

CONCORSO PUBBLICO, PER ESAMI, A N. 1 POSTO DI DIRIGENTE DI II FASCIA CON RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO INDETERMINATO E A TEMPO PIENO PRESSO L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO – BICOCCA, PER LA COSTITUENDA AREA DELLA RICERCA E TERZA MISSIONE - BANDITO CON DECRETO REPERTORIO N. 61/2022 DEL 10.01.2022, PUBBLICATO SULLA G.U. SERIE SPECIALE "CONCORSI ED ESAMI" – 4^ SERIE SPECIALE N. 5 DEL 18.01.2022 (CODICE 22PTA001).

ESTRATTO CRITERI E TRACCE

La Commissione Giudicatrice del concorso pubblico, per esami, a n. 1 posto di Dirigente di II fascia con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e a tempo pieno presso l'Università degli Studi di Milano – Bicocca, bandito con Decreto n. 61/2022 del 10.01.2022, pubblicato sulla G.U. Concorsi ed Esami n. 5 del 18.01.2022 (codice 22PTA001), nominata con decreto n. 1581/2022 del 07.03.2022, composta da:

ING. GIUSEPPE CONTI	PRESIDENTE
DOSSA ANTONELLA CAMMISA	COMPONENTE
DOSSA DARIO PELLIZZON	COMPONENTE
SIG.RA BERNOCCO GABRIELLA	SEGRETARIO

si riunisce al completo il giorno 21.03.2022 alle ore 09:35, presso la Sala Revisori del Rettorato, edificio U6 in piazza dell'Ateneo Nuovo, 1 dell'Università degli Studi di Milano – Bicocca per espletare i propri compiti.

...

La Commissione, in via preliminare, procede alla determinazione dei criteri e delle modalità di valutazione delle prove concorsuali al fine di assegnare i punteggi attribuiti alle singole prove.

In considerazione che le stesse dovranno essere dirette ad accertare il possesso delle competenze e conoscenze richieste per il profilo professionale delineato all'art. 1 del bando, dopo ampia discussione, la Commissione stabilisce che, all'atto della valutazione delle due prove scritte, adotterà i seguenti criteri, considerati complessivamente:

- completezza (coerenza e sistematicità della trattazione);
- approfondimento della conoscenza della materia;
- capacità di sintesi;
- chiarezza espositiva;
- proprietà di linguaggio, possesso di un'adeguata terminologia e correttezza sintattica;
- capacità di ragionamento, di analisi critica e l'originalità di idee nell'elaborato dell'argomento oggetto della prova.

.....

La Commissione stabilisce infine i criteri per il superamento del **colloquio**.

...

La prova verterà sugli argomenti riportati nel bando e la Commissione stabilisce che per la valutazione dei colloqui adotterà gli stessi criteri di valutazione previsti per le prove scritte, considerati complessivamente.

Durante il colloquio verrà effettuato l'approfondimento e la valutazione delle competenze manageriali previste dal bando e verrà accertata l'attitudine del candidato, anche in relazione all'esperienza professionale posseduta, all'espletamento delle funzioni dirigenziali.

Il bando prevede che la prova di lingua inglese sarà svolta mediante uno o più quesiti sugli argomenti delle prove d'esame indicati all'art. 5 e all'art. 1. Parte del colloquio potrà essere sostenuto in lingua inglese.

....

La Commissione procede alla predisposizione delle tracce relative alla prima prova scritta:

TRACCIA n. 1:

L'Ateneo vuole progettare una strategia complessiva e una serie di iniziative per lo sviluppo della carriera dei ricercatori e l'attrazione di talenti.

Il candidato elabori una proposta di strategia e di iniziative per lo sviluppo della carriera dei ricercatori e di attrazione dei talenti, tenendo in considerazione la legislazione vigente nazionale e comunitaria nonché indicando le più opportune fonti di finanziamento nazionali e internazionali.

TRACCIA n. 2:

L'Università di Milano Bicocca ha avuto una buona performance in Horizon 2020 e in generale nella progettazione finanziata per la ricerca.

Il candidato elabori una proposta di strategia e di iniziative per migliorare i risultati dell'Ateneo e per fare un salto di qualità con la nuova programmazione europea senza trascurare le opportunità a livello nazionale e locale.

TRACCIA n. 3:

Presso L'Università di Milano-Bicocca sono attivi 16 corsi di dottorato di diverse aree disciplinari, con circa 700 studenti iscritti nei cicli attivi. L'Ateneo vuole continuare a investire e rendere il dottorato uno dei punti forti in cui distinguersi dalle altre università anche nella logica della crescita di una nuova generazione di giovani ricercatori.

Il candidato elabori una proposta di strategia che parta dalle opportunità del PNRR e delle recenti innovazioni legislative in ambito dottorale per sviluppare iniziative da applicare in Ateneo.

Le tre tracce formulate vengono chiuse in apposite buste che vengono sigillate, siglate sui lembi di chiusura dai componenti della Commissione e prese in consegna dal Presidente.

...

La Commissione procede alla predisposizione delle tracce relative alla seconda prova scritta a contenuto teorico-pratico:

TRACCIA n. 1:

L'Ateneo ha già posto in essere numerose relazioni con il comparto industriale ma vuole continuare nel potenziamento delle relazioni strategiche con le imprese.

Redarre un documento destinato alla governance di Ateneo che includa, tra le altre cose, linee di sviluppo e possibili soluzioni operative tenendo conto delle modifiche normative e/o opportunità di questo periodo ma anche delle ricadute e potenzialità dal punto di vista organizzativo, dei processi e delle modifiche dei servizi e relazioni tra uffici dell'Ateneo.

TRACCIA n. 2:

L'Università di Milano Bicocca vuole coinvolgere maggiormente gli ambiti della ricerca delle scienze umane e sociali (SSH) nella progettazione finanziata e nei rapporti con le imprese, con gli obiettivi di valorizzarne le potenzialità, (avere più risorse, aumentare l'impatto delle ricerche sviluppate ecc.) e qualificare l'Ateneo come punto di riferimento nel settore.

Redarre un documento destinato alla governance di Ateneo che includa, tra le altre cose, linee di sviluppo e possibili soluzioni operative tenendo conto delle opportunità di questo periodo ma anche delle ricadute dal punto di vista organizzativo, dei processi e delle modifiche dei servizi e relazioni tra uffici dell'Ateneo.

TRACCIA n. 3:

Il trasferimento tecnologico in Ateneo ha vissuto una prima fase in cui si sono definiti strumenti e modalità di lavoro in tutta la catena del valore: dallo scouting, alla valorizzazione della proprietà intellettuale alla creazione di imprese spin-off.

L'Ateneo vuole dare un nuovo impulso alle attività di trasferimento tecnologico e stimolare anche le aree sino ad oggi meno attive creando maggiori ricadute e impatto dal punto di vista economico, sociale e culturale.

Redarre un documento destinato alla governance di Ateneo che includa, tra le altre cose, linee di sviluppo e possibili soluzioni operative tenendo conto delle modifiche normative e/o opportunità di questo periodo ma anche delle ricadute e potenzialità dal punto di vista organizzativo, dei processi e delle modifiche dei servizi e relazioni tra uffici dell'Ateneo.

...

TRACCE COLLOQUI:

SCHEDA N. 1

DOMANDA 1

Quali immagina possano essere le principali difficoltà da affrontare nel nuovo ruolo di dirigente? Come pensa di affrontarle? Come imposterebbe il rapporto con i suoi Capo settori/uffici? E con i suoi colleghi dirigenti?

DOMANDA 2

I finanziamenti del PNRR avranno effetti importanti nell'assetto gestionale interno e nelle relazioni con i costituenti soggetti esterni partecipati. Come pensa di impostarne la gestione? Come gestire la componente di trasferimento tecnologico necessaria a dimostrare l'impatto delle progettualità da mettere in campo?

DOMANDA 3

Come effettuare una mappatura di competenze interne utili da un lato a migliorare la performance nei progetti competitivi e dall'altro a migliorare la collaborazione con le imprese?

DOMANDA INFORMATICA

Le caratteristiche di una buona piattaforma di rendicontazione del costo del personale nei progetti finanziati

SCHEDA N. 2

DOMANDA 1

Considerando di trovarsi domani nel ruolo di dirigente quali sono le priorità di intervento nei primi 100 giorni, e cosa cambierebbe da subito? Quale documentazione chiederebbe di visionare all'inizio?

DOMANDA 2

Nella gestione di un progetto Horizon si accorge di essere in forte *underspending*. Come risolverebbe la situazione? Descriva approcci e soluzioni sia nel caso di un progetto in cui si è partner sia in cui si è coordinatore.

DOMANDA 3

Che cosa è un caso di studio di terza missione nell'esercizio della VQR appena terminato, in quali ambiti, con che misurazione di impatto e con che effetti sull'università valutata?

DOMANDA INFORMATICA

Le caratteristiche di una buona piattaforma di gestione progetti finanziati

SCHEDA N. 3

DOMANDA 1

Considerando di trovarsi domani nel ruolo di dirigente quali sono gli assetti organizzativi degli uffici sui quali interverrebbe, e con che priorità? Come gestirebbe situazioni di conflittualità tra collaboratori ed eventuali revoche di incarichi di responsabilità? Quale è il perimetro di intervento di un dirigente in termini di organizzazione del lavoro e mobilità dei collaboratori?

DOMANDA 2

Un progetto Horizon a fronte di un audit subisce un taglio del 20% del budget. Su questo progetto è già stata distribuita una quota del residuo come premialità. Come risolverebbe la situazione? Quali sono gli ambiti di criticità nella gestione di incentivi legati alla "premierità" introdotta dalla Gelmini anche a valere su bandi competitivi con fondi di natura pubblica?

DOMANDA 3

Quale è l'impatto ed il peso della VQR ai fini del riparto della quota premiale dell'FFO o di altre misure ministeriali? Quali sono a suo parere le principali azioni da mettere in campo per migliorare la performance dell'università?

DOMANDA INFORMATICA

Come effettuare una ricerca brevettuale e caratteristiche delle banche dati brevettuali

TRACCIA 4

DOMANDA 1

Considerando di trovarsi domani nel ruolo di dirigente quali sono gli interventi principali che farebbe per migliorare l'efficienza dei processi? Quali sono i dati più importanti da mettere in condivisione e per i quali avere un monitoraggio periodico?

DOMANDA 2

La prima cosa che le viene richiesta è di rivedere e potenziare i servizi di progettazione e gestione di progetti europei. Che modello organizzativo propone? Ha senso un modello differenziato per tipologie di progetti o per soggetti coinvolti o per ambiti tematici? Quali sono i pro e i contro a suo avviso?

DOMANDA 3

Quali sono i requisiti chiave per la creazione di imprese *spin-off* "research based" e quali sono le principali criticità ed ostacoli, con particolare riferimento al corpo docente e ricercatore?

DOMANDA INFORMATICA

Le caratteristiche di un data repository

TRACCIA 5

DOMANDA 1

Considerando di trovarsi domani nel ruolo di dirigente quali sono le principali carenze che pensa di avere e come pensa di affrontarle? Che stile di leadership metterebbe in pratica? Rispetto ai colleghi più esperti quali pensa siano le principali difficoltà?

DOMANDA 2

Il PNRR vedrà progetti di ricerca applicata a forte ricaduta industriale con diversi livelli TRL e ampio reclutamento di giovani ricercatori, quali pensa siano le principali criticità nella gestione dei rapporti con gli altri partner di progetto, in particolare i soggetti industriali? Quali possibili soluzioni potrebbe proporre per

la gestione della proprietà intellettuale sia di background, che di sideground e di foreground? Come intervenire nella definizione degli accordi?

DOMANDA 3

Quali proposte farebbe al Direttore Generale per migliorare e potenziare le collaborazioni internazionali in ambito di dottorato di ricerca, che tipologie di accordi e con che risultati attesi?

DOMANDA INFORMATICA

Le caratteristiche informatiche dell'open access

La Segretaria della Commissione
Sig.ra Gabriella Bernocco

