



## Business for Society

### Curriculum: Gestione strategica dell'innovazione nelle imprese e nelle organizzazioni no-profit Strategic management of innovation in companies and no-profit organizations

<b>Progetto di ricerca/ Research project</b>	<p><i>"Il finanziamento delle start-up innovative" B4S.1</i></p> <p><i>"The financing of innovative start-ups" B4S.1</i></p>
<b>Tipo/Type</b>	<p>Borsa PNRR - Ecosistemi dell'Innovazione (MUSA) / PNRR Scholarship – Ecosystems of Innovation (MUSA) H43C22000550001</p>
<b>Borse/Scholarships</b>	<p>1</p>
<b>Abstract</b>	<p><b>ITA</b></p> <p>Questa borsa di studio è supportata da MUSA (Multilayered Urban Sustainability Action), un Ecosistema di innovazione finanziato nell'ambito della Missione 4 Educazione e Ricerca - Componente 2 "Dalla ricerca alle imprese" - Investimento 1.5 del PNRR (Avviso MUR n. 3277 del 30-12-2021). Un ecosistema dell'innovazione vitale favorisce la generazione di idee e incoraggia l'imprenditorialità. Una condizione abilitante per la crescita di un ecosistema dell'innovazione è rappresentata dalla disponibilità di capitali necessari per finanziare l'avvio e la crescita di nuove iniziative imprenditoriali. Il/la beneficiario/a di questa borsa di studio svolgerà attività di ricerca nel campo dell'imprenditorialità e del trasferimento tecnologico, con particolare attenzione al finanziamento dell'innovazione. La finanza per le start-up innovative si occupa delle condizioni che favoriscono l'accesso di nuove imprese al capitale finanziario, sia riferite alle caratteristiche dell'impresa, come la proposta di valore, la composizione del team fondatore, il valore della proprietà intellettuale e i legami con partner affermati (es. distributori e fornitori), sia alle modalità ed efficacia di comunicazione, ad esempio il linguaggio utilizzato, retoriche, etc. Questo progetto di ricerca mira a indagare gli antecedenti e le conseguenze di diverse fonti di finanziamento per la performance di start-up innovative. Si esaminerà anche la relazione tra varie fonti di finanziamento, anche in considerazione del loro grado di innovatività e sostenibilità (es. crowdfunding, venture capital, Initial Coin Offerings o Security Token Offerings) durante il ciclo di vita di una nuova impresa. Infine, il progetto si propone di esaminare anche il ruolo della copertura mediatica, compresi i social media, nell'attirare l'attenzione degli investitori e di altri fornitori di risorse. Il progetto dovrà fornire implicazioni utili per la progettazione di attività di accelerazione di startup innovative e la formazione di futuri imprenditori.</p> <p><b>ENG</b></p> <p>This scholarship is supported by MUSA (Multilayered Urban Sustainability Action), an Innovation Ecosystem funded under Mission 4 Education and Research - Component 2 "From research to business" - Investment 1.5 of PNRR (Notice MUR n. 3277 of 30-12-2021). A vital innovation ecosystem is supposed to favour ideas generation and encourage entrepreneurship. A key enabling condition for the growth of an innovation ecosystem is represented by the availability of capital that entrepreneurs need to finance the start and development of new ventures. The recipient of this scholarship will carry out research in the field of entrepreneurship and technology transfer, focusing on financing innovation. The financing of innovative start-ups investigates the conditions that favour securing financial</p>



resources, including for instance the characteristics of the project e.g. the value proposition, founding team composition, the value of the intellectual property, and the collaborative links with established partners- as well as communication strategies e.g. rhetoric, language used, etc. . The research project aims at investigating the antecedents and consequences of different financial sources for an innovative start-up performance. It will also look at the relationship between innovative and sustainable funding opportunities (e.g., crowdfunding, venture capital, Initial Coin Offerings or Security Token Offerings) over a new venture's lifecycle. The project will also investigate the role of media coverage, including social media in attracting the attention of investors and other stakeholder audiences. The project should provide valuable implications for the design of acceleration activities of innovative start-ups and the training of future entrepreneurial teams.

The project will unfold into three phases: (i) a critical review of the literature and elaboration of a theoretical model; (ii) elaboration of a methodology for the empirical analysis, based on both qualitative (e.g., content analysis) and quantitative technique (e.g., linear and nonlinear model estimation), and data collection; (iii) data analysis and elaboration of the implications for theory and management practice.

**Specific IPR rules: STANDARD**



### Business for Society

#### Curriculum: Gestione strategica dell'innovazione nelle imprese e nelle organizzazioni no-profit Strategic management of innovation in companies and no-profit organizations

<b>Progetto di ricerca/ Research project</b>	<p><i>"Il management di progetti di ricerca collaborativa tra università e imprese" B4S.2</i> <i>"The management of university-industry R&amp;D projects" B4S.2</i></p>
<b>Tipo/Type</b>	<p>Borsa PNRR - Ecosistemi dell'Innovazione (MUSA) H43C22000550001 PNRR Scholarship – Ecosystems of Innovation (MUSA) H43C22000550001</p>
<b>Borse/Scholarships</b>	<p>1</p>
<b>Abstract</b>	<p><b>ITA</b></p> <p>Questa borsa di studio è supportata da MUSA (Multilayered Urban Sustainability Action), un Ecosistema di innovazione finanziato nell'ambito della Missione 4 Educazione e Ricerca - Componente 2 "Dalla ricerca alle imprese" - Investimento 1.5 del PNRR (Avviso MUR n. 3277 del 30-12-2021). Un ecosistema dell'innovazione vitale dovrebbe favorire la generazione di idee e incoraggiare l'imprenditorialità. L'evoluzione di un ecosistema dell'innovazione dipende da tre dimensioni chiave: (i) la qualità delle istituzioni e delle organizzazioni operanti nell'ecosistema – ad esempio, università, imprese, fondi di venture capital, centri di ricerca industria-università, agenzie pubbliche regionali e policy maker; (ii) l'insieme degli obiettivi e degli interessi di ciascun attore che opera nell'ecosistema, insieme alle loro conoscenze e capacità; (iii) le relazioni competitive e collaborative tra questi attori. In particolare, la collaborazione tra università e industria gioca un ruolo cruciale per la crescita di un ecosistema di innovazione. Concentrandosi su questa dimensione dell'ecosistema dell'innovazione, la ricerca esaminerà le dinamiche di specifici progetti di collaborazione realizzati all'interno dell'ecosistema dell'innovazione MUSA. Muovendo da una prospettiva di open innovation, la ricerca si concentrerà sui micro-fondamenti della ricerca collaborativa tra università e industria, con l'obiettivo di comprendere i meccanismi attraverso i quali l'innovazione aperta porta alla creazione di valore e all'appropriazione del valore generato da parte di ciascun partner, alla soluzione dei conflitti di interessi e di logiche istituzionali tra partner e al ruolo di altri attori coinvolti nel processo innovativo (es. lead user). Il progetto dovrà fornire implicazioni utili per la progettazione e l'esecuzione di progetti di ricerca e sviluppo collaborativi.</p> <p>Il progetto si articolerà in tre fasi: (i) revisione critica della letteratura ed elaborazione di modelli teorici; (ii) elaborazione di una metodologia per l'analisi empirica, basata su tecniche di ricerca qualitativa, in termini di raccolta dei dati (es., osservazione partecipante, interviste, focus group, dati di archivio) ed analisi dei dati (es., grounded theory; visual mapping; temporal bracketing); (iii) analisi dei dati ed elaborazione delle implicazioni per la teoria e la pratica manageriale.</p> <p><b>ENG</b></p> <p>This scholarship is supported by MUSA (Multilayered Urban Sustainability Action), an Innovation Ecosystem funded under Mission 4 Education and Research - Component 2 "From research to business" - Investment 1.5 of PNRR (Notice MUR n.</p>



3277 of 30-12-2021). Vital innovation ecosystems are supposed to favour idea generation and encourage entrepreneurship. The evolution of an innovation ecosystem depends on three key dimensions: (i) the quality of institutions and organizations operating in the ecosystem – e.g., universities, business firms, venture capitalists, industry-university research centers, regional public agencies, and policymakers; (ii) the set of goals and interests of the stakeholders operating in the ecosystem, along with their knowledge and capabilities; (iii) the competitive and cooperative relationships among stakeholders. The university-industry collaboration may play a crucially important role in the growth of an innovation ecosystem. By focusing on this dimension of the innovation ecosystem, the project will look at the dynamics of specific collaborative projects carried out within the MUSA innovation ecosystem. Adopting an open innovation perspective, the research will dig deep into the micro-foundations of university-industry collaborative research to understand the mechanisms through which open innovation leads to value creation and value appropriation, the complementarities and the solution of interests and institutional logics misalignment between partners, and the role of other actors involved in the project (e.g., lead users). The project should provide valuable implications for designing and executing collaborative R&D projects.

The project will unfold into three phases: (i) critical review of the literature and elaboration of theoretical models; (ii) elaboration of a methodology for the empirical analysis, based on qualitative research techniques of data collection (e.g, participant observation, interviews, focus group, archival data) and data analysis (e.g., grounded theory, visual mapping and temporal bracketing);(iii) elaboration of the implications for theory and management practice.

**Specific IPR rules: STANDARD**