

**SELEZIONE PUBBLICA, PER ESAMI, DI N. 2 UNITA' DI PERSONALE DI CATEGORIA D, POSIZIONE ECONOMICA D1, AREA TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI, CON RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, (12 MESI) E PIENO PER LE ESIGENZE DELL'AREA DELLA RICERCA NELL'AMBIATO DEL PROGETTO "ATTIVITA' DI COORDINAMENTO DEL MANAGEMENT DI PROGETTI EUROPEI (H2020, ERASMUS+ (COD. 20PTA010), BANDITA CON DECRETO REPERTORIO N. 1989/2020 DEL 25.03.2020, PUBBLICATA SULLA G.U. 4^ SERIE SPECIALE, CONCORSI EDESAMI, N. 26 DEL 31.03.2020.**

#### **CRITERI E TRACCE PROVE**

La Commissione Giudicatrice della selezione pubblica, per esami, di n. 2 posti unità di personale di categoria D, posizione economica D1 con rapporto di lavoro subordinato a tempo determinato (12 mesi) e pieno, per le esigenze dell'Area della ricerca nell'ambito del progetto "Attività di coordinamento del management di progetti europei (H2020, Erasmus+) - cod. 20PTA010, bandita con Decreto n. 1989/2020 del 25.03.2020, pubblicato sulla G.U 4^ Serie Speciale Concorsi ed Esami n. 26 del 31.03.2020, nominata con decreto n. 3296/2020 del 04.06.2020, composta da:

DOTT. NICOLOSI MICHELE	Dirigente Area della Ricerca Università degli Studi di Milano - Bicocca PRESIDENTE
DOTT.SSA SISTI MONICA	INFN – Milano Bicocca COMPONENTE ESPERTO
DOTT.SSA PRAVETTONI PAMELA	Centro di Servizi di Medicina e Chirurgia – Università degli Studi di Milano - Bicocca COMPONENTE ESPERTO
SIG.RA BERNOCCO GABRIELLA	Area del Personale – Settore Personale Tecnico-Amministrativo SEGRETARIO

#### **CRITERI VALUTAZIONE PROVE SCRITTE E PROVA ORALE**

- grado di conoscenza della materia, fino a massimo punti 20;
- capacità di sintesi, fino a un massimo di punti 5;
- correttezza espositiva, fino a un massimo di 5 punti.

Come previsto dal bando, in sede di prova orale, verrà accertata la conoscenza della lingua inglese e delle apparecchiature e delle applicazioni informatiche più diffuse.

La prova di lingua inglese consisterà nella lettura e commento di un breve brano in detta lingua; si darà rilievo alla pronuncia e alla capacità di esposizione.

La capacità di utilizzo delle principali procedure informatiche verrà verificata attraverso specifici quesiti.

#### **TRACCE RELATIVE ALLA PRIMA PROVA SCRITTA:**

TRACCIA n. 1:

Le terze parti e i subcontratti in H2020: budget, gestione e rendicontazione

Struttura dei costi di due delle seguenti tipologie di progetti: H2020 General, MSCA ITN, ERC Starting Grant

TRACCIA n. 2:

L'acquisto di beni e servizi in H2020: budget, gestione e rendicontazione

Struttura dei costi di due delle seguenti tipologie di progetti: H2020 General, MSCA Cofund, MSCA RISE

TRACCIA n. 3:

Il costo del personale in H2020: budget, gestione e rendicontazione

Struttura dei costi di due delle seguenti tipologie di progetti: H2020 General, MSCA RISE, ERC PoC

### **TRACCE RELATIVE ALLA SECONDA PROVA SCRITTA:**

TRACCIA n. 1:

Costi ammissibili in Erasmus+ KA2

TRACCIA n. 2:

Costi ammissibili in Erasmus+ KA3

TRACCIA n. 3:

Il costo del personale in Erasmus+ KA2 e KA3

### **SCHEDE PROVA ORALE:**

**SELEZIONE PUBBLICA, PER ESAMI, DI N. 2 UNITA' DI PERSONALE DI CATEGORIA D, POSIZIONE ECONOMICA D1, AREA TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI, CON RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, (12 MESI) E PIENO PER LE ESIGENZE DELL'AREA DELLA RICERCA NELL'AMBIOTO DEL PROGETTO "ATTIVITA' DI COORDINAMENTO DEL MANAGEMENT DI PROGETTI EUROPEI (H2020, ERASMUS+ (COD. 20PTA010), BANDITA CON DECRETO REPERTORIO N. 1989/2020 DEL 25.03.2020, PUBBLICATA SULLA G.U. 4^ SERIE SPECIALE, CONCORSI EDESAMI, N. 26 DEL 31.03.2020.**

#### **Scheda n. 1**

- Programma ERAMSUS+ KA2 (Strategic Partnerships): Budget Items - Project Management and Implementation (gestione e realizzazione del progetto).
- Descriva il candidato i criteri generali di ammissibilità dei partenariati in H2020.
- Leggere e commentare:  
SOCIETAL RELEVANCE  
Research and innovation missions at the European level should be prioritised in those areas where the added value to the EU is greatest. A mission should have societal relevance, for example in the ability to improve health, nutrition, or the living environment for a large section of European citizens across a range of Member States.

Research and innovation missions should aim to improve society's welfare. This will require dedicated framing. For example, a mission on quantum computing could have strong societal impact if it is framed in terms of the potential to enhance cyber security, improve industrial processes, or support the development of new types of health care services. At the same time, the innovative spillovers that might result along the way may not be known beforehand and can have unforeseen applications. Indeed, most of the technologies in our smart products today — from the Internet to GPS — emerged as spillovers from missions of the past.

*(MISSIONS, Mission-Oriented Research & Innovation in the European Union, A problem-solving approach to fuel innovation-led growth, European Commission, 2018)*

- Elaborato in excel n. 1

SELEZIONE PUBBLICA, PER ESAMI, DI N. 2 UNITA' DI PERSONALE DI CATEGORIA D, POSIZIONE ECONOMICA D1, AREA TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI, CON RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, (12 MESI) E PIENO PER LE ESIGENZE DELL'AREA DELLA RICERCA NELL'AMBIOTO DEL PROGETTO "ATTIVITA' DI COORDINAMENTO DEL MANAGEMENT DI PROGETTI EUROPEI (H2020, ERASMUS+ (COD. 20PTA010), BANDITA CON DECRETO REPERTORIO N. 1989/2020 DEL 25.03.2020, PUBBLICATA SULLA G.U. 4^ SERIE SPECIALE, CONCORSI EDESAMI, N. 26 DEL 31.03.2020.

## Scheda n. 2

- Programma ERASMUS+ KA2 (Strategic Partnerships): Budget Items - Transnational Project Meetings (incontri transnazionali di progetto).
- Illustri il candidato le criticità gestionali da affrontare nella partecipazione ad una call del programma H2020 con particolare riferimento alla rendicontazione dei costi delle attrezzature.
- Leggere e commentare:  
NO 'ONE SIZE FITS ALL'  
Missions come in different shapes and sizes. There is no 'one size fits all' definition of what a mission should be and how it should be structured. To allow research and innovation missions to create impact with societal relevance, flexibility is needed in how the mission is defined. In some areas, a mission should trigger action to speed up progress in the development of technologies to increase their societal impact. In other areas, the mission should drive a systemic change. Most likely, ambitious missions that have the potential to have wide societal impact will need a combination of both, but their characteristics may differ<sup>10</sup>. When developing a new mission, the art lies in learning from past missions, be it missions more focussed on diffusion or missions focussed on new frontier technologies, and adapting that knowledge and expertise to fit today's challenges and so defining and structuring a new mission. Putting 'old wine in new bottles' won't work<sup>11</sup>. We must allow missions to genuinely interact with the new types of complex problems societies face, as well as incorporating the new knowledge we have on how innovation comes about to their design: it is serendipitous, non-linear and very high risk.  
*(MISSIONS, Mission-Oriented Research & Innovation in the European Union, A problem-solving approach to fuel innovation-led growth, European Commission, 2018)*
- Elaborato in excel n. 2

-  
SELEZIONE PUBBLICA, PER ESAMI, DI N. 2 UNITA' DI PERSONALE DI CATEGORIA D, POSIZIONE ECONOMICA D1, AREA TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI, CON RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, (12 MESI) E PIENO PER LE ESIGENZE DELL'AREA DELLA RICERCA NELL'AMBIOTO DEL PROGETTO "ATTIVITA' DI COORDINAMENTO DEL MANAGEMENT DI PROGETTI EUROPEI (H2020, ERASMUS+ (COD. 20PTA010), BANDITA CON DECRETO REPERTORIO N. 1989/2020 DEL 25.03.2020, PUBBLICATA SULLA G.U. 4^ SERIE SPECIALE, CONCORSI EDESAMI, N. 26 DEL 31.03.2020.

### Scheda n. 3

- Programma ERAMSUS+ KA2 (Strategic Partnerships): Budget Items - Intellectual Outputs (opere d'ingegno).
- Illustri il candidato le criticità gestionali da affrontare nella partecipazione a una call di H2020 con particolare riferimento alla rendicontazione dei costi del personale.
- Leggere e commentare:  
GRANULARITY: BETWEEN A PROJECT AND A CHALLENGE  
Global challenges have been expressed as 17 Sustainable Development Goals (SDGs). The 'granularity' of European research and innovation missions thus sits between broad challenges and concrete projects. Missions set clear and ambitious objectives that can only be achieved by a portfolio of research and innovation projects and supportive measures, such as policy interventions, deployment actions and involvement of end-users. Missions should be broad enough to engage the public and attract cross-sectoral investment; and remain focussed enough to involve industry and achieve measurable success. By setting the direction for a solution, missions do not specify how to achieve success. Rather, they stimulate the development of a range of different solutions to achieve the objective. As such, a mission can make a significant and concrete contribution to meeting an SDG or Societal Challenge.  
*(MISSIONS, Mission-Oriented Research & Innovation in the European Union, A problem-solving approach to fuel innovation-led growth, European Commission, 2018)*
- Elaborato in excel n. 3

-  
SELEZIONE PUBBLICA, PER ESAMI, DI N. 2 UNITA' DI PERSONALE DI CATEGORIA D, POSIZIONE ECONOMICA D1, AREA TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI, CON RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, (12 MESI) E PIENO PER LE ESIGENZE DELL'AREA DELLA RICERCA NELL'AMBIOTO DEL PROGETTO "ATTIVITA' DI COORDINAMENTO DEL MANAGEMENT DI PROGETTI EUROPEI (H2020, ERASMUS+ (COD. 20PTA010), BANDITA CON DECRETO REPERTORIO N. 1989/2020 DEL 25.03.2020, PUBBLICATA SULLA G.U. 4^ SERIE SPECIALE, CONCORSI EDESAMI, N. 26 DEL 31.03.2020.

#### Scheda n. 4

- Programma ERAMSUS+ KA2 (Strategic Partnerships): Budget Items - Multiplier Events (eventi moltiplicatori).
- Illustri il candidato le criticità gestionali da affrontare nella partecipazione a una call di H2020 con particolare riferimento alla rendicontazione dei costi per l'acquisto di beni e servizi.
- FOSTERING EXPERIMENTATION  
Missions must be chosen. Yet their success will depend on the bottom-up processes that nurture innovation while 'getting there'. A culture of experimentation and risk-taking is a crucial element in the philosophy of missions. There must be incentives to 'think outside the box' to come up with new solutions to address the mission objective. This requires a portfolio approach, based on different solutions, and a broad range of different interactions. The objective should be addressed by multiple actors, stimulating cross-discipline academic work, with a strong focus on the intersection between natural sciences, formal sciences, social sciences and humanities; collaborations across different industries; and new forms of partnerships between the public sector, the private sector and civil society organisations. Innovation itself is often characterised by feedback effects, trial and error, and serendipity (the search for one thing leads to the discovery of another) - picking missions that have different possibilities for solutions will enhance the innovation dynamic itself.  
*(MISSIONS, Mission-Oriented Research & Innovation in the European Union, A problem-solving approach to fuel innovation-led growth, European Commission, 2018)*
- Elaborato in excel n. 4

-  
SELEZIONE PUBBLICA, PER ESAMI, DI N. 2 UNITA' DI PERSONALE DI CATEGORIA D, POSIZIONE ECONOMICA D1, AREA TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI, CON RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, (12 MESI) E PIENO PER LE ESIGENZE DELL'AREA DELLA RICERCA NELL'AMBITO DEL PROGETTO "ATTIVITA' DI COORDINAMENTO DEL MANAGEMENT DI PROGETTI EUROPEI (H2020, ERASMUS+ (COD. 20PTA010), BANDITA CON DECRETO REPERTORIO N. 1989/2020 DEL 25.03.2020, PUBBLICATA SULLA G.U. 4^ SERIE SPECIALE, CONCORSI EDESAMI, N. 26 DEL 31.03.2020.

### Scheda n. 5

- Programma ERAMSUS+ KA2 (Strategic Partnerships): Budget Items - Learning, Teaching, Training Activities (attività transnazionali di apprendimento, insegnamento e formazione).
- Illustri il candidato le criticità gestionali da affrontare nella partecipazione ad una call del programma H2020 con particolare riferimento alla rendicontazione delle spese di missione.
- Leggere e commentare:  
NEW CONVERSATIONS BETWEEN FUNDAMENTAL AND APPLIED RESEARCH  
Missions are not about prioritising applied research and innovation over basic fundamental research, which will continue to be funded by instruments like the European Research Council. Rather they are a new way to frame the conversations between the two, galvanising new forms of collaboration. Missions are also a new way to think about the dynamic interactions between enabling horizontal policies (framework policies around e.g. education, skills, training, research and innovation) and more directed vertical policies (e.g. health, environment, energy). Instead of using vertical policies to 'pick' sectors or technologies, the vertical aspect of missions picks the problem. The solution is then reached by stimulating multiple sectors and multiple forms of cross-actor collaborations to work to address those problems using the entire research and innovation value chain, from fundamental research to applied research and cutting-edge innovation.  
*(MISSIONS, Mission-Oriented Research & Innovation in the European Union, A problem-solving approach to fuel innovation-led growth, European Commission, 2018)*
- Elaborato in excel n. 5

-  
SELEZIONE PUBBLICA, PER ESAMI, DI N. 2 UNITA' DI PERSONALE DI CATEGORIA D, POSIZIONE ECONOMICA D1, AREA TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI, CON RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, (12 MESI) E PIENO PER LE ESIGENZE DELL'AREA DELLA RICERCA NELL'AMBIOTO DEL PROGETTO "ATTIVITA' DI COORDINAMENTO DEL MANAGEMENT DI PROGETTI EUROPEI (H2020, ERASMUS+ (COD. 20PTA010), BANDITA CON DECRETO REPERTORIO N. 1989/2020 DEL 25.03.2020, PUBBLICATA SULLA G.U. 4^ SERIE SPECIALE, CONCORSI EDESAMI, N. 26 DEL 31.03.2020.

### Scheda n. 6

- Programma ERAMSUS+ KA2 (Strategic Partnerships): Budget Items – Special needs (supporto per bisogni speciali) e Exceptional costs (costi eccezionali).
- Illustri il candidato le principali caratteristiche dei progetti Cofund MSCA in H2020.
- Leggere e commentare:  
KEY CRITERIA FOR SELECTING MISSIONS  
BOLD, INSPIRATIONAL WITH WIDESOCIETAL RELEVANCE  
Missions should engage the public. They should make clear that through ambitious, bold action at the European level, solutions will be developed that will have an impact on people's daily lives. To do this, missions must outline exciting opportunities for bold innovation — while being connected to debates in society about what the key challenges are, like sustainability, inequality, health, climate change, and increasing the quality of the welfare state. Therefore, a mission cannot only have relevance for the population of one Member State, or a small sub-set of the European population. It should touch the lives of, or inspire, a significant part of the European population. However, it is important to note that relevance does not necessarily equate with popularity.  
*(MISSIONS, Mission-Oriented Research & Innovation in the European Union, A problem-solving approach to fuel innovation-led growth, European Commission, 2018)*
- Elaborato in excel n. 6



-  
SELEZIONE PUBBLICA, PER ESAMI, DI N. 2 UNITA' DI PERSONALE DI CATEGORIA D, POSIZIONE ECONOMICA D1, AREA TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI, CON RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, (12 MESI) E PIENO PER LE ESIGENZE DELL'AREA DELLA RICERCA NELL'AMBIOTO DEL PROGETTO "ATTIVITA' DI COORDINAMENTO DEL MANAGEMENT DI PROGETTI EUROPEI (H2020, ERASMUS+ (COD. 20PTA010), BANDITA CON DECRETO REPERTORIO N. 1989/2020 DEL 25.03.2020, PUBBLICATA SULLA G.U. 4^ SERIE SPECIALE, CONCORSI EDESAMI, N. 26 DEL 31.03.2020.

### Scheda n. 7

- Programma ERAMSUS+ KA2 (Strategic Partnerships): costruzione del partenariato (Applicant and Partner organisations).
- Illustri il candidato le principali caratteristiche dei progetti IF MSCA in H2020.
- Leggere e commentare:  
KEY CRITERIA FOR SELECTING MISSIONS  
A CLEAR DIRECTION: TARGETED, MEASURABLE AND TIME-BOUND  
Missions need to be very clearly framed. While enabling long-term investments, they need a specific target that can either be formulated in binary ways (as clearly as whether man has reached the moon and returned back safely) or quantified (as clearly as whether a certain percentage reduction in carbon emissions against a baseline has been reached across manufacturing). In addition, they will need a clear timeframe within which actions should take place. This needs to be long enough to allow the process to grow, for actors to build relationships and interact, while at the same time being time-limited. Without specific targets and timing, it will not be possible to determine success (or failure), or measure progress towards success.  
*(MISSIONS, Mission-Oriented Research & Innovation in the European Union, A problem-solving approach to fuel innovation-led growth, European Commission, 2018)*
- Elaborato in excel n. 7

-  
SELEZIONE PUBBLICA, PER ESAMI, DI N. 2 UNITA' DI PERSONALE DI CATEGORIA D, POSIZIONE ECONOMICA D1, AREA TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI, CON RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, (12 MESI) E PIENO PER LE ESIGENZE DELL'AREA DELLA RICERCA NELL'AMBIOTO DEL PROGETTO "ATTIVITA' DI COORDINAMENTO DEL MANAGEMENT DI PROGETTI EUROPEI (H2020, ERASMUS+ (COD. 20PTA010), BANDITA CON DECRETO REPERTORIO N. 1989/2020 DEL 25.03.2020, PUBBLICATA SULLA G.U. 4^ SERIE SPECIALE, CONCORSI EDESAMI, N. 26 DEL 31.03.2020.

### Scheda n. 8

- Programma ERAMSUS+ KA2 (Strategic Partnerships): Grant Agreement e Partnership Agreement.
- Illustri il candidato le principali caratteristiche dei progetti ITN MSCA in H2020.
- Leggere e commentare:  
KEY CRITERIA FOR SELECTING MISSIONS  
AMBITIOUS BUT REALISTIC RESEARCH & INNOVATION ACTIONS  
Mission objectives should be set in an ambitious manner (taking risks), centred on research and innovation activities across the entire innovation chain, including the feedback effects between basic and applied research. Ambitious objectives will ensure that researchers and innovators are challenged to deliver what would otherwise not be attempted (“additionality” in research). Yet, the objective should be framed to be on the one hand high-risk but also realistically feasible, at least in theory, within the given time period. Setting the technical objectives unrealistically high will result in a lack of buy-in, while setting the objective too low will not incentivise extra efforts – or provide inspiration. Furthermore, the required technological development should attract research and innovation activities that otherwise would likely not be undertaken by private actors, providing the justification and legitimacy for public intervention. This does not have to be done within a narrow market failure framework, but a more active market ‘co-creation’ framework.  
*(MISSIONS, Mission-Oriented Research & Innovation in the European Union, A problem-solving approach to fuel innovation-led growth, European Commission, 2018)*
- Elaborato in excel n. 8

-  
SELEZIONE PUBBLICA, PER ESAMI, DI N. 2 UNITA' DI PERSONALE DI CATEGORIA D, POSIZIONE ECONOMICA D1, AREA TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI, CON RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, (12 MESI) E PIENO PER LE ESIGENZE DELL'AREA DELLA RICERCA NELL'AMBIOTO DEL PROGETTO "ATTIVITA' DI COORDINAMENTO DEL MANAGEMENT DI PROGETTI EUROPEI (H2020, ERASMUS+ (COD. 20PTA010), BANDITA CON DECRETO REPERTORIO N. 1989/2020 DEL 25.03.2020, PUBBLICATA SULLA G.U. 4^ SERIE SPECIALE, CONCORSI EDESAMI, N. 26 DEL 31.03.2020.

## Scheda n. 9

- Programma ERAMSUS+ KA2 (Strategic Partnerships): Timetable/schedule del progetto (Gantt chart).
- H2020: Implementazione delle attività attraverso subcontractors o linked third parties.
- Leggere e commentare:  
KEY CRITERIA FOR SELECTING MISSIONS  
CROSS-DISCIPLINARY, CROSS-SECTORAL AND CROSS-ACTOR INNOVATION  
Missions should be framed in such a way as to spark activity across, and among, multiple scientific disciplines (including social sciences and humanities), across different industrial sectors (e.g. transport, nutrition, health, services), and different types of actors (public, private, third sector, civil society organisations). Missions need to be chosen to address clear challenges that stimulate the private sector to invest where it would not have otherwise invested (“additionality” in business). By taking a problem focussed lens and not a sectoral lens, problems related to sustainability will not just involve, for example, renewable energy, but could also involve transport, strategic design, new digital solutions, amongst others. Similarly, problems related to health will not only involve innovation in pharmaceuticals but also in such areas as nutrition, artificial intelligence, mobility and new forms of digitally enhanced public service provision. Missions connect all relevant actors through new forms of partnerships for co-design and co-creation by focussing on targets that require multiple sectors and actors to solve. Thus, mission-oriented innovation has the possibility of leading to system-wide transformation.  
*(MISSIONS, Mission-Oriented Research & Innovation in the European Union, A problem-solving approach to fuel innovation-led growth, European Commission, 2018)*
- Elaborato in excel n. 9

F.TO Bernocco Gabriella