

CONCORSO PUBBLICO, PER ESAMI, A N. 1 POSTO DI DIRIGENTE DI II FASCIA, CON RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO INDETERMINATO PRESSO L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO – BICOCCA PER LE ESIGENZE DELL'AREA INFRASTRUTTURE E APPROVVIGIONAMENTI, BANDITO CON DECRETO REPERTORIO N. 4701/2020 DEL 31.07.2020, PUBBLICATO SULLA G.U. SERIE SPECIALE “CONCORSI ED ESAMI” – 4^ SERIE SPECIALE N. 60 DEL 04.08.2020 (CODICE 20PTA022).

CRITERI DI VALUTAZIONE E TRACCE

La Commissione Giudicatrice del concorso pubblico, per esami, a n. 1 posto di Dirigente di II fascia con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato presso l'Università degli Studi di Milano – Bicocca per le esigenze dell'Area Infrastrutture e Approvvigionamenti, bandito con Decreto repertorio n. 4701 del 31.07.2020, pubblicato sulla G.U. Concorsi ed Esami n. 60 del 04.08.2020 (codice 20PTA022), nominata con Decreto repertorio n. 4351/2021, prot. n. 65893/20 del 25.05.2021, è composta da:

ING. ALBERTO SCUTTARI	PRESIDENTE
ING. TIZIANO POMPELE	COMPONENTE
ARCH. FRANCESCO NAPOLITANO	COMPONENTE
SIG.RA BERNOCCO GABRIELLA	SEGRETARIO

CRITERI DI VALUTAZIONE

La Commissione nella riunione preliminare tenutasi in data 31 maggio 2021, di cui al verbale n. 1, ha determinato i seguenti criteri di valutazione:

La prima prova scritta consisterà nello svolgimento di in un elaborato contenente 20 quesiti a risposta chiusa sulle materie tecniche oggetto del bando di concorso.

La Commissione stabilisce che la seconda prova scritta, a contenuto teorico-pratico, consisterà nella redazione di un elaborato che prevederà la risoluzione di due casi teorico-pratici.

Entrambe le prove scritte avranno la durata di un'ora ciascuna, in conformità ai requisiti di sicurezza richiesti dalla normativa anti-Covid.

La Commissione stabilisce inoltre che per lo svolgimento delle prove stesse non sarà consentito l'uso di alcun testo o di raccolte legislative anche se trattasi di testi di legge non commentati.

La Commissione stabilisce che si procederà a correggere una delle due prove scritte per ciascun/a candidato/a e solo se alla stessa verrà attribuita una votazione di almeno 24/30 si procederà alla valutazione dell'altra prova scritta.

In particolare, all'atto della valutazione della prima prova scritta, la Commissione adotterà i seguenti criteri:

- per ogni risposta esatta verrà assegnato 1,5 punti.
- per ogni risposta errata o non data non verrà assegnato alcun punteggio.

Dopo ampia disamina del bando e sulla base del profilo richiesto, la Commissione stabilisce che per la valutazione della seconda prova scritta a contenuto teorico-pratico adotterà i seguenti criteri, considerati complessivamente:

- correttezza tecnica delle risposte e grado di padronanza della materia;
- capacità di analisi;
- capacità di sintesi;
- concretezza delle soluzioni proposte.

Sulla base dei predetti criteri, la Commissione assegnerà 15 punti per ciascun quesito, assegnando la votazione finale sommando i punteggi di ciascun quesito.

Per lo svolgimento della prova prova orale il bando di concorso prevede un colloquio sugli argomenti previsti dal bando.

Durante il colloquio verranno valutate le competenze di carattere manageriale nonché la conoscenza della lingua inglese e le competenze informatiche. A tal fine durante il colloquio potranno anche essere proposti dei role case.

Si procederà all'accertamento della conoscenza della lingua inglese tramite una conversazione in detta lingua.

La Commissione stabilisce che per la valutazione dei colloqui adotterà i seguenti criteri, considerati complessivamente:

- padronanza disciplinari;
- chiarezza espositiva e uso del lessico specifico;
- applicazione delle conoscenze e problem solving;
- determinazione e motivazione.

TRACCE PROVE SCRITTE:

La Commissione ha stabilito le tracce delle prove scritte nelle sedute del giorno 3 giugno 2021 per lo svolgimento delle stesse di cui ai verbali n. 2 e n.3.

PRIMA PROVA TEMA A

1	<p>Fra i criteri di scelta dell'offerente, la procedura ristretta stabilisce che possono partecipare:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Tutti i soggetti che ne abbiano fatto richiesta e che siano in possesso dei requisiti di qualificazione previsti nel bando possono partecipare alla gara; b) Solo i soggetti che rientrano nell' elenco fornitori della stazione appaltante; c) Solo i soggetti in possesso di determinati requisiti di idoneità professionale. 	
2	<p>Che cos'è la regola tecnica orizzontale di prevenzione incendi?</p> <ul style="list-style-type: none"> a) è la normativa antincendio valida per una singola attività soggetta ai controlli di prevenzione incendi; b) è la normativa tecnica di carattere generale di riferimento per tutte le tipologie di attività soggette ai controlli di prevenzione incendi; c) E' la raccolta normativa che contiene i decreti ministeriali emanati dai VV.F. 	
3	<p>Secondo le prescrizioni contenute nell'allegato XV del D.Lgs. 81/08, il piano operativo di sicurezza, è responsabilità:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Del datore di lavoro delle imprese esecutrici; b) Del coordinatore per l'esecuzione dei lavori; c) Del rappresentante dei lavoratori per la sicurezza. 	
4	<p>L'affidamento di lavori di importo pari a tre milioni di euro mediante procedura negoziata senza bando, di cui all'art. 63 del Codice dei contratti pubblici, richiede, ai sensi del DL 76/2020, la consultazione di almeno:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) 3 operatori economici; b) 5 operatori economici; c) 10 operatori economici; d) 15 operatori economici. 	
5	<p>Nel PPP (Partenariato Pubblico Privato) il settore pubblico agisce da regolatore del mercato, svolge e/o facilita il finanziamento delle opere da realizzare, mentre il settore privato garantisce la maggior efficienza delle attività trasferite.</p> <p>La scala dei modelli di PPP si caratterizza per:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Crescente trasferimento del rischio dal settore pubblico al settore privato b) Crescente incidenza del finanziamento pubblico; c) Decrescente efficienza delle attività trasferite; d) Crescente attività regolatoria del settore pubblico. 	
6	<p>La WBS (Work Breakdown Structure) rappresenta la scomposizione dell'obiettivo di progetto in attività pianificabili, gestibili ed attribuibili ad un responsabile per il loro completamento.</p> <p>Il livello di dettaglio della scomposizione può ritenersi soddisfacente almeno quando:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Ogni singola attività è distinta da ogni altra e consente di essere programmata in termini di tempi, costi, e risorse; b) Ogni singola attività presenta chiari legami di input e output; c) Ogni singola attività è assegnabile ad un unico responsabile; 	

	d) Tutte e tre le risposte precedenti insieme.	
7.	<p>Come si esplicita la capacita economica/finanziaria dei fornitori?</p> <p>a) Attraverso dichiarazioni presentate ai sensi del D.P.R. n. 445/2000;</p> <p>b) Le amministrazioni precisano nel capitolato di gara i requisiti di capacita economico finanziaria che devono essere posseduti dal concorrente;</p> <p>c) Può essere fornita mediante dichiarazioni concernenti il fatturato globale di impresa e l'importo relativo a servizi o forniture nel settore oggetto di gara realizzati negli ultimi tre esercizi.</p>	
8	<p>Che cos'è il project management?</p> <p>a) L'insieme delle attività volte alla realizzazione degli obiettivi di un progetto nel rispetto dei tempi, costi e qualità;</p> <p>b) La direzione dei lavori, nel rispetto delle variabili tecniche; L'insieme delle attività di progettazione;</p> <p>c) La rendicontazione del progetto, rispetto al budget.</p>	
9	<p>Nei contratti relativi ai lavori pubblici, gli interventi disposti dal Direttore dei Lavori per risolvere aspetti di dettaglio sono ammessi se:</p> <p>a) sono contenuti entro un importo non superiore al 10% del valore dell'appalto per lavori di recupero edilizio, ristrutturazione, manutenzione e restauro;</p> <p>b) sono contenuti entro un importo non superiore al 5% del valore dell'appalto per lavori di recupero edilizio, ristrutturazione, manutenzione e restauro;</p> <p>c) non comportano aumento o diminuzione dell'importo contrattuale;</p> <p>d) sono sempre ammessi purché non comportino un aumento dell'importo contrattuale superiore al 10% del valore dell'appalto;</p>	
10	<p>L'affidamento di lavori pubblici avviene previa consultazione di cinque operatori economici:</p> <p>a) per lavori di importo superiore a 40.000 euro e inferiore a 150.000 euro;</p> <p>b) per lavori di importo inferiore a 40.000 euro;</p> <p>c) per lavori di importo pari o superiore a 150.000 euro e inferiore a 350.000 euro;</p> <p>d) per lavori di importo inferiore a 1.000.000 di euro.</p>	
11	<p>Il controllo successivo della Corte dei conti sulla gestione del bilancio è esercitato nei confronti</p> <p>a) delle sole amministrazioni dello Stato;</p> <p>b) dello Stato e degli enti da esso sovvenzionati;</p> <p>c) di tutte le amministrazioni pubbliche;</p> <p>d) dei soli enti pubblici territoriali.</p>	
12	<p>Secondo la disciplina vigente, riguardo all'esecuzione dei contratti aventi ad oggetto lavori, il responsabile del procedimento può coincidere con il direttore dei lavori?</p> <p>a) Sì, secondo le tipologie e gli importi massimi riportati nella Linea Guida ANAC n. 3;</p> <p>b) No, in nessun caso;</p> <p>c) Solo per opere che non presentano caratteristiche di complessità strutturale e costruttiva, definite nel bando di affidamento.</p>	
13	<p>Il rinnovo tacito dei contratti pubblici di forniture, servizi e lavori è:</p> <p>a) in ogni caso vietato,</p>	

	<ul style="list-style-type: none"> b) è sempre ammesso qualora ricorrano ragioni d'urgenza debitamente motivate dalla stazione appaltante; c) è ammesso purché sia stato previsto nel contratto; d) è ammesso solamente per i contratti di importo inferiore a 5.000 euro. 	
14	<p>Che cos'è l'analisi della prestazione?</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Lo strumento per analizzare il contenuto della posizione; b) L'efficacia del lavoro di un gruppo; c) Lo strumento per analizzare il contributo dell'individuo per il raggiungimento dell'obiettivo; d) Il flusso organizzativo. 	
15	<p>Le stazioni appaltanti possono ricorrere alla finanza di progetto, di iniziativa pubblica, per la realizzazione di lavori pubblici, qualora gli interventi siano:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) inseriti nella programmazione triennale della stazione appaltante; b) in possesso di un piano economico e finanziario asseverato da parte di un idoneo istituto di credito; c) approvati dal responsabile unico del procedimento; d) siano comunicati dalla stazione appaltante ai soggetti potenzialmente interessati. 	
16	<p>La struttura funzionale è caratterizzata da:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) divisione del lavoro per specializzazioni tecniche; b) divisione del lavoro per prodotti /servizi o mercati; c) struttura per processi; d) Struttura per progetto. 	
17	<p>Nelle procedure di aggiudicazione di contratti di appalti o di concessioni, limitatamente ai casi di aggiudicazione con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa la valutazione delle offerte dal punto di vista tecnico ed economico è affidata ad una commissione giudicatrice nominata:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) prima di pubblicare il bando di gara, b) contestualmente alla pubblicazione del bando di gara; c) dopo la scadenza del termine di presentazione delle offerte; d) entro quindici giorni dalla pubblicazione del bando di gara. 	
18	<p>Ai sensi dell'art. 113 bis del d. lgs. n. 50/2016, successivamente all'esito positivo del collaudo o della verifica di conformità il RUP rilascia il certificato di pagamento ai fini dell'emissione della fattura da parte dell'appaltatore che:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Non costituisce presunzione di accettazione dell'opera. b) Costituisce accettazione dell'opera solo se viene rilasciata apposita garanzia fidejussoria. c) Costituisce presunzione di accettazione dell'opera. d) Costituisce presunzione di accettazione dell'opera fatto salvo il caso in cui i documenti contabili siano firmata con riserva. 	
19	<p>Quale tra quelli elencati è riconducibile ad un obbligo preciso per il lavoratore?</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Compiere le lavorazioni nel modo più celere; b) Modificare le attrezzature di lavoro; c) Utilizzare in modo appropriato i dispositivi di protezione individuale messi a disposizione. 	
20	<p>Secondo l'art. 2 del DM n. 363 del 05/08/1998 chi è il datore di lavoro dell'università</p>	

	<ul style="list-style-type: none">a) Il direttore generaleb) Il rettore o altro soggetto di vertice di ogni singola struttura o raggruppamento di strutture omogenee, qualificabile come unità produttiva, dotata di poteri di spesa e di gestione.c) Il direttore di dipartimento.d) I presidenti delle scuole.	
--	---	--

PRIMA PROVA TEMA B

1	<p>Nel caso si appalti particolarmente complessi, le stazioni appaltanti qualora ritengano che il ricorso alla procedura aperta o ristretta non permetta l'aggiudicazione dell'appalto, possono avvalersi del dialogo competitivo. Quale delle seguenti affermazioni è errata:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) L'appalto pubblico mediante dialogo competitivo può essere aggiudicato sia con il criterio del prezzo più basso sia con quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa; b) Le stazioni appaltanti avviano con i candidati ammessi, conformemente ai requisiti richiesti dalla stazione appaltante, un dialogo finalizzato all'individuazione e alla definizione dei mezzi più idonei a soddisfare le loro necessità o obiettivi; c) Le stazioni appaltanti possono prevedere che la procedura si svolga in fasi successive in modo da ridurre il numero di soluzioni da discutere durante la fase del dialogo competitivo applicando i criteri di aggiudicazione precisati nel bando di gara. 	
2	<p>Quale è generalmente la periodicità dell'attestazione di rinnovo della conformità antincendio?</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Un anno. b) Tre anni, c) Cinque anni. 	
3	<p>Il rinnovo tacito dei contratti pubblici di forniture, servizi e lavori è:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) in ogni caso vietato, b) è sempre ammesso qualora ricorrano ragioni d'urgenza debitamente motivate dalla stazione appaltante; c) è ammesso purché sia stato previsto nel contratto; d) è ammesso solamente per i contratti di importo inferiore a 5.000 euro. 	
4	<p>La valutazione di un investimento mediante il metodo del VAN (valore attuale netto) prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Il calcolo del punto di pareggio come elemento determinante della valutazione b) La attualizzazione dei flussi finanziari del progetto ad un tasso pari al costo medio ponderato del capitale c) Il confronto tra il totale costi e il totale ricavi non attualizzati del piano di investimento d) Il calcolo dell'incidenza degli oneri finanziari come elemento determinante della valutazione 	
5	<p>La WBS (Work Breakdown Structure) rappresenta la scomposizione dell'obiettivo di progetto in attività pianificabili, gestibili ed attribuibili ad un responsabile per il loro completamento.</p> <p>Il livello di dettaglio della scomposizione può ritenersi soddisfacente almeno quando:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Ogni singola attività è assegnabile ad un unico responsabile; b) Tutte e tre le altre risposte insieme; c) Ogni singola attività presenta chiari legami di input e output; d) Ogni singola attività è distinta da ogni altra e consente di essere programmata in termini di tempi, costi e risorse. 	

6	<p>Quale è il ruolo del preposto in relazione alle normative poste a tutela della sicurezza e salute dei lavoratori?</p> <p>a) Impartire direttive in materia di sicurezza;</p> <p>b) Garantire l'attuazione da parte dei lavoratori delle direttive ricevute;</p> <p>c) Organizzare l'attività lavorativa.</p>	
7	<p>L'analisi del clima aziendale descrive:</p> <p>a) l'organigramma;</p> <p>b) il piano di formazione dei manager;</p> <p>c) il modo in cui i soggetti interagiscono e interpretano l'azienda e le sue caratteristiche;</p> <p>d) la valutazione delle prestazioni.</p>	
8	<p>Ai sensi del codice dei contratti pubblici, per la realizzazione di un'opera pubblica in finanza di progetto le amministrazioni aggiudicatrici valutano le offerte:</p> <p>a) Secondo il criterio del prezzo più basso;</p> <p>b) Secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa;</p> <p>c) Secondo il criterio del prezzo più basso esteso alla qualità del progetto, al valore economico e finanziario del piano e al contenuto della convenzione;</p> <p>d) Secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa esteso alla qualità del progetto, al valore economico e finanziario del piano e al contenuto della convenzione.</p>	
9	<p>Indicare quale tra le seguenti affermazioni in merito alla <<Qualificazione per eseguire lavori pubblici>> è conforme alle disposizioni dettate dal D.Lgs. 50/2016:</p> <p>a) Il sistema di qualificazione è attuato da ciascuna Regione in considerazione dello sviluppo economico e culturale della Regione stessa;</p> <p>b) Le imprese alle quali venga rilasciata da organismi accreditati la certificazione del sistema di qualità conforme alle norme europee della serie UNI CEI ISO 9000 usufruiscono del beneficio che la garanzia fideiussoria sia ridotta, per le imprese certificate, del 20%;</p> <p>c) Le imprese alle quali venga rilasciata da organismi accreditati la certificazione del sistema di qualità conforme alle norme europee della serie UNI CEI ISO 9000 usufruiscono del beneficio che la garanzia fideiussoria sia ridotta, per le imprese certificate, del 50%;</p> <p>d) Alle imprese dei Paesi appartenenti all'Unione europea è preclusa la partecipazione alle procedure per l'affidamento dei lavori pubblici di importo pari o inferiore a 100.000 euro.</p>	
10	<p>Ai sensi del D. Lgs. 50/2016, la verifica della progettazione esecutiva per i lavori di importo inferiore alla soglia di cui all'art. 35 e fino a un milione di euro può essere fatta:</p> <p>a) Dall'organo di collaudo;</p> <p>b) Dall'ufficio tecnico della stazione appaltante ove il progetto sia stato redatto da progettisti esterni;</p> <p>c) Dal responsabile unico del procedimento;</p> <p>d) Dall'ufficio tecnico della stazione appaltante ove il progetto sia stato redatto da progettisti interni;</p>	
11	<p>Agire sulla motivazione rappresenta:</p> <p>a) un'attività manageriale volta a stimolare comportamenti organizzativi coerenti con</p>	

	<p>gli obiettivi aziendali;</p> <p>b) la soddisfazione della vita personale del collaboratore;</p> <p>c) un'imposizione della Direzione;</p> <p>d) uno strumento di valutazione.</p>	
12	<p>Ai sensi del D. Lgs. 50/2016, ove le varianti in corso d'opera dovute al manifestarsi di errori o di omissioni del progetto esecutivo che pregiudicano, in tutto o in parte, la realizzazione dell'opera ovvero la sua realizzazione, eccedano il 15% dell'importo originario del contratto di lavori e la soglia fissata all'art. 35 del D. Lgs. 50/2016, il soggetto aggiudicatario può procedere:</p> <p>a) Alla risoluzione del contratto;</p> <p>b) Alla proroga del contratto al fine di consentire la realizzazione dei lavori a correzione degli errori progettuali;</p> <p>c) Alla stipula di un nuovo contratto con il medesimo aggiudicatario;</p> <p>d) Ad una nuova progettazione esecutiva avvalendosi di un progettista interno alla stazione appaltante.</p>	
13	<p>Qual è il documento che deve essere obbligatoriamente rilasciato da un installatore al termine di un intervento di realizzazione o modifica di impianti elettrici?</p> <p>a) Dichiarazione di conformità ex DM 37/2008</p> <p>b) Certificato di collaudo</p> <p>c) Progetto <i>as built</i> dell'intervento</p>	
14	<p>Che cos'è l'analisi della posizione?</p> <p>a) <i>l'analisi dei contenuti della posizione analizzata;</i></p> <p>b) la valutazione del potenziale;</p> <p>c) l'analisi del clima;</p> <p>d) l'autovalutazione.</p>	
15	<p>Che cos'è il project management?</p> <p>a) È la rendicontazione del progetto, rispetto al budget;</p> <p>b) È la direzione dei lavori, nel rispetto delle variabili tecniche;</p> <p>c) È l'insieme delle attività di progettazione;</p> <p>d) È l'insieme delle attività volte alla realizzazione degli obiettivi di un progetto nel rispetto dei tempi, costi e qualità.</p>	
16	<p>Ai sensi dell'art. 95 del D.Lgs 50/2016 le stazioni appaltanti selezionano la migliore offerta scegliendo esclusivamente il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa nel caso di:</p> <p>a) contratti relativi all'affidamento dei servizi di ingegneria di importo pari o superiore a 40.000 euro;</p> <p>b) contratti di servizi e le forniture di importo pari o inferiore a 40.000 euro caratterizzati da notevole contenuto tecnologico o che hanno un carattere innovativo;</p> <p>c) contratti di lavori di importo sotto soglia comunitaria;</p> <p>d) contratti di servizi a bassa intensità di manodopera.</p>	
17	<p>Ai sensi del codice degli appalti e con esclusione della giurisprudenza in merito, per i lavori pubblici affidati dalle stazioni appaltanti:</p> <p>a) È consentita la revisione dei prezzi sulla base dell'indice ISTAT di riferimento;</p> <p>b) È consentita la revisione prezzi solo per condizioni eccezionali riguardanti singoli</p>	

	<p>materiali da costruzione;</p> <p>c) Non è mai consentita la revisione prezzi e non si applica l'art. 1664 del codice civile;</p> <p>d) Non è mai consentita la revisione prezzi, ma si applica l'art. 1664 del codice civile.</p>	
18	<p>Quando sono presenti lavoratori di più imprese all'interno di uno stesso luogo di lavoro i rischi in genere aumentano o diminuiscono?</p> <p>a) Aumentano a causa di possibili interferenze;</p> <p>b) Diminuiscono perché i lavoratori si aiutano e collaborano;</p> <p>c) Rimangono gli stessi, anche se l'unione fa la forza.</p>	
19	<p>L'affidamento di lavori di importo pari a tre milioni di euro mediante procedura negoziata senza bando, di cui all'art. 63 del Codice dei contratti pubblici, richiede la consultazione di almeno:</p> <p>a) 3 operatori economici;</p> <p>b) 5 operatori economici;</p> <p>c) 10 operatori economici;</p> <p>d) 15 operatori economici.</p>	
20	<p>A cosa servono i dispositivi di protezione individuale o DPI?</p> <p>a) A ridurre l'entità di un eventuale danno;</p> <p>b) A migliorare l'efficienza dell'attività lavorativa;</p> <p>c) A semplificare l'utilizzo di una macchina da lavoro, che altrimenti dovrebbe essere utilizzata con le sue protezioni standard.</p>	

PRIMA PROVA TEMA C

1	<p>Alle procedure di affidamento di contratti pubblici sono ammessi i raggruppamenti temporanei di concorrenti costituiti ai sensi dell'art. 48 del D.Lgs. 50/2016.</p> <p>Quali di queste affermazioni è errata?</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Nel caso di forniture o servizi, per raggruppamento di tipo orizzontale si intende un raggruppamento in cui il mandatario esegua le prestazioni di servizi o di forniture indicati come principali anche in termini economici, i mandanti quelle come secondarie; b) L'offerta dei concorrenti raggruppati o dei consorziati determina la loro responsabilità solidale nei confronti della stazione appaltante, nonché nei confronti del subappaltatore e dei fornitori; c) In caso di fallimento del mandatario, la stazione appaltante può proseguire il rapporto di appalto con altro operatore economico che sia costituito mandatario purché abbia i requisiti di qualificazione adeguati ai lavori o servizi o forniture ancora da eseguire. 	
2	<p>Che cos'è il project management?</p> <ul style="list-style-type: none"> a) è la rendicontazione del progetto, rispetto al budget. b) è l'insieme delle attività volte alla realizzazione degli obiettivi di un progetto, nel rispetto dei tempi, costi e qualità; c) è l'insieme delle attività di progettazione; d) è la direzione dei lavori, nel rispetto delle variabili tecniche; 	
3	<p>Ai sensi del D. Lgs. 50/2016, il collaudo finale dei lavori deve essere effettuato:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) entro 12 mesi dall'ultimazione dei lavori; b) entro 6 mesi dall'ultimazione dei lavori, salvi i casi, individuati con decreto ministeriale, di particolare complessità dell'opera, per i quali il termine può essere elevato sino ad un anno; c) entro 6 mesi dall'ultimazione dei lavori, salvi i casi, individuati con decreto ministeriale, di particolare complessità dell'opera, per i quali il termine può essere elevato sino a 24 mesi. 	
4	<p>Ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs. 50/2016, l'offerta è:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Corredata da una garanzia, pari al 10% del prezzo base indicato nel bando o nell'invito, sotto forma di cauzione o di fideiussione, a scelta della stazione appaltante; b) Corredata da una garanzia, pari al 2% del prezzo base indicato nel bando o nell'invito sotto forma di cauzione o di fideiussione, a scelta della stazione appaltante; c) Corredata da una garanzia, pari al 2% del prezzo base indicato nel bando o nell'invito, sotto forma di cauzione o di fideiussione, a scelta dell'offerente. 	
5	<p>Definita la struttura di un progetto mediante WBS (Work Breakdown Structure), uno strumento che consente di individuare la sequenza di attività che determina la data di conclusione del progetto e:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Il metodo del percorso critico b) Il diagramma di Gantt 	

	<ul style="list-style-type: none"> c) La matrice di responsabilità d) Il reticolo di progetto 	
6	<p>L'affidamento di lavori di importo pari a tre milioni di euro mediante procedura negoziata senza bando, di cui all'art. 63 del Codice dei contratti pubblici, richiede la consultazione di almeno:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) 3 operatori economici; b) 5 operatori economici; c) 10 operatori economici; d) 15 operatori economici. 	
7	<p>Le stazioni appaltanti possono ricorrere alla finanza di progetto, di iniziativa pubblica, per la realizzazione di lavori pubblici, qualora gli interventi siano:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) inseriti nella programmazione triennale della stazione appaltante; b) in possesso di un piano economico e finanziario asseverato da parte di un idoneo istituto di credito; c) approvati dal responsabile unico del procedimento; d) siano comunicati dalla stazione appaltante ai soggetti potenzialmente interessati. 	
8	<p>Che cos'è una <i>job description</i>?</p> <ul style="list-style-type: none"> a) La valutazione del reale contributo di un individuo in termini di comportamenti attivati e di risultati attesi; b) La valutazione del potenziale; c) La descrizione analitica in forma scritta contenente le finalità della posizione oltre che i compiti, le responsabilità e le interdipendenze; d) L'elenco delle voci del pacchetto retributive. 	
9	<p>Per la Legge 241/90 e s.m.i., la Conferenza di Servizi è:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) un organo specificatamente autorizzato e abilitato dalla regione per garantire i Servizi nella Pubblica Amministrazione; b) un organo specificatamente autorizzato al controllo; c) un istituto di semplificazione amministrativa dell'attività della pubblica amministrazione. 	
10	<p>Dispone l'art. 99 del D. Lgs. n. 81/2008, che la notifica preliminare e trasmessa agli organi competenti dal:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Committente o responsabile dei lavori; b) Datore di lavoro dell'impresa esecutrice; c) Progettista dell'opera. 	
11	<p>Qual'è il documento che deve essere obbligatoriamente rilasciato da un installatore al termine di un intervento di realizzazione o modifica di impianti elettrici?</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Certificate di collaudo b) Progetto <i>as built</i> dell'intervento c) Dichiarazione di conformità ex DM 37/2008. 	
12	<p>Che cos'è la valutazione del potenziale?</p> <ul style="list-style-type: none"> a) un benefit; b) la valutazione delle attività; c) il piano di sviluppo della Direzione; d) la valutazione delle caratteristiche dell'individuo rispetto alla reversibile 	

	evoluzione dell'organizzazione.	
13	<p>Il rinnovo tacito dei contratti pubblici di forniture, servizi e lavori è:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) in ogni caso vietato, b) è sempre ammesso qualora ricorrano ragioni d'urgenza debitamente motivate dalla stazione appaltante; c) è ammesso purché sia stato previsto nel contratto; d) è ammesso solamente per i contratti di importo inferiore a 5.000 euro. 	
14	<p>Ai sensi del codice dei contratti pubblici, i provvedimenti volti al raggiungimento di un accordo bonario si applicano:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Su richiesta formalizzata mediante iscrizione nei registri di contabilità dell'appaltatore; b) In caso di variazione del valore delle opere da realizzare superiore al 20% dell'importo del contratto; c) Per potenziale variazione sostanziale dell'importo del contratto e comunque non inferiore al 10% dello stesso; d) Qualora in seguito all'iscrizione di riserve sui documenti contabili, l'importo economico dell'opera possa variare tra il 5 e il 15% dell'importo contrattuale. 	
15	<p>Nell'ambito della gestione delle risorse umane agire sulla motivazione significa:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Un'attività manageriale volta a stimolare comportamenti organizzativi coerenti con gli obiettivi aziendali; b) La soddisfazione della vita personale del collaboratore; c) Un'imposizione della Direzione; d) Uno strumento di valutazione. 	
16	<p>Nell'eventualità di appalto, in caso di mancato indennizzo da parte dell'INAIL a un lavoratore infortunato di un sub appaltatore, il committente può essere chiamato a rispondere in solido?</p> <ul style="list-style-type: none"> a) No perché la responsabilità è solo dell'impresario; b) No perché l'infortunato non era assunto regolarmente; c) Sì. Il Committente può essere chiamato a rispondere in solido 	
17	<p>A cosa servono i dispositivi di protezione individuale o DPI?</p> <ul style="list-style-type: none"> a) a migliorare l'efficienza dell'attività lavorativa; b) a ridurre l'entità di un eventuale danno; c) a semplificare l'utilizzo di una macchina da lavoro, che altrimenti dovrebbe essere utilizzata con le sue protezioni standard. 	
18	<p>La WBS (Work Breakdown Structure) rappresenta la scomposizione dell'obiettivo di progetto in attività pianificabili, gestibili ed attribuibili ad un responsabile per il loro completamento.</p> <p>Il livello di dettaglio della scomposizione può ritenersi soddisfacente almeno quando:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Ogni singola attività è assegnabile ad un unico responsabile; b) Ogni singola attività è distinta da ogni altra e consente di essere programmata in termini di tempi, costi, e risorse; c) Tutte e tre le altre risposte insieme; d) Ogni singola attività presenta vari legami di <i>input</i> e <i>output</i>. 	
19	<p>La classe antincendio di un edificio esprime:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) La temperatura massima raggiungibile in un determinato incendio; 	

	<p>b) Il tempo massimo per il quale le strutture mantengono la propria capacità portante;</p> <p>c) L'altezza antincendio dell'edificio.</p>	
20	<p>Durante i lavori di restauro di un immobile sottoposto a vincolo di tutela di cui al D. Lgs 42/2004 di proprietà dell'Università Milano Bicocca, il direttore dei lavori deve disporre l'esecuzione di interventi per risolvere alcuni aspetti di dettaglio per prevenirne il danneggiamento. Il valore stimato di detti interventi non supera il 10% dell'importo contrattuale.</p> <p>Quali azioni promuove?</p> <p>a) Il Direttore dei Lavori propone l'adozione di una variante al RUP ai sensi dell'art. 106, comma 1, lettera b) del D. Lgs. 50/2016 trattandosi di lavori supplementari;</p> <p>b) Il Direttore dei Lavori propone al RUP l'adozione di una variante ai sensi dell'art. 106, comma 1, lettera c) del D. Lgs. 50/2016 poiché la necessità di modifica è determinata da circostanze impreviste e imprevedibili e non altera la natura generale dell'opera;</p> <p>c) Il Direttore dei Lavori dispone l'esecuzione degli interventi poiché, ai sensi dell'art. 149 del D. Lgs. 50/2016 non sono considerati varianti;</p> <p>d) Il Direttore dei Lavori propone l'adozione di specifica variante al RUP ai sensi dell'art. 106, comma 2, lettera b) del D. Lgs. 50/2016 poiché la modifica è al di sotto delle soglie fissate dall'art. 35 e del 10% del valore iniziale del contratto;</p>	

Seconda Prova Scritta - Tema n° 1

Quesito 1

Il candidato è nominato Responsabile Unico del Procedimento per la futura realizzazione di una struttura destinata all'attività didattica dell'Università Milano Bicocca, dell'importo dei lavori stimato in circa 15 M€ comprensivo degli oneri della sicurezza e al lordo di IVA, mediante l'utilizzo di sole risorse interne e con esclusione dello strumento della finanza di progetto.

Si descrivano le principali attività di sua competenza necessarie alla realizzazione di tale opera lungo tutto il processo dal momento in cui l'opera è inserita nella pianificazione fino alla messa in esercizio della stessa.

Il candidato può evidenziare le eventuali alternative di percorso tecnico-amministrativo consentite dalla legislazione vigente fermi restando i vincoli definiti nel presente quesito.

Quesito 2

L'università Milano Bicocca, per la quale il candidato lavora, sta valutando un nuovo investimento secondo un piano economico e finanziario semplificato della durata di 5 anni.

Il costo complessivo di investimento, da sostenere nel primo anno, è pari a 1000; i costi totali di esercizio sono pari a 50 per il primo anno, per il secondo anno al 70% dei ricavi dell'anno corrispondente e per gli anni successivi aumentano costantemente di 30 ogni anno fino alla fine del piano.

I ricavi di esercizio sono pari a 150 per il primo anno e a 400 per il secondo anno; dal terzo anno in poi crescono ad un tasso del 20% annuo fino alla fine del piano.

Il costo complessivo dell'investimento da sostenere nel primo anno viene finanziato con un prestito quinquennale di 500, ad un tasso onnicomprensivo del 10% calcolato sul valore del debito residuo all'inizio dell'anno di riferimento. Il contratto di finanziamento inoltre prevede che il capitale preso a prestito venga interamente restituito in cinque quote annue uguali.

Il candidato calcoli in quale anno l'università di Milano recupera l'investimento, sotto le ipotesi definite nel presente quesito.

Seconda Prova Scritta -Tema n° 2

Quesito 1

Il candidato è nominato Responsabile Unico del Procedimento per la futura realizzazione di una struttura destinata all'attività didattica dell'Università Milano Bicocca dell'importo dei lavori stimato in circa 15 M€ comprensivo degli oneri della sicurezza e al lordo di IVA, mediante l'utilizzo di risorse esterne a decorrere dalla fase di progettazione definitiva e con esclusione dello strumento della finanza di progetto.

Si descrivano le principali attività di sua competenza necessarie alla realizzazione di tale opera lungo tutto il processo dal momento in cui l'opera è inserita nella pianificazione fino alla messa in esercizio della stessa.

Il candidato può evidenziare le eventuali alternative di percorso tecnico-amministrativo consentite dalla legislazione vigente, fermi restando i vincoli definiti nel presente quesito.

Quesito 2

Il candidato provveda all'elaborazione del Quadro Economico del progetto definitivo di una ristrutturazione edilizia dell'Università Bicocca. A tal fine consideri i seguenti elementi:

- a. Importo complessivo dei lavori € 3.000.000,00, di cui:
 - Importo lavori cat. OG1 € 1.000.000,00
 - Importo lavori cat. OG2 € 300.000,00
 - Importo lavori cat. OS21 € 200.000,00
 - Importo lavori cat. OS28 € 650.000,00
 - Importo lavori cat. OS16 € 350.000,00
 - Importo lavori cat. OS22 € 200.000,00
- b. Importo per spese tecniche € 300.000,00
- c. Applicazione IVA ridotta per ristrutturazione edilizie

Nel procedere al calcolo del quadro economico il candidato motivi le assunzioni poste alla base dei calcoli. Descriva infine quali ulteriori attività sono necessarie per dare avvio ai lavori.

Seconda Prova Scritta -
Tema n° 3

Quesito 1

Il candidato è nominato Responsabile Unico del Procedimento per la futura realizzazione di una struttura destinata all'attività didattica dell'Università Milano Bicocca dell'importo dei lavori stimato in circa 15 M€ comprensivo degli oneri della sicurezza e al lordo di IVA mediante l'utilizzo dello strumento della finanza di progetto.

Si descrivano le principali attività di sua competenza necessarie alla realizzazione di tale opera lungo tutto il processo, dal momento in cui l'opera è inserita nella pianificazione fino alla messa in esercizio della stessa.

Il candidato può evidenziare le eventuali alternative di percorso tecnico-amministrativo consentite dalla legislazione vigente fermi restando i vincoli definiti nel presente quesito.

Quesito 2

Il candidato descriva quali azioni sono necessarie all'università Milano Bicocca per procedere all'certificazione LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) di una propria residenza universitaria. In tale contesto che ruolo giocano i CAM?

TRACCE PROVA ORALE

La Commissione ha stabilito le tracce della prova orale nella seduta del 23 giugno 2021 di cui al verbale n. 5.

CASO 1

Considerato:

L'Ateneo ha stipulato un contratto di lavori per un importo di 1.310.000, aggiornato con una perizia di variante e suppletiva all'importo di 1.620.000.

In occasione dell'emissione del SAL n. 9 (ed ultimo) e del SAL Finale l'appaltatore ha espresso riserve sul registro di contabilità per un importo pari a 970.000 euro.

Si discuta:

Come procederebbe nel ruolo di RUP per l'Ateneo, al fine della risoluzione del contenzioso.

Quali potrebbero essere i comportamenti assunti dall'impresa nelle varie fasi di confronto con l'Amministrazione.

CASO 2

Considerato:

L'Ateneo ha pubblicato una procedura aperta per l'affidamento in concessione del servizio di gestione di una propria residenza studentesca.

Alla procedura presentano offerta solo due imprese.

Con decreto del Direttore Generale viene disposta l'esclusione di una delle due imprese (prima della fase di apertura delle offerte economiche), in quanto la Commissione Giudicatrice ha ritenuto del tutto carenti alcuni aspetti dell'offerta tecnica, tali da non consentirne la valutazione.

L'impresa esclusa presenta ricorso per l'annullamento del decreto dirigenziale con cui è stata disposta la sua esclusione e del successivo provvedimento di aggiudicazione della commessa alla contro-interessata.

Si discuta:

quali possono essere gli sviluppi in relazione alla decisione del collegio giudicante di accogliere o meno la domanda di sospensiva del ricorrente e come possa operare l'Ateneo, in considerazione della necessità di far partire il servizio di gestione della residenza in concomitanza con l'ormai imminente avvio del nuovo anno accademico (mancano circa 4/5 mesi).

CASO 3

Nel corso di esecuzione di un contratto di lavori di recente affidamento da parte dell'Università Milano Bicocca, di importo superiore alle soglie di cui all'art. 35, l'affidatario dichiara lo stato di fallimento a cui segue l'abbandono del cantiere. Condizione che determina il verificarsi di un grave inadempimento alle obbligazioni contrattuali.

Descriva il candidato quali sono le azioni che porrebbe in essere quale RUP per perseguire comunque il completamento dell'opera.

CASO 4

Molti contratti di manutenzione dell'Università Milano Bicocca stanno volgendo a conclusione per decorrenza dei termini contrattuali.

Quali scelte suggerirebbe come dirigente dell'Area edilizia ed acquisti dell'Ateneo?

Quali avvertenze e precauzioni porrebbe in essere in questa situazione?

CASO 5

L'Università Milano Bicocca, per soddisfare le esigenze di calcolo di una pluralità di gruppi di ricerca ha assunto la decisione strategica di realizzare un HPC (High Performance Computing) ovvero un sistema di apparati di calcolo e storage ad alte prestazioni.

Oltre la fornitura delle macchine e dei sistemi operativi deve provvedere alla esecuzione di significative opere edilizie ed impiantistiche di adeguamento dei locali destinati ad accogliere l'HPC, per le quali ha già sviluppato la progettazione di livello definitivo e provvedere, una volta ultimata la realizzazione, alla manutenzione del complesso struttura, impianti, apparati e software.

Quali indirizzi può fornire il Dirigente al RUP incaricato per realizzare l'opera in modo unitario e coordinato per vincolare l'opera all'obbligazione di risultato?

PROVE DI INFORMATICA

ANDAMENTO SPESA CORRENTE							
ANNO	MANUTENZIONE ORDINARIA		TERMOGESTIONE		PATRIMONIO		
	FORECAST	CONSUNTIVO	FORECAST	CONSUNTIVO	FORECAST	CONSUNTIVO	
2016	4.000.000,00 €	3.800.000,00 €	2.500.000,00 €	2.600.000,00 €	500.000,00 €	470.000,00 €	
2017	4.500.000,00 €	4.300.000,00 €	5.200.000,00 €	5.000.000,00 €	200.000,00 €	150.000,00 €	
2018	8.000.000,00 €	7.900.000,00 €	6.000.000,00 €	5.800.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €	
2019	8.000.000,00 €	7.400.000,00 €	6.000.000,00 €	5.700.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	

MEDIA

MINIMO

MASSIMO

CALCOLARE LA MEDIA E RAPPRESENTARE GRAFICAMENTE GLI ANDAMENTI DI SPESA CONTENUTI IN TABELLA

ANNO	FLUSSO DI CASSA	FLUSSO CUMULATO
2015	105.000.000,00 €	105.000.000,00 €
2016	150.000.000,00 €	
2017	80.000.000,00 €	
2018	60.000.000,00 €	
2019	120.000.000,00 €	
2020	150.000.000,00 €	
media		

Il candidato calcoli la media del flusso di cassa e lo rappresenti graficamente
 Calcoli inoltre il flusso cumulato

	Persone	Percebtuali di Persone (FTE)
amministrativi	12	80%
manutenzione ordinaria	20	100%
patrimonio	6	50%
nuove opere	25	100%
acquisti e logistica	17	100%
TOTALE		

Calcolare il totale delle persone presenti nell'Area, sian in temrine di teste che in termini di FTE. Rappresentare la distribuzione in termini di FTE con un grafico a torta.

Budget	Quota
manutenzione ordinaria	833.333,33 €
patrimonio	1.666.666,67 €
acquisti e logistica	2.500.000,00 €
TOTALE	

Calcolare il budget totale dell'area e la quota percentuali di ogni voce che lo compone
Rappresentare i valori e le percentuali in un grafico a torta

F.To Gabriella Bernocco Segretaria della Commissione

