



Curriculum Vitae Europass



SERAFINO NEGRELLI

INFORMAZIONI PERSONALI

Data di nascita [REDACTED]
Cittadinanza Italiana
Istituzione Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale – Università degli Studi di Milano Bicocca
Posizione Professore ordinario di Sociologia dei processi economici e del lavoro
Indirizzo Via Bicocca degli Arcimboldi, 8 – 20126 Milano
Telefono [REDACTED]
E-mail serafino.negrelli@unimib.it

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Ruoli attuali presso Università degli Studi di Milano Bicocca

- Professore ordinario di Sociologia dei processi economici e del lavoro nel Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale
- Docente Corso di Laurea triennale in Scienze dell'Organizzazione
- Docente Corso di Laurea magistrale in Sociologia
- Componente del Collegio docenti del Dottorato in *Economic Sociology and Labour Studies*
- Componente del Collegio docenti del Dottorato SUM presso l'Università di Milano Bicocca
- Componente del Presidio Qualità di Ateneo – Ramo Ricerca
- Referente dell'Università di Milano Bicocca nel "Comitato di indirizzo" per il Progetto di dottorato internazionale NASP-West (*Network for the Advancement of Social and Political Studies*): stesura del Protocollo di intesa con le Università di Milano Statale, Torino, Genova, Brescia, Pavia, Piemonte Orientale, Cattolica del Sacro Cuore, per sviluppare un polo di eccellenza nelle attività di formazione dottorale in lingua inglese, nei corsi di dottorato di ricerca in "*Economic Sociology and Labour Studies*", "*Political Studies*", "*Sociology and Methodology of Social Research*" e "*Urbeur*".
- Responsabile del Centro Studi Lavoro & Società: convenzioni di collaborazione e ricerca: con l'Assessorato al Lavoro del Comune di Milano, per il Progetto di monitoraggio del "Rilevatore dei segnali deboli" del mercato del lavoro nell'area milanese, alla sua terza edizione; con l'Università della Valle d'Aosta e altri.
- Responsabile, per conto dell'Ateneo, nella partnership del "contratto di rete" S.C.A.R.T. (Servizi Coordinati Assistenza Reti Territoriali), con Confartigianato, Api e CDO di Lecco, finanziato dal Programma Ergon 2 della Regione Lombardia.
- Presidente del Master Impresa Spettacolo Società (Master SIS)

- Altri ruoli - Coordinator of Study Group on Public policy and Industrial Relations - ILERA (International Labour and Employment Relations Association)
- Ruoli precedenti - Componente della Commissione di Abilitazione Scientifica Nazionale per il settore concorsuale 14/D1-Sociologia dei Processi Economici, del Lavoro, dell'Ambiente e del Territorio (2012-2013)
- Componente del Direttivo Nazionale AIS (Associazione Italiana di Sociologia) (2010-2013)
 - Componente direttivo nazionale AISRI (Associazione Italiana di Studi delle Relazioni Industriali) (1998-2013)
 - Coordinatore Corso di laurea triennale in Scienze dell'Organizzazione dell'Università degli Studi di Milano Bicocca (2008-2012)
 - Presidente del Comitato scientifico della Fondazione Regionale Pietro Seveso (2005-2012), istituto di ricerca e formazione riconosciuta dalla Regione Lombardia
 - Referente nominato dal Dipartimento di Sociologia per l'avviamento del Corso di Laurea magistrale in Scienze e Gestione dei Servizi dell'Università di Milano Bicocca (interfacoltà) (2007-08)
 - Coordinatore del Dottorato di Sociologia economica con sede amministrativa nell'Università di Brescia (2000-2007)
 - Ricercatore, Professore associato e Professore ordinario di Sociologia economica e del lavoro presso l'Università degli Studi di Brescia (1988-2007)
 - Direttore area di ricerca della Fondazione Regionale Pietro Seveso (1984-2012)
 - "Module director" ("Social regulation systems in member states: collective bargaining and contractual practice") dei corsi residenziali di formazione dell'Unione europea su "Industrial relations in Europe and the Social Dialogue", per rappresentanti sindacali e aziendali, presso European Centre for Industrial Relations, promosso da Jacques Delors con sede a Firenze (1996-1998)
 - Responsabile del Rapporto Annuale Cesos (Cnel), "Le Relazioni sindacali in Italia" (1991-1996)
 - Ricercatore di Sociologia economica e del lavoro presso l'Università degli Studi di Trieste (1984-1988)

ATTIVITA' DI RICERCA

Ha diretto e coordinato numerose ricerche empiriche, nazionali e internazionali, nei campi della sociologia economica, della sociologia del lavoro e delle relazioni industriali. Tra le tematiche principali di tali ricerche sono da segnalare in particolare le strategie manageriali, i processi di ristrutturazione economica e aziendale, la flessibilità e la qualità del lavoro, la gestione delle risorse umane e la contrattazione collettiva decentrata. I settori *automotive*, delle telecomunicazioni e del credito sono stati quelli più osservati, con analisi comparate e molteplici studi di caso relativi alle principali imprese italiane (Fiat, Pirelli, Italtel, Telecom Italia, Enel, ecc.). Indagini più recenti hanno riguardato gli effetti sociali della globalizzazione e dei processi di innovazione tecnologica sulla qualità, le condizioni e la soddisfazione del lavoro.

Nei primi anni '80 ha partecipato ad un importante progetto internazionale di ricerca, in parte finanziato dalla Commissione Europea e coordinato da Wolfgang Streeck, direttore del WZB di Berlino, sulle relazioni industriali nel settore dell'automobile.

Ha quindi diretto (con Tiziano Treu) il network europeo di ricerca sulle relazioni di lavoro nel settore delle telecomunicazioni e ha preso parte, sempre in tale ambito, al gruppo internazionale di ricerca comparata diretto da Harry C. Katz (*Cornell University*).

Ha poi contribuito alla redazione del "Glossario europeo di relazioni industriali", promosso dalla *European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions*, coordinato da T. Treu.

Altri contributi di ricerca di ricerca hanno riguardato i "patti sociali" in Europa, con particolare attenzione al decentramento negoziale e ai "patti territoriali". Ha anche diretto e coordinato progetti di ricerca nel campo della formazione professionale e in particolare sul rapporto scuola-lavoro e sull'apprendistato di alta formazione, promossi e finanziati dalla Regione Lombardia, da Isfol e da altre istituzioni pubbliche e private. Ha inoltre diretto alcune survey, promosse da Assolombarda, Cesos e altri istituti, sulla contrattazione collettiva in Italia e nell'Unione europea.

Alla fine degli anni '90, è stato responsabile di unità di ricerca dell'Università di Brescia del PRIN, coordinato da Giordano Sivini, dell'Università della Calabria, sull'insediamento "*greenfield*" dello stabilimento della Fiat a Melfi, e sulla comparazione con il sito più tradizionale della Fiat Iveco di Brescia, oltre che sulle relative conseguenze nelle relazioni industriali e nella gestione delle risorse umane.

Nel periodo più recente, ha partecipato alla direzione e al coordinamento di progetti internazionali di ricerca, finanziati dal Fondo Sociale Europeo, sugli effetti del Dialogo Sociale e sui processi di *governance* e di deliberazione democratica.

E' stato responsabile del team italiano per il Progetto EUROCAP (*Social Dialogue, Employment and Territories. Towards a European Politics of Capabilities*, 5° Programma Quadro, 2002-2005), coordinato da Robert Salais, *Ecole normale supérieure* (ENS) de Cachan (Paris).

E' stato tra i *project leaders* del progetto europeo di ricerca biennale AGIRE (*Anticiper pour une gestion innovante des restructurations en Europe*, FSE Art. 6), relativa allo studio di 25 casi aziendali di ristrutturazioni nell'Unione europea.

E' stato partner italiano e componente del comitato esecutivo internazionale, per il Progetto europeo CAPRIGHT, *Resources, rights, and capabilities: in search of social foundations for Europe* (6° Programma Quadro, 2007-2011), del quale è stato anche responsabile di *work package* su "Political perspectives on deliberative democracy".

Attualmente, è impegnato in attività e progetti di ricerca sulle reti di impresa e sullo sviluppo locale. I suoi interessi di ricerca sono inoltre dedicati allo studio e all'approfondimento delle tematiche relative alla qualità e alla soddisfazione del lavoro.

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

"La qualità del lavoro in contesti diversi. Un'analisi multidimensionale", (con Mario Lucchini e Daniele Zaccaria), in: Paolo Barbieri e Giovanna Fullin (a cura di), *Lavoro, istituzioni, disuguaglianze*, Bologna: Il Mulino, 2014.

Le trasformazioni del lavoro. Modelli e tendenze nel capitalismo globale, Roma-Bari: Laterza, 2013 (finalista 2014, Premio Nazionale di Divulgazione Scientifica, patrocinato da CNR e AIRI).

"Crisi economica e soddisfazione del lavoro in Europa", (con Daniele Zaccaria), *Sociologia del lavoro*, 131 (III), 2013, p. 89-103.

"Dialogo sociale e democrazia deliberativa", in: Lorenzo Bordogna, Roberto Pedersini e Giancarlo Provasi (a cura di), *Lavoro, mercato, istituzioni. Scritti in onore di Gian Primo Cella*, p. 441-452, Milano: Angeli, 2013.

Sociologia del lavoro, Roma-Bari: Laterza, 2013 (5ª edizione).

Democracy and Capabilities for Voice. Welfare, Work and Public Deliberation in Europe, (with Ota De Leonardis and Robert Salais, eds.), Bruxellers: Peter Lang, 2012.

"A New Perspective on Welfare Policies. Why and How the Capability for Voice Matters", (with Ota De Leonardis), in: Ota De Leonardis, Serafino Negrelli and Robert Salais (eds.), *Democracy and Capabilities for Voice. Welfare, Work and Public Deliberation in Europe*, p. 11-34, Brussels: Peter Lang, 2012.

"Capability for Voice and the Deficit in the EU Democracy", in: Ota De Leonardis, Serafino Negrelli and Robert Salais (eds.), *Democracy and Capabilities for Voice. Welfare, Work and Public Deliberation in Europe*, p. 119-139, Brussels: Peter Lang, 2012.

"La "capacité" des travailleurs à être entendus: les relations industrielles entre les marchés mondiaux et la régulation sociale", in: Marie-Ange Moreau (ed.), *La représentation collective des travailleurs. Ses transformations à la lumière du droit comparé*, p. 29-41, Paris: Dalloz, 2012.

"Remarks on Deliberative Democracy, Social, and Civil Dialogue", in: Jean De Munck and Isabelle Ferreras, *Renewing Democratic Deliberation in Europe. The Challenge of Social and Civil Dialogue*, p. 187-200, Brussels: Peter Lang, 2012.

"Le relazioni industriali da Ford a Marchionne", in: *Lavoro, istituzioni, cambiamento sociale. Studi in onore di Tiziano Treu*, vol. I, p. 537-552, Napoli: Jovene, 2011.

"The evolution of social pacts in Italy: crisis or metamorphosis?", (with Valeria Pulignano), in: Philippe Pochet, Maarten Keune and David Natali (eds.), *After the euro and enlargement: social pacts in the EU*, p. 137-159, Brussels: European Trade Union Institute (ETUI)/Observatoire social européen (OSE).

Imprese globali, attori locali. Strategie di anticipazione e governance dei processi di ristrutturazione economica, (con Angelo Pichierri, a cura di), Milano: Angeli, 2010.

"Strategie di anticipazione e governance dei processi di ristrutturazione nei sistemi socioeconomici locali", (con Angelo Pichierri), in: Serafino Negrelli e Angelo Pichierri (a cura di), *Imprese globali, attori locali. Strategie di anticipazione e governance dei processi di ristrutturazione economica*, p. 9-34, Milano: Angeli, 2010.

Building Anticipation of Restructuring in Europe, (with Marie-Ange Moreau and Philippe Pochet, eds.), Bruxelles: Peter Lang, 2009.

"Towards a New Approach to Restructuring in Europe", in: Marie-Ange Moreau, Serafino Negrelli and Philippe Pochet (eds.), *Building Anticipation of Restructuring in Europe*, p. 13-27, Brussels: Peter Lang, 2009.

"Anticipation and Governance of Restructuring", (with Angelo Pichierri), in: Marie-Ange Moreau, Serafino Negrelli and Philippe Pochet (eds.), *Building Anticipation of Restructuring in Europe*, p. 115-130, Brussels: Peter Lang, 2009.

"Cambia il lavoro, cambiano le organizzazioni", in: Marco Marzano (a cura di), *Il pensiero organizzativo in Italia. Studi per Giuseppe Bonazzi*, p. 27-47, Milano: Angeli, 2009.

Vita da cantiere. Una ricerca su lavoro e socialità in edilizia, Milano: Angeli, 2009.

"Le ristrutturazioni delle imprese nei mercati globali: strategie di anticipazione e processi di governance", (con Angelo Pichierri), *Studi organizzativi*, vol. 2, p. 75-99.

"Change in contemporary Italy's social concertation", (with Valeria Pulignano), *Industrial Relations Journal*, vol. 39, 2008, p. 63-77.

"Globalizzazione e relazioni industriali", in: Mario Napoli (a cura di), *Globalizzazione e rapporti di lavoro*, p. 99-117, Milano: Vita e Pensiero, 2006.

"Contrattazione, concertazione, dialogo sociale", in: Carlo Dell'Aringa e Serafino Negrelli (a cura di), *Le relazioni industriali dopo il 1993. Un decennio di studi e ricerche*, p. 154-181, Milano: Angeli, 2005.

"Il lavoro che cambia: dal "saper fare" al "saper essere", *Sociologia del lavoro*, vol. 100, 2005, p. 214-223.

"The Outsourcing "Prince": Models of Supply Chain Governance in the Italian Automobile Districts", *Industry and Innovation*, vol. 11, 2004, p. 109-126.

"The territorial pacts in Italy: the competitive corporatism assumption in question", in: Robert Salais and Robert Villeneuve (eds.), *Europe and the Politics of Capabilities*, p. 73-90, Cambridge: Cambridge University Press, 2004.

"Employment Relations in Italy", (with Peter Sheldon), in: Greg Bamber, Russell D. Lansbury and Nick Wailes (eds.), *International and Comparative Employment Relations. Globalisation and the Developed Market Economies*, vol. 1, p. 146-175, Crows Nest: Allen & Unwin, 2004.

Impresa senza confini. Percorsi, strategie e regolazione dell'outsourcing nel post-fordismo maturo, (con Giuseppe Bonazzi, a cura di), Milano: Angeli, 2003.

"Dai modelli tradizionali alla costruzione di un nuovo apprendistato per le figure professionali di livello medio-alto. Un'analisi comparata tra paesi europei", in: Giorgio Allulli, Sandra D'Agostino e Serafino Negrelli (a cura di), *L'apprendistato vola alto. Costruzione di nuovi modelli in Italia e in Europa*, p. 11-59, Milano: Isfol-Angeli, 2003.

"Social Pacts in Italy and Europe: Similar Strategies and Structures; Different Models and National Stories", in Giuseppe Fajertag and Philippe Pochet (eds.), *Social Pacts in Europe – New Dynamics*, p. 84-112, Brussels: European Trade Union Institute-Observatoire Social, 2000.

Prato verde, prato rosso. Produzione snella e partecipazione dei lavoratori nella Fiat del duemila, (a cura di), Soveria Mannelli: Rubbettino, 2000.

Istituzioni e imprenditorialità femminile, (a cura di), Milano: Guerini, 1999.

"Italy", (with Tiziano Treu), in Michael Gold and Manfred Weiss (eds.), *Employment and Industrial Relations in Europe*, vol. 1, p. 111-142, The Hague: Kluwer, 1999.

"Human Resource Management e relazioni sindacali nelle banche europee", (con Daniele Boldizzoni), *Sviluppo & Organizzazione*, n. 165, p. 47-64, 1998.

"Relazioni industriali e gestione delle risorse umane", in Gian Primo Cella e Tiziano Treu (a cura di), *Le nuove relazioni industriali. L'esperienza italiana nella prospettiva europea*, p. 257-295, Bologna: Il Mulino, 1998.

"Italy", in Harry C. Katz (ed.), *Telecommunications: Restructuring Work and Employment Worldwide*, p. 295-321, Ithaca: Cornell University Press, 1997.

Telecomunicazioni e lavoro negli Stati Uniti. Scenari per l'esperienza italiana, (a cura di), Milano: Angeli, 1997.

"Social Pacts and flexibility: towards a new balance between macro and micro industrial relations. The Italian experience". In Giuseppe Fajertag and Philippe Pochet (eds.), *Social Pacts in Europe*, p. 45-62, Brussels: European Trade Union Institute, 1997.

"Human Resource Management and Industrial Relations in Italy", *The International Journal of Human Resource Management*, vol. 6, 1995.

