

Al Magnifico Rettore

**PROPOSTA DI ATTIVAZIONE** <sup>1</sup>

Master Universitario di I livello  
Master Universitario di II livello  
Altra tipologia <sup>2</sup>

Corso di Perfezionamento  
Corso di Formazione

**Titolo** MPA - Master in Gestione delle Autonomie Locali  
**Title (inglese)** MPA - Master in Local Authorities Management

**a) Proponente del corso** Prof. Ugo Arrigo  
**Qualifica** Professore Associato  
**Dipartimento** Sc. Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia  
**E-mail**  
**Tel.** 0264483087 ugo.arrigo@unimib.it

**b) Segreteria didattica e organizzativa**  
**Struttura e indirizzo** Dott. Giacomo Di Foggia  
**Tel.** 0264483178 **E-mail** mpa@unimib.it

**c) A.A. di attivazione** 2017-2018  
**Data avvio corso**<sup>3</sup> 13/11/2017  
**Data chiusura corso**<sup>4</sup> 12/11/2018

**d) Sito web del corso** <http://mpa.economia.unimib.it>

**e) Numero massimo allievi** <sup>5</sup> 24  
**Numero minimo allievi** <sup>6</sup> 14

**f) Contributo d'iscrizione** <sup>7</sup> € 5.600

**g) Spazi /strutture utilizzati per lo svolgimento delle attività didattiche del corso**

<input checked="" type="checkbox"/> Ateneo	Denominazione struttura/edificio (prevalente) e indirizzo U46 - Via Martinelli, 23 - 20092 Cinisello Balsamo
--	---

**Altre sedi:** <sup>8</sup>

<input type="checkbox"/> Enti Ospedalieri <i>(autorizzazione allegata o trasmessa via PEC)</i> <sup>9</sup>	
--	--

<input type="checkbox"/> Altra/e sede/i <sup>10</sup>	
---	--

**h) Collaborazioni per risorse strutturali e/o strumentali e/o umane di soggetti esterni pubblici o privati (a titolo gratuito o con oneri) - (le lettere di intenti devono essere inviate via PEC a [ateneo.bicocca@pec.unimib.it](mailto:ateneo.bicocca@pec.unimib.it) per la stipula della relativa convenzione)**

Il proponente del corso dichiara di aver svolto un'indagine di mercato per l'individuazione dei seguenti soggetti esterni, in considerazione dell'indisponibilità di risorse interne dell'Ateneo:

Ragione Sociale soggetto esterno	Indirizzo Sede Legale	Nome Cognome Rapp. Legale
Tipologia collaborazione	Costo previsto <sup>11</sup> / titolo gratuito	Motivazione della scelta del soggetto esterno <sup>12</sup>
Risorse umane per docenza -selezionare- -selezionare- NOTE: i docenti saranno pagati con incarichi individuali	€ € €	


Ragione Sociale soggetto esterno	Indirizzo Sede Legale	Nome Cognome Rapp. Legale
Tipologia collaborazione	Costo previsto / titolo gratuito	Motivazione della scelta del soggetto esterno
-selezionare- -selezionare- -selezionare- NOTE:	€ € €	

Ragione Sociale soggetto esterno	Indirizzo Sede Legale	Nome Cognome Rapp. Legale
Tipologia collaborazione	Costo previsto / titolo gratuito	Motivazione della scelta del soggetto esterno
-selezionare- -selezionare- -selezionare- NOTE:	€ € €	

**i) Contributi economici da parte di soggetti esterni pubblici o privati**

(le lettere di intenti devono essere inviate via PEC a [ateneo.bicocca@pec.unimib.it](mailto:ateneo.bicocca@pec.unimib.it))

Ragione Sociale soggetto esterno	Indirizzo Sede Legale	Nome Cognome Rapp. Legale	Tipologia collaborazione	Importo in entrata <sup>13</sup>
			-selezionare-	€
			-selezionare-	€

	A1_MAFOP_M_Proposta01	Modulo di proposta di attivazione	Rev.12 - Emissione: 29/02/2016
	Redatta da: Simona Cionti	Approvata da: Franca Tempesta	Emessa da: Manuela Tagliavini

			-selezionare-	€
			-selezionare-	€
NOTE:				

**j) Agevolazioni economiche per gli studenti**

Sì  No

Importo totale borse di studio	<input checked="" type="checkbox"/> In corso di definizione <sup>14</sup> <input type="checkbox"/> Euro <sup>15</sup>
--------------------------------	--

Criteri di assegnazione <sup>16</sup>

<input checked="" type="checkbox"/> Merito -ordine priorità-	<input checked="" type="checkbox"/> media votazioni prove di verifica intermedie <input type="checkbox"/> graduatoria di selezione
<input type="checkbox"/> Reddito -ordine priorità- (attestazione ISEE per le prestazioni agevolate per il diritto allo studio universitario)	

Tipo di agevolazione	Quota per studente	N. studenti	Totale
<input checked="" type="checkbox"/> Borse di studio ≤ del contributo d'iscrizione (IMPORTI LORDI AZIENDALI, soggetti a tassazione come da normativa vigente)			
<input type="checkbox"/> Borse di studio <b>eccedenti</b> il contributo di iscrizione (IMPORTI LORDI AZIENDALI, soggetti a tassazione come da normativa vigente)			
<input type="checkbox"/> Altro			

k) STAGE: SÌ  NO

L'avvio dello stage è previsto entro il primo mese di attività didattica? SÌ  NO

**Nominativo Tutor universitario / i (solo docenti interni)** Ugo Arrigo, Massimo Beccarello, Aretta Benedetti, Giovanni Cocco, Anna Marzanati, Paola Orlandini

**Disponibilità soggetti ospitanti**

Il proponente del corso dichiara che i seguenti soggetti sono stati contattati e sono disponibili ad accogliere in stage gli allievi del corso:

Ragione Sociale Soggetto ospitante	Indirizzo Sede Legale	Nominativo del referente aziendale	Indirizzo e-mail del referente aziendale	N. telefono del referente aziendale	N. allievi
Comune di Milano	Piazza della Scala 2, 20121 Milano	Federico Bordogna	Federico.Bordogna @comune.milano.it	02.88460017	8

Regione Lombardia	Piazza Città di Lombardia, 1	Giuseppe Albeggiani	giuseppe_albeggiani@regione.lombardia.it	02.67656756	7
Camera di Commercio di Milano	Via Meravigli, 9	Noemi Monti	noemi.monti@mi.camcom.it	02.8515464	5
Regione Piemonte	Piazza Castello 165, Torino	Carlo Bongiovanni	carlo.bongiovanni@regione.piemonte.it	011.4321660	4

Qualora intervengano variazioni nelle disponibilità degli enti, le stesse andranno segnalate all'Ufficio Stage prima dell'avvio dell'attività di stage.

**l) Eventuale attivazione di precedenti edizioni**

Corso di nuova attivazione	<input type="checkbox"/> <b>SI'</b> <input checked="" type="checkbox"/> <b>NO</b> (già attivato 2016-2017 / 2016-2017)
----------------------------	---

**Motivazione per la riproposizione del corso (in presenza di precedenti edizioni non avviate) <sup>17</sup>**

--

**m) Delibere di approvazione del/i Dipartimento/i (con parere Scuole se presenti):**

<b>Consiglio di</b>	Dip. Sc. Economico-Aziendali e Dir. per l'Ecor	22.03.2017
(eventuali altre strutture) <b>Consiglio di</b>	Scuola di Economia e Statistica -selezionare struttura- -selezionare struttura-	09.03.2017 Inserire data seduta Inserire data seduta

**n) Solo per corsi/master di area medica**


Ai fini dell'individuazione dell'importo della copertura assicurativa di R.C. professionale medica-assistenziale, il proponente dichiara che l'attività formativa e didattica prevista è prevalentemente:

Di tipo INVASIVO <input type="checkbox"/>	Di tipo NON INVASIVO <input type="checkbox"/>
---	---

**REGOLAMENTO DIDATTICO DEL CORSO**

**o) Obiettivi**

MPA - Master in Gestione delle Autonomie Locali fornisce la professionalità necessaria a comprendere e
--

 Pagina 4 di 9	A1_MAFOP_M_Proposta01	Modulo di proposta di attivazione	Rev.12 - Emissione: 29/02/2016
	Redatta da: Simona Cionti	Approvata da: Franca Tempesta	Emessa da: Manuela Tagliavini

governare i processi che stanno caratterizzando il settore pubblico, in particolare:

- L'economia e la finanza pubblica;
- Gli analytics e i big data
- La digitalizzazione dei servizi di diretto rapporto con la clientela;
- L'innovazione e l'ottimizzazione dei processi delle organizzazioni;
- La finanziarizzazione dei patrimoni immobiliari e del sistema delle partecipate;
- L'innovazione degli strumenti amministrativi tradizionali;
- I nuovi sistemi di controllo strategico e direzionale;
- La gestione trasparente dei contratti e degli appalti;
- L'accelerazione dei processi di comunicazione coi cittadini;
- Il marketing territoriale e la promozione di eventi;
- La tendenza al ridisegno della geografia istituzionale.

Il Master in Gestione delle Autonomie Locali mira a formare i nuovi manager e consulenti della PA.

#### p) Analisi del fabbisogno formativo e sbocchi occupazionali

La struttura organizzativa delle Autonomie locali è stata capace, grazie all'efficacia delle riforme degli anni novanta, codificate dai provvedimenti Bassanini, di declinare il tema della responsabilità politica, distinta da quella amministrativa, e di introdurre sistemi integrati di pianificazione e controllo (PEG e non solo).

Oggi è necessario, pur all'interno di un processo di forte compressione della spesa per il personale, inserire nelle Amministrazioni una quota, nettamente inferiore al turnover annuale, di giovani di forte motivazione e portatori delle nuove culture e professionalità e, contestualmente, di innalzare il livello culturale dei quadri prossimi agli sviluppi di carriera.


Due strumenti innovativi esistono oggi, nel sistema delle Autonomie, per raggiungere questi due risultati; il contratto di formazione lavoro, per assumere i giovani con contratto a tempo determinato triennale e confermabile, e l'istituto della posizione organizzativa per assicurare un gradino di carriera ai funzionari promettenti. Entrambi gli strumenti possono essere utilizzati dalle Autonomie locali partner del master, che potranno, ovviamente senza alcun obbligo offrire ai giovani stagiaires che ospiteranno durante il master titoli di preferenza per l'accesso alle selezioni per i contratti di formazione e lavoro (la formazione durante il contratto potrebbe essere rappresentata dal conseguimento della laurea magistrale). Il numero ridotto dei partecipanti al corso e le procedure selettive all'ingresso degli stessi garantiranno gli Enti interessati sulla limitatezza e sull'efficacia dell'investimento rappresentato dal reclutamento dei giovani e dal distacco formativo degli executive. L'eccellenza del percorso formativo farà il resto.

#### q) Organizzazione del Corso

Il corso si svolge in lingua: italiana

- Frequenza settimanale full-time (lun-ven)  
 Frequenza settimanale part-time (*precisare*)  
 Frequenza fine settimana (*precisare*)  
 Altro (*specificare*)

Note (precisare le modalità didattiche, l'eventuale attività e-learning o altra/e modalità)

 Pagina 5 di 9	A1_MAFOP_M_Proposta01	Modulo di proposta di attivazione	Rev.12 - Emissione: 29/02/2016
	Redatta da: Simona Cionti	Approvata da: Franca Tempesta	Emessa da: Manuela Tagliavini

ORE E CFU <sup>18</sup>	ORE	CFU
Lezioni frontali e esercitazioni e/o laboratori	450	56
Stage <sup>19</sup>	400	16
Prova finale <sup>20</sup> ( <i>attività individuale per la preparazione-solo CFU</i> )	-	
<b>Totale</b>	<b>850</b>	<b>72</b>

#### r) Prove di verifica del corso

La composizione delle commissioni giudicatrici previste per le diverse procedure del corso deve rispettare criteri oggettivi di trasparenza ed imparzialità (prevedendo la turnazione dei componenti), nel rispetto dei vincoli stabiliti dalle norme vigenti.

Prove di verifica intermedie (esami): <sup>21</sup>	Tipo verifica	Valutazione <sup>22</sup>
<input checked="" type="checkbox"/> Sì	<input checked="" type="checkbox"/> Prova scritta	<input checked="" type="checkbox"/> Voto in trentesimi
<input type="checkbox"/> No	<input type="checkbox"/> Prova orale	<input type="checkbox"/> Giudizio di approvazione
Note:		

Prova finale <sup>23</sup> ( <i>obbligatoria</i> ):	Tipo verifica	Note:
	<input type="checkbox"/> Prova scritta	Discussione lavoro finale
	<input checked="" type="checkbox"/> Prova orale	

#### s) Obblighi di frequenza

La frequenza da parte degli iscritti alle attività del corso è obbligatoria.

Per l'acquisizione dell'attestazione finale è richiesta la presenza per almeno il 75% delle ore del corso. Il Comitato di coordinamento stabilisce la percentuale di frequenza obbligatoria per ciascuna attività.


#### t) Titoli di studio richiesti per l'ammissione:

Laurea triennale	
TUTTE	
Numero classe	Denominazione

Laurea specialistica/magistrale	
TUTTE	
Numero classe	Denominazione

Laurea con ordinamento previgente al D.M. 509/99	
TUTTE	
Denominazione	

Diploma universitario <sup>24</sup>

	A1_MAFOP_M_Proposta01	Modulo di proposta di attivazione	Rev.12 - Emissione: 29/02/2016
	Redatta da: Simona Cionti	Approvata da: Franca Tempesta	Emessa da: Manuela Tagliavini
Pagina 6 di 9			

TUTTI I TRIENNALI
Denominazione

<b>Altri titoli di studio equiparati</b> <sup>25</sup>
Denominazione

<b>Altri titoli o requisiti obbligatori</b>

<b>Titoli o requisiti preferenziali</b>

**u) Selezione**


Tipologia delle prove di ammissione <sup>26</sup>	Colloqui
Titoli valutabili (tipo e punteggio)	Laurea fino a un massimo di 10 punti; certificazioni competenze linguistiche fino a un massimo di 10 punti
Criteri di valutazione	Valutazione titoli e CV; colloquio finalizzato a individuare competenze, motivazioni e potenziali dei candidati.
Votazione espressa in	centesimi
<input checked="" type="checkbox"/> Valutazione del Curriculum vitae et studiorum: <input checked="" type="checkbox"/> Valutazione dei titoli: <input type="checkbox"/> Prova scritta: <input checked="" type="checkbox"/> Colloquio: <input type="checkbox"/> Altro:	Punteggio per voce 20 20 60 100
Totale	100
Data/e <sup>27</sup>	06.10.2017
Orario	h: 10.30
Sede <sup>28</sup>	Aula 4066 - Di.SEA.DE - Ed. U7, IV piano

**v) Uditori** <sup>29</sup>

SI  NO

Posti disponibili <sup>30</sup>	
Quota di partecipazione	
Requisiti di accesso	
Modalità di selezione	

**w) Insegnamenti singoli** <sup>31</sup> (solo per i master)

 Pagina 7 di 9	A1_MAFOP_M_Proposta01	Modulo di proposta di attivazione	Rev.12 - Emissione: 29/02/2016
	Redatta da: Simona Cionti	Approvata da: Franca Tempesta	Emessa da: Manuela Tagliavini

SI  NO

Posti disponibili <sup>32</sup>	
Quota di partecipazione <sup>33</sup>	
Requisiti di accesso <sup>34</sup>	

**x) Comitato di Coordinamento <sup>35</sup>**

Nome e cognome	Interno Ateneo	INTERNI: Dipartimento di afferenza ESTERNI: Ente/Azienda di appartenenza	Qualifica
<b>Presidente (Proponente e Direttore del corso)</b>			
Prof. Ugo Arrigo	Sì	Di.SEA.DE	Prof. Associato
<b>Componenti</b>			
Prof. Massimo Beccarello	<input checked="" type="checkbox"/>	Di.SEA.DE	Prof. Associato
Prof. Giovanni Cocco	<input checked="" type="checkbox"/>	Di.SEA.DE	Prof. Ordinario
Dott. Giacomo Di Foggia	<input type="checkbox"/>	Di.SEA.DE	Assegnista di Ricerca
Prof. Anna Marzanati	<input checked="" type="checkbox"/>	Di.SEA.DE	Prof. Ordinario
Ing. Cesare Vaciago	<input type="checkbox"/>	Fondazione Marazzina (già DG Comune di Torino, Poste Italiane S.p.A., FS S.p.A, ATAC S.p.A.)	Presidente
Ing. Giovanni Colucci		KPMG e Assoconsult	Responsabile area PA di Assoconsult.

**y) Note particolari <sup>36</sup>**

Si precisa che è stato chiesto il finanziamento di borse a parziale copertura del contributo di iscrizione, da assegnarsi in base al voto medio conseguito nelle prove intermedie: Fondazione Pirelli (in fase di assegnazione), Cassa Depositi e Prestiti, Compagnia di San Paolo, Banca Intesa, Invitalia

Modulo composto da 3 sezioni:


1. Proposta di attivazione
2. Regolamento didattico (comprensivo di piano didattico)
3. Piano finanziario <sup>37</sup>

Le sezioni 1 e 2 della presente proposta saranno pubblicate sul sito web dell'Ateneo dopo l'approvazione degli Organi di governo.

Data 11.03.2017

**Firma del proponente del corso**


\_\_\_\_\_

 <p>Pagina 8 di 9</p>	A1_MAFOP_M_Proposta01	Modulo di proposta di attivazione	Rev.12 - Emissione: 29/02/2016
	Redatta da: Simona Cionti	Approvata da: Franca Tempesta	Emessa da: Manuela Tagliavini



## NOTE PER LA COMPILAZIONE

- <sup>1</sup> Ai sensi del vigente “Regolamento per l’attivazione di master universitari, di corsi di perfezionamento, di formazione finalizzata e di servizi didattici integrativi” dell’Università degli Studi di Milano–Bicocca, emanato con Decreto Rettorale n. 0027789 del 13 gennaio 2010 e successive modifiche.
- <sup>2</sup> Specificare se corso post-diploma, post-laurea, progetto di formazione FSE (indicare bando di riferimento), ecc.
- <sup>3</sup> Se I semestre, indicare una data tra il 2 e il 30 novembre; se II semestre, indicare una data tra il 1° e il 30 aprile.
- <sup>4</sup> Indicare la data prevista per la prova finale (la durata minima per i master è annuale).
- <sup>5</sup> E’ il numero degli allievi ammissibili al corso, tale da garantire la qualità dell’attività didattica. E’ possibile altresì prevedere un numero definito di posti riservati a studenti stranieri.
- <sup>6</sup> E’ il numero di allievi al di sotto del quale il corso non sarà attivato e sulla base del quale viene predisposto il piano finanziario.
- <sup>7</sup> Per i master il contributo va versato in due rate e comprende un versamento di € 100 per partecipare alla selezione. Per gli altri corsi il contributo va versato al momento dell’immatricolazione. L’importo minimo del contributo di iscrizione è stabilito dal Consiglio di Amministrazione (corso di perfezionamento: € 1000 - master I livello: € 2000 – master II livello: € 3000).
- <sup>8</sup> Se si utilizzano sedi esterne è obbligatorio compilare la tabella sottostante (punto h).
- <sup>9</sup> Per i corsi di area medica va allegata alla proposta l’autorizzazione della direzione generale delle aziende o delle strutture ospedaliere pubbliche o private allo svolgimento da parte degli allievi di tutte le attività cliniche, diagnostiche e strumentali, anche su pazienti, previste dal corso. In alternativa, l’autorizzazione può essere inviata via PEC a [ateneo.bicocca@pec.unimib.it](mailto:ateneo.bicocca@pec.unimib.it).
- <sup>10</sup> Se esterne all’Ateneo, è necessario stipulare apposita convenzione. Inserire i dati nella tabella sottostante.
- <sup>11</sup> Da riportare nel piano finanziario.
- <sup>12</sup> La scelta del soggetto esterno (contraente) cui affidare la collaborazione deve essere specificamente motivata con riferimento alle particolari competenze e all’indagine di mercato svolta.
- <sup>13</sup> Da riportare nel piano finanziario.
- <sup>14</sup> Allegare alla proposta un elenco dei possibili finanziatori e degli importi (anche se non definitivi), da definirsi comunque prima della pubblicazione del bando.
- <sup>15</sup> Se l’importo disponibile è già definito è da compilare la sezione “tipo di agevolazione”.
- <sup>16</sup> L’indicazione precisa dei criteri di assegnazione è obbligatoria, anche in mancanza dei definitivi importi disponibili.
- <sup>17</sup> Qualora una precedente edizione non sia stata avviata per mancato raggiungimento del numero minimo di iscritti, è richiesto al proponente di motivare la riproposizione del corso.
- <sup>18</sup> V. Piano didattico.
- <sup>19</sup> Obbligatorio per i Master Universitari.
- <sup>20</sup> La prova finale può rilasciare CFU solo se sono previste anche le prove intermedie.
- <sup>21</sup> Per i Master Universitari le prove di verifica intermedie, suddivise per insegnamento, sono obbligatorie. Per i Corsi di perfezionamento e le altre tipologie formative di norma le prove di verifica intermedie non sono previste.
- <sup>22</sup> Le prove di verifica intermedie possono dare luogo a votazione in trentesimi o a un semplice giudizio di “approvazione” (specificare sulla tabella “piano didattico”). Qualora si intenda assegnare premi di studio sulla base dei risultati conseguiti nel corso, le prove di verifica intermedie devono sempre dare luogo a votazione.
- <sup>23</sup> La prova finale non dà luogo a votazione specifica, ma solo a giudizio di approvazione.
- <sup>24</sup> Per i master di I livello sono ammissibili i D.U. triennali, per gli altri corsi sono ammissibili tutti i D.U.
- <sup>25</sup> Es. Diplomi AFAM (con maturità), Diplomi ISEF, Diplomi professioni sanitarie (specificare quali e se è previsto anche il diploma di maturità), assistenti sociali, ecc.
- <sup>26</sup> Specificare se è previsto colloquio, prova scritta o altro (sempre in presenza) o se sarà effettuata solo la valutazione del c.v. e dei titoli.
- <sup>27</sup> Calcolare minimo 28 giorni prima della data di avvio.
- <sup>28</sup> Indicare solo se la selezione prevede la presenza dei candidati.
- <sup>29</sup> E’ possibile prevedere la presenza di uditori per i quali non è previsto lo stage, ai quali, al termine del corso, potrà essere rilasciato un attestato di partecipazione senza il riconoscimento dei CFU.
- <sup>30</sup> Massimo 20% dei posti disponibili per il corso.
- <sup>31</sup> E’ possibile prevedere l’iscrizione a singoli insegnamenti per un massimo di trenta CFU. Al termine, previo superamento delle relative verifiche, sarà rilasciata regolare attestazione, comprensiva dell’indicazione dei CFU acquisiti. È consentita l’iscrizione solo ad insegnamenti teorici che non prevedano attività cliniche, diagnostiche e strumentali su pazienti.
- <sup>32</sup> Massimo 20% dei posti disponibili per il corso.
- <sup>33</sup> La quota di iscrizione per singoli insegnamenti è da stabilirsi nella misura minima di € 100/1 CFU per i master di I livello e di € 150/1 CFU per i master di II livello (quota deliberata dal Consiglio di Amministrazione).
- <sup>34</sup> Possono iscriversi solo persone aventi il titolo necessario per l’accesso a un master universitario dello stesso livello.
- <sup>35</sup> Minimo sei componenti per i Master e tre negli altri casi, almeno la metà dei quali docenti interni di ruolo, con specifica competenza nel settore considerato.
- <sup>36</sup> Utilizzare questo spazio per eventuali particolari segnalazioni relative alla specificità del progetto formativo non inseribili nei campi precedenti (compresa l’eventuale indicazione di un numero minimo di studenti superiore a 15).
- <sup>37</sup> Redatto sulla base del numero minimo di allievi.

	A1_MAFOP_M_Proposta01	Modulo di proposta di attivazione	Rev.12 - Emissione: 29/02/2016
	Redatta da: Simona Cionti	Approvata da: Franca Tempesta	Emessa da: Manuela Tagliavini
Pagina 9 di 9			

**N.B. Le celle in grigio sono a compilazione automatica e non vanno modificate**

INSEGNAMENTI										MODULI DIDATTICI (EVENTUALI)				COPERTURA INSEGNAMENTI						
codice (segreteria)	denominazione insegnamenti in lingua italiana e in lingua inglese	CFU (1)	settore scientifico- disciplinare (2)	ore di attività (3)	responsabile insegnamento (4)	tipo di verifica (5)	valutazione verifica (6)	sintesi obiettivi formativi (7)	sintesi contenuti (8)	denominazione moduli (9)	CFU (10)	settore scientifico- disciplinare (11)	ore di attività (12)	forma didattica (13)	ore di attività (14)	tipo di copertura (15)	nome docente o "BANDO" (16)	settore scientifico- disciplinare (17)	art.3 o art.7 per docenti esterni (18)	Dipartimento o altro Ateneo o Ente di appartenenza (19)
	Economia della P.A. (Economics of public administration)	4	SECS-P/03	32	Ugo Arrigo	Prova scritta	30	Fornire una preparazione aggiornata e comprensiva dell'attività economica del settore pubblico	Economia della P.A., Costi e performance, benchmarking internazionale		4	SECS-P/03	32	Frontale	32	Interna	Ugo Arrigo	SECS-P/03		Prof. Associato - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia
	Contabilità e bilancio (Business Administration)	5	SECS-P/07	40	Paola Orlandini	Prova scritta	30	Conoscenza della contabilità pubblica e del bilancio degli enti territoriali	Contabilità delle A.P., Bilancio delle A.P. territoriali		5	SECS-P/07	40	Frontale	16	Interna	Cinzia Vallone	SECS-P/07		Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia
Frontale														8	Interna	Camilla Buzzacchi	IUS/09		Prof. Associato - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia	
Frontale														16	Interna	Paola Orlandini	SECS-P/07		Prof. Associato - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia	
	ICT and Economic analytics	3	INF-01	24	Massimo Beccarello	Prova scritta	30	Conoscere i principali strumenti ICT per la programmazione e digitalizzazione dei servizi	Elementi di programmazione, ICT		3	INF-01	24	Frontale	16	Esterna	Sergio Mancuso		art. 3	Vedasi CV
Frontale														4	Esterna	Di Gesu Roberto		art. 3	Regione Lombardia	
Frontale														2	Esterna	De Fre Andrea Giovanni		art. 3	Regione Lombardia	
Frontale														2	Esterna	Ogliari Marco		art. 3	Regione Lombardia	
	Diritto Pubblico e Amministrativo (Public and administrative law)	4	IUS/09	32	Anna Marzanati	Prova scritta	30	Fornire agli studenti una conoscenza di base dei principi e degli istituti del diritto pubblico, favorendone l'approfondimento graduale e la comprensione critica	Introduzione al diritto pubblico e amministrativo. Fonti del diritto. Forme di Stato e forme di Governo. Le Amministrazioni pubbliche.		4	IUS/09	32	Frontale	16	Interna	Auretta Benedetti	IUS/10		Prof. Associato - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia
Frontale														8	Interna	Anna Marzanati	IUS/09		Prof. Ordinario - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia	
Frontale														8	Interna	Giovanni Cocco	IUS/09		Prof. Ordinario - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia	

Firma del proponente del corso:

Legislazione e bilancio delle autonomie locali (Legislation and budget of local authorities)	5	IUS/09	40	Giovanni Cocco	Prova scritta	30	Analisi delle leggi nazionali e regionali e delle relative applicazioni nei relativi comparti	Disposizioni in materia di autonomie locali. Ordinamento, comuni, province, aree metropolitane, regioni. Organi di governo del comune e della regione, competenza in materia di bilancio. Razionalizzazione delle spese.	5	IUS/09	40	Frontale	8	Interna	Filippo Pizzolato	IUS/09		Prof. Associato - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia
												Frontale	8	Interna	Luciano Salomoni	IUS/09		Ricercatore - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia
												Frontale	8	Esterna	Roberto Colangelo		art.3	Comune di Milano
												Frontale	8	Esterna	Francesco Linsalata		art.3	Regione Lombardia
												Frontale	4	Esterna	Francesco Logiudice		art.3	Regione Lombardia
												Frontale	4	Esterna	Emanuele Prosperì		art.3	Regione Lombardia
Management, marketing and communication	9	SECS-P/08	72	Angelo Di Gregorio	Prova scritta	30	Individuare, definire, programmare, organizzare servizi pubblici complessi anche occasionali. Gestire l'innovazione e i rischi associati	Organizzazione di un grande evento internazionale. Organizzazione di un servizio a domanda individuale	9	SECS-P/08	72	Frontale	40	Esterna	Cesare Vaciago		art. 3	Vedasi CV
												Frontale	20	Esterna	Federico Bordogna		art. 3	Comune di Milano
												Frontale	4	Esterna	Alessandro Lo Faro		art. 3	Regione Lombardia
												Frontale	4	Esterna	Elena Masucci		art. 3	Regione Lombardia
												Frontale	4	Esterna	Stefania Tamborini		art. 3	Regione Lombardia

Firma del proponente del corso:

P.A. Management	5	SECS-P/08	42	Paola Orlandini	Prova scritta	30	Organizzare e gestire le risorse umane compresi i processi di selezione. Conoscenza dei processi di negoziazione degli inquadramenti, delle retribuzioni e delle carriere.	Reclutamento, selezione, valutazione e sviluppo, comunicazione interna, formazione, HR management	5	SECS-P/08	42	Frontale	8	Esterna	Gaetano Fasano	art. 3	Regione Lombardia
												Frontale	6	Esterna	Roberta Guerini	art. 3	Regione Lombardia
												Frontale	4	Esterna	Matteo Guerra	art. 3	Regione Lombardia
												Frontale	8	Esterna	Enzo Galbiati	art. 3	Regione Lombardia
												Frontale	8	Esterna	Paola Virano	art. 3	Comune di Torino
												Frontale	8	Esterna	Lorenzo Rossignoli	art.3	Regione Lombardia
Gestione patrimonio e tributi locali (Assets and local taxes)	3	SECS-P/07	24	Ugo Arrigo	Prova scritta	30	Amministrazione e gestione (ivi comprese le procedure per l'affidamento in concessione o in locazione ovvero per la vendita) dei beni immobili demaniali e patrimoniali di proprietà delle autonomie locali.	Il patrimonio degli enti. Valorizzazione e gestione. Classificazione dei tributi. Forme di tributi.	3	SECS-P/07	24	Frontale	4	Interna	Alberto Gaffuri	SECS-P/03	Prof. Associato - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia
												Frontale	8	Esterna	Angela Casiraghi	art. 3	Intesa Sanpaolo Spa
												Frontale	4	Esterna	Mario Alessandro Belloni	art. 3	Regione Lombardia
												Frontale	8	Esterna	Maria Arcangela Carbone	art.3	Regione Lombardia

Firma del proponente del corso:

Economia dei servizi (Economics of public services)	7	SECS-P/06	56	Massimo Beccarello	Prova scritta	30	Approfondita conoscenza dei principi e dei criteri per l'attuazione di una politica industriale locale. Strategie delle partecipazioni detenute in società o enti, riconducibili a qualsiasi forma giuridica. Pianificazione di un piano e contratto servizio	Economia e politica dei servizi pubblici. Forme di regolazione. Obiettivi, efficacia ed efficienza.	7	SECS-P/06	56	Frontale	12	Interna	Ugo Arrigo	SECS-P/03		Prof. Associato - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia
												Frontale	12	Esterna	Giacomo di foggia		art. 3	Assegnista di ricerca
												Frontale	20	Esterna	Cesare Vaciago		art. 3	Vedasi CV
												Frontale	12	Esterna	Sergio Mancuso		art. 3	Vedasi CV
Metodi quantitativi per il management (Data science)	5	Sec-S01	40	Massimo Beccarello	Prova scritta	30	Metodologie statistiche ed econometriche per l'analisi economica, aziendale e politica	Metodi quantitativi, big data, analisi econometriche, indagini statistiche	5	Sec-S01	40	Frontale	40	Esterna	Giacomo di foggia		art. 3	Assegnista di ricerca
Economia e gestione delle aziende sanitarie (Health organization management)	5	SECS-P/08	38	Ugo Arrigo	Prova scritta	30	Fornire i necessari strumenti di conoscenza del settore sanitario e della gestione dell'azienda sanitaria.	Domanda e offerta di prestazioni sanitarie; controllo della spesa sanitaria; gestione dell'azienda sanitaria; gestione delle risorse umane; gestione del rischio e del contenzioso; acquisti e appalti; anticorruzione e trasparenza.	5	SECS-P/08	38	Frontale	16	Esterna	Remo Arduini		art. 3	Università di Milano
												Frontale	6	Esterna	Gianluca Rosso		art. 3	Regione Lombardia
												Frontale	8	Esterna	Loredana Luzzi		art.3	Direttore sociosanitario ASST Niguarda
												Seminario	8	Esterna	Eliogiorgio Marmondi		art. 3	vedasi cv
P.A. Workshop	1	SECS-P/03	10	Ugo Arrigo	Prova scritta	30	Approfondimenti specialistici	Open data, big data, management, P.A.	1	SECS-P/03	10	Frontale	10	Interna	Ugo Arrigo	SECS-P/03		Prof. Associato - Dipartimento di Scienze Economico-Aziendali e Diritto per l'Economia
TOTALE ORE/CFU (escluso stage)	56		450						56		450		450					
STAGE	16		400						16		400		400					
PROVA FINALE (20)					Orale				0									
TOTALE ORE/CFU	72		850						72		850		850					

ORGANIZZAZIONE DIDATTICA DEL CORSO	INDICARE SI O NO
E' PREVISTA LA PRESENZA IN AULA DI TUTOR?	no

Firma del proponente del corso: