corso "Project manager dell'opera pubblica", organizzato da SDA-Bocconi. Intervento da titolo "Il project management/manager dell'opera pubblica: test moneta".
14 maggio 2012	Docente a contratto, corso di formazione corporate education, da titolo "Finance Team Sales, Pubblico settore – Fornitura di beni, procedure e contratti pubblici". Corso ad hoc organizzato da MIP-Politecnico di Milano per Cisco System SPA.
9-10 maggio 2012	Direttore del corso e docente a contratto. "L'impatto del nuovo regolamento del Codice dei contratti (DPR 207/2010) ovvero, come "sopravvivere" e gestire correttamente la realizzazione di opere e servizi pubblici preservando gli obiettivi di efficienza e di efficacia". Organizzato da MIP – Politecnico di Milano.
2012	Relatore a seminario "Il progetto di globali servizi del Politecnico di Milano". Seminario tenuto all'interno del corso di laurea magistrale in "gestione del costruito", VI Facoltà di Ingegneria, Politecnico di Milano. Corso tenuto da prof.ssa Cinzia Talamo.
2011	Tutor (docente a contratto) project work a Master di II livello SUM – Master universitario in management dell'università e della ricerca. Organizzato da MIP – Politecnico di Milano. Direttore: Prof.ssa Michela Arnaboldi.
30 marzo 2011	Relatore (docente a contratto) a corso "Le residenze universitarie: progettazione, finanziamento e gestione", con un intervento da titolo "Le residenze universitarie a Milano". Corso organizzato da SUM-MIP, Direttore del Corso, Prof. Romano De Nord.

Allegato al Curriculum Vitae

26 novembre 2010	Docente a corso di perfezionamento universitario "Pro ² Manager" con edizione da titolo: "Program e project management: dalla definizione della strategia alla programmazione e gestione degli interventi".
11 novembre 2010	Relatore a corso di laurea magistrale in Ingegneria della gestione dei costrutti. Titolo di seminario: "Il caso Po tecnico di Milano, Strategie innovative per la gestione di un patrimonio edilizio universitario".
17 giugno 2010	Docente a Master di II livello "Appalti e Contratti (MAC)", Po tecnico di Milano. Lezione da tema: "Progetto di globale servizio di Po tecnico di Milano – Presentazione dei dati dell'entità del progetto M&C". Intervento coordinato con la prof.ssa Cinzia Talamo, Dipartimento BEST Po tecnico di Milano.
28 maggio 2010	Relatore a corso "I Globali servizi negli Enti pubblici". Organizzato da SDA-Bocconi, Direttore del corso, Prof. Remo Dall'Aglio.
Marzo 2010	Docente a Master di II livello SUM – Master universitario in management dell'impresa e della ricerca. Organizzato da MIP – Po tecnico di Milano. Lezione da titolo: "La gestione degli asset tangibili e intangibili". Direttore: Prof.ssa Michela Arnaboldi.
Dicembre 2009	Co-direttore del corso di perfezionamento universitario "Pro ² Manager - Manager della gestione del patrimonio e dello sviluppo edilizio e Pubbliche Amministrazioni, Università, Enti di Ricerca e Istituzioni Scolastiche" – I° edizione. Corso erogato da MIP – Po tecnico di Milano. Direttore del corso: prof. Oreste Tronconi. Codirettore: Prof. Andrea Caramea.
3 Dicembre 2009	Relatore al seminario "La gestione del patrimonio immobiliare universitario: modelli organizzativi e sistemi informativi". Relazione da titolo: "Modelli organizzativi per la gestione del patrimonio universitario. Il caso Po tecnico di Milano". Organizzato da Dipartimento BEST, Po tecnico di Milano.
26 maggio 2009	Relatore per Federcoordinatori al seminario "La sicurezza nei cantieri temporanei o mobili" con intervento da titolo "L'attività di committenza pubblica e privata".
24 aprile 2009	Direzione e docenza del corso avanzato "La gestione della salute e della sicurezza nei cantieri e negli enti di ricerca", per conto di MIP-Po tecnico di Milano.
17-18 marzo 2009	Direzione e docenza del corso avanzato "La gestione della salute e della sicurezza per le strutture tecniche e Pubbliche Amministrazioni", per conto di MIP-Po tecnico di Milano.
Dicembre 2008	Direzione e docenza del corso: "Sicurezza in azienda – Decreto Legislativo 81/2008: novità e opportunità", per conto di G-Formazione.
Novembre - Dicembre 2008	Direzione e docenza del corso: "Analisi delle strutture edili: processi di manutenzione e gestione dei costrutti", progetto "Dati specializzati" della Regione Lombardia, per conto di G-Formazione.
9 ottobre 2008	Conseguimento della European Quality Driving Licence (EQDL start level) e iscrizione alla Board of the Certified quality professionals.
2007	Relatore al seminario "Strategie di gestione tecnica", Laurea magistrale in "Ingegneria della gestione dei costrutti", prof. Cinzia Talamo. Intervento da titolo "La gestione dei processi di manutenzione: strategie e soluzioni. Il caso Po tecnico di Milano".
5 dicembre 2006	Docente a corso di formazione avanzata: "L'impatto del nuovo codice degli appalti per le università e gli enti di ricerca", con tema "Analisi e ingegnerizzazione dei processi gestionali e produttivi dopo il nuovo codice degli appalti". Corso organizzato da SUM-MIP, Direttore del Corso, Prof.ssa Nicoletta Rangone.
28 giugno 2006	Relatore: "1° forum - La gestione integrata del patrimonio immobiliare e Università", Napoli, Università Federico II. Organizzato da Terotec.
5 maggio 2006	Relatore all'evento: "Lavorare nella P.A. 2006/2007 I edizione, progetto di orientamento verso la pubblica amministrazione", organizzato da Istituto Regionale e Lombardo di Formazione per la pubblica amministrazione, presso Po tecnico di Milano, Polo Regionale di Como.
14 ottobre 2005	Docente al seminario del corso di Laboratorio di costruzione dell'architettura, A.A. 2005-2006, Laurea Specialistica in Architettura, orientamento PRE, prof. Valerio Battista.
8 giugno 2005	Docente: corso "Glossario di aggettivazione per valutatori Certificati – Aggettivazione normativa edilizia", organizzato da Certificati, Istituto di certificazione della qualità.
20 aprile 2005	Docente al seminario: "Il procedimento per la realizzazione delle Opere Pubbliche. L'attività edilizia del Po tecnico di Milano, La programmazione e l'implementazione del Lavoro Pubblico" in seno al corso integrato di "Progettazione esecutiva dell'architettura" resp. Prof. Fabrizio Schaffonati e prof.ssa Elisabetta Gnecco, A.A. 2004-2005, Laurea Specialistica in Architettura del Po tecnico di Milano.
A.A. 2003-2004	Docente a "Master in Appalti e Contratti Pubblici – MAC", Master Universitario di II livello. Organizzato dal Dipartimento di Architettura e Implementazione, Facoltà di Architettura Urbanistica Ambiente, Po tecnico di Milano. Direttore prof.ssa Maria Agostina Cabiddu.
11 novembre 2003	Docente al seminario: "Il procedimento per la realizzazione delle Opere Pubbliche. L'attività edilizia del Po tecnico di Milano" in seno al corso integrato di "Progettazione esecutiva dell'architettura" resp. Prof. Antonio Scoccamarro e prof.ssa Elisabetta Gnecco, A.A. 2003-2004, Laurea Specialistica in Architettura del Po tecnico di Milano.

Allegato al Curriculum Vitae

A.A. 2002-2003	Relatore a seminario: "Qualità urbana e strumenti per governo del territorio", in seno al "Corso di Principi di progettazione esecutiva", resp. prof. Daniele Fanzini, Prof. Ugo Bernini. Corso di Laurea in Architettura, I Facoltà di Architettura, Politecnico di Milano, Polo di Mantova.
11 mag. 2002	Partecipazione ad evento: "Politecnico Aperto – studiare al Politecnico, giornata di orientamento e informazione". Sezione Mostre di attività didattiche, presentazione tesi "La qualità funzionale della sede universitaria del Politecnico di Mantova – Metaprogetto e fattibilità degli interventi". Coordinamento: Prof.ssa Elena Mussone.
A.A. 2001-2002 e 2002-2003	Relatore a seminario: "Il progetto di qualità funzionale della sede di via Scarsa n° 15 del Politecnico di Milano in Mantova" in seno al "Corso di Principi di progettazione esecutiva", Politecnico di Milano, I Facoltà di Architettura, Sede di Mantova, Resp. Prof. Daniele Fanzini – A.A. 2001-2002 e 2002-2003, Mantova
16 novembre 2001	Pubblicazione e convegno: "L'edilizia mantovana fra tradizione e rinnovamento: strategie per lo sviluppo e la qualità funzionale del settore", organizzato da Te.ma. (Laboratorio di tecnologia della materia, Politecnico di Milano, Polo di Mantova). Collaborazione a gruppo di lavoro coordinato da Prof. Corrado Badini (responsabile scientifico del laboratorio di tecnologia della materia, Politecnico di Milano) e da arch. Daniele Fanzini (responsabile operativo della ricerca, Politecnico di Milano).

Allegato al Curriculum Vitae

Pubblicazioni

Data e periodo	Titolo pubblicazione
Luglio 2018	Articolo da titolo: "Accordo quadro: flessibilità e semplicità per contratti pubblici?". Articolo redatto con avv. Crocicci, pubblicato su rivista scientifica Faculty Management Italia, numero 36.
Aprile 2018	Articolo: "Può l'accordo quadro risolvere problemi di appalti?". Redatto con avv. Crocicci e reso disponibile a SDA-Bocconi come materiale didattico.
Settembre 2017	Articolo da titolo: "Valorizzazione e gestione immobili: un approccio modulare per interventi complessi". Articolo redatto con prof. Remo Da Longa e avv. Crocicci, pubblicato su rivista scientifica Faculty Management Italia, numero 34.
5 febbraio 2017	Saggio: "Una proposta per 'Casa Italia'. Un modello per la realizzazione degli interventi: dalla scelta dei contraenti, alla modalità di gara e affidamento dei contratti, alla scelta della procedura alla quale affidare gli interventi economici e di committenze, al sistema di rating nazionale per immobili e territori". Documento redatto con avv. Crocicci e trasmesso a un'adunanza istituita presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri su richiesta di un consigliere del project manager di Casa Italia, prof. Giovanni Azzione.
Dicembre 2016	Articolo. Paganini, G., Vitola, F., "Il controllo della qualità nei servizi di gestione immobili", rivista Manutenzione, tecniche e management, n. 12, dicembre 2016.
Dicembre 2016	Articolo da titolo: "Po tecnico di Milano: realizzare, gestire e valorizzare le residenze universitarie". Articolo pubblicato su rivista scientifica Faculty Management Italia, numero 33.
Ottobre 2016	Pubblicazione: "Un approccio modulare e integrato per esecuzione di operazioni complesse di sviluppo ed organizzazione immobili: caso delle residenze universitarie del Po tecnico di Milano". Scritto redatto con prof. Remo Da Longa e con avv. Crocicci, e pubblicato nel volume "Residenze e servizi per studenti universitari", a cura di Romano De Nord, Claudio Pifer, Adolfo Baratta. Editore Centro di Ricerca Internazionale e TESIS. Firenze.
Luglio 2016	Articolo da titolo: "Po tecnico di Milano: la gestione delle residenze universitarie". Articolo redatto con la dott.ssa Valeria Cipriani e la prof.ssa Cinzia Talamo, pubblicato su rivista scientifica Faculty Management Italia, numero 31.
20 giugno 2016	Articolo da titolo: "L'appalto integrato è morto, viva l'appalto integrato!". Articolo redatto con avv. Crocicci e pubblicato su sito Lavor Pubblici Informazione tecnologica. Articolo visto oltre 13 mila volte.
Giugno 2016	Articolo da titolo: "Nuovo codice appalti, progetti sotto attacco". Pubblicato su rivista "The Next Building", n. 2, giugno 2016, anno I.
Dicembre 2015	Articolo. Paganini, G., Vitola, F., "Il controllo della qualità delle opere pubbliche", rivista Manutenzione, tecniche e management, n. 12, dicembre 2015.
24 ottobre 2014	Saggio: "Spunti per la redazione del piano anticorruzione". Documento reso disponibile a SDA-Bocconi come materiale didattico.
2014	Pubblicazione: "Dalla terra al cielo: Concepire, realizzare, gestire ed affidare", di Dego Maosso, Alberto Massenzi, Crocicci, Marzia Puccetti, Giuseppe Russo, Cinzia Talamo, Francesco Vitola, a cura di Giancarlo Paganini. Gangemi Editore, Roma.
2014	Pubblicazione: "La gestione del patrimonio immobiliare pubblico", di Fabio Amatucci, Alessandra Bezzecchi, Angelo Carbone, Remo Da Longa, Giacomo De Laurentis, Stefano Scaera, Veronica Vecchi, Francesco Vitola, Antonio Zonta, a cura di Remo Da Longa, Giacomo De Laurentis. Bancarelle Editrice, Milano.
2013	Pubblicazione. Patrimonio PA net (a cura di), "Linee guida progettazione servizi - Gare d'appalto dei servizi di gestione per patrimonio pubblico. Quaderno di lavoro n. 2/2012", Forum PA, Roma. Contributo alla stesura del volume e redazione del capitolo 4.3, "Dal progetto alla gestione dei servizi per patrimonio: esperienze su campo. L'esperienza del Po tecnico di Milano".
Dicembre 2012	Articolo. Paganini, G., Vitola, F., "La gestione del rischio nei contratti di opere pubbliche. La centralità del project e risk management quale efficace strategia di intervento e prevenzione", rivista Manutenzione, tecniche e management, n. 12, dicembre 2012.
Dicembre 2012	Articolo. Talamo, C., Vitola, F., "La gestione delle informazioni nei contratti di opere pubbliche. Strategie per ridurre l'incertezza nei processi di gestione", rivista Manutenzione, tecniche e management, n. 12, dicembre 2012.
2012	Pubblicazione. ISTEa (a cura di), "The missing brick: towards a 21st-century built environment industry" - Il mattone mancante: verso l'industria dell'ambiente costruito del 21° secolo", Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna. Capitolo 4.1.6 "Talamo, C., Paganini, G., Vitola, F., "Informazione e controllo di opere pubbliche (SgIOP) - Information and lifecycle of public works (SgIOP)".

Allegato al Curriculum Vitae

2012	Pubblicazione. Patrimoni PA net (a cura di), "Libro Bianco Patrimoni PA net 2012 - Gare d'appalto di servizi di gestione per patrimoni pubblici. Come standardizzare gli strumenti, dematerializzare processi, qualificare progetti", Forum PA, Roma. Contributo al capitolo 2.3, "Qualificazione dei progetti di servizi".
2011	Pubblicazione. Patrimoni PA net (a cura di), "Libro Verde Patrimoni PA net 2011 - Analisi, indirizzi e proposte per mercato di servizi di gestione per patrimoni pubblici". Forum PA, Roma. Contributo al capitolo 2, "La regolamentazione per governo del mercato di servizi".
Dicembre 2011	Articolo. Paganini, G., Vitola, F., "Manutenzione e gestione dell'edilizia per l'università", in Rivista Manutenzione, tecniche e management, n. 12, dicembre 2011.
Dicembre 2010	Articolo: Tammo, C., Vitola, F., "Potecnico del Miano: sistema di regia e di governo dell'appalto di Global Service." in Rivista FMI- Facility Management Italia, n. 9.
Giugno 2005	Pubblicazione: "Il progetto nei programmi complessi di intervento", a cura di Daniele Fanzini, edito da Libreria CUP, giugno 2005.
16 novembre 2001	Pubblicazione e convegno: "L'edilizia mantovana fra tradizione e rinnovamento: strategie per lo sviluppo e la qualificazione del settore", organizzato da Te.ma. (Laboratorio di tecnologia e materiali, Potecnico del Miano, Polo di Mantova). Collaborazione a gruppo di lavoro coordinato da Prof. Corrado Badi (responsabile scientifico del laboratorio di tecnologia e materiali, Potecnico del Miano) e da arch. Daniele Fanzini (responsabile operativo della ricerca, Potecnico del Miano).
11 ottobre 2001	Pubblicazione: Tesi di Diplomato Universitario in Edilizia su tema "La qualificazione della sede universitaria del Potecnico di Mantova - Metaprogetto e fattibilità degli interventi", Prof. Fabrizio Schaffonat (reatore, Potecnico del Miano), Arch. Daniele Fanzini (coreatore, Potecnico del Miano), Arch. Riccardo Lcar (tutor azienda e, D.S.T.A. Potecnico del Miano), Arch. Paolo Perrotta (co-tutor, D.S.T.A. Potecnico del Miano).

Allegato al Curriculum Vitae

Tutorato e tesi

Data e periodo	Titolo tutorato e/o tesi
da novembre 2003 a oggi	Tutor Azenda e. Con circa 25 student, afferenti a corsi di Laurea, Laurea Specialistica e Master Universitario. Tra questi citano seguenti lavori: Principali progetti di tesi Anno 2017/2018: Gestione dell'informazione nel processo edilizio. Da BIM Project Execution Plan al Piano Esecutivo del Progetto. Relatore: prof. Gianni Utca, dott. Francesco Vitola. Correlatore: Arch. Leda Pinti, Arch. Luigi Guzzon. Anno 2013/2014: "Applicazione del metodo dello Stato medio alla gestione dell'edilizia patrimoniale immobiliare". Relatore: Prof. Andrea Caramella. Correlatore: Francesco Vitola. Anno 2012/2013: "Gestione del KPI e organizzazione dell'informazione. Il caso: "casa dello studente". Relatore: Prof.ssa Cinzia Marasà. Correlatore: Francesco Vitola. Anno 2011/2012: "Redazione del documento e procedure per la costruzione di un capitolato di servizi di gestione per la manutenzione edilizia". Relatore: Prof.ssa Cinzia Marasà. Correlatore Prof. Giancarlo Paganini - Ing. Claudio Martan Anno 2011/2012: "Riflessioni sullo sviluppo di una operazione di Housing universitario in Project Financing". Relatore: Prof. Andrea Caramella. Correlatore: Francesco Vitola. Anno 2010/2011: "Il controllo del progetto di offerta da parte della committenza e fase di propedeutica erogazione di un servizio di Global Service". Relatore: Prof.ssa Cinzia Marasà. Correlatore: Francesco Vitola - Valeria Cipriano. Anno 2010/2011: "L'attività economica edilizia: l'Italia e il mondo anglosassone a confronto". Relatore: Prof. Andrea Caramella. Correlatore: Francesco Vitola - Luciano Capado. Anno 2010: "Università e patrimonio immobiliare", Facoltà di Ingegneria Edile-Architettura, Corso di laurea magistrale in gestione del costruito, Politecnico di Milano. Relatore: prof. Andrea Caramella, correlatore Dott. Francesco Vitola. Anno 2010: "L'attività di informazione formativa nel progetto esecutivo a fine della manutenzione. Caso studio Residenze universitarie del Politecnico di Milano", Facoltà di Ingegneria Edile-Architettura, Corso di laurea magistrale in gestione del costruito, Politecnico di Milano. Relatore: prof.ssa Cinzia Marasà, correlatore Dott. Francesco Vitola. Anno 2009/2010: "L'attività di informazione formativa nel progetto esecutivo a fine della manutenzione. Il caso studio: residenze universitarie del Politecnico di Milano". Relatore: Prof.ssa Cinzia Marasà. Controrelatore: Carlotta Fontana. Correlatore: Francesco Vitola. Anno 2009/2010: "Università e patrimonio immobiliare". Relatore: Prof. Andrea Caramella. Correlatore: Francesco Vitola. Anno 2009/2010: "Space Management: criteri per raggiungimento dell'efficienza. Il caso del immobile di Sant'Eustachio". Relatore: Prof. Roberto Cagnoli. Correlatore: Prof. Fabiana Palla. Anno 2008/2009: "La gestione del patrimonio immobiliare dell'Università: caso Global Service per patrimonio immobiliare del Politecnico di Milano". Progettazione di un modello innovativo indirizzato al monitoraggio del contratto di Global Service per Politecnico di Milano. Relatore: Prof.ssa Cinzia Marasà. Correlatore: Francesco Vitola Anno 2005-2006: "Analisi e riorganizzazione del processo gestionale e produttivo dopo nuovo codice degli appalti". In collaborazione con Facoltà di Ingegneria dei Sistemi e Dipartimento di Ingegneria Gestionale. Relatore di tesi: Prof.ssa Cristina Masetti, Dipartimento di Ingegneria Gestionale, Politecnico di Milano. Anno 2004-2005: "Progettazione preliminare e definitiva del restauro del patrimonio edilizio universitario" - in collaborazione con Facoltà di Architettura e Società e Facoltà di Ingegneria Edile - Architettura. Direttore del Master, prof.ssa Maria Antonietta Crispino. Relatore tesi prof. Pierfranco Gaglian, D.I.A.P., Politecnico di Milano. Anno 2004-2005: "Il processo di realizzazione di un intervento edilizio: dalla fase di pianificazione alla fase di progetto esecutivo". In collaborazione con Facoltà di Architettura e Società, Corso di Laurea in Edilizia. Relatore tesi: prof. Corrado Badal, Dipartimento BEST - Politecnico di Milano. Anno 2003-2004: "La qualità nell'Appalto di Amministrazione Pubblica". In collaborazione con Dipartimento di Ingegneria Gestionale, Il Facoltà di Ingegneria dei Sistemi, Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale. Relatore tesi: prof. Ompio Brivio, MIP-Politecnico di Milano.