

Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 – Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

Tipo /Type	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.)
Progetto di ricerca / Research project	<i>“Generare conoscenza per ridurre le disuguaglianze, attraverso modelli produttivi redistributivi e orientati all’impatto” – PA. 1</i> <i>“Generating knowledge to reduce inequality through redistributive and impact-oriented production models” – PA. 1</i>
Abstract	<p>ITA</p> <p>La ricerca in oggetto si colloca nell’ambito degli studi della creazione di valore pubblico e degli schemi di misurazione dell’impatto. L’equilibrio individuato nel ’900 tra i tre attori del sistema socio-economico aveva acquisito come elemento centrale il profitto generato dalle imprese e, di conseguenza, la capacità del settore pubblico di provvedere e rimediare alle esternalità, attraverso la tassazione e le politiche di welfare. La caduta della capacità di profitto, manifestatasi prima con la crisi degli anni 2007-2008 e successivamente con la crisi indotta dalla diffusione del Covid-19, ha messo sotto forte stress la finanza pubblica, riducendo la capacità del welfare di redistribuire valore attraverso politiche e servizi pubblici, determinando una maggiore domanda di assistenza, protezione e servizi sociali. Il concetto di valore ritorna dunque centrale negli studi di economia contemporanea e della filosofia economica, diventando un tema cruciale nel dibattito scientifico. Varie idee e ambiti di studio possono essere usati per determinare il valore di un’organizzazione e/o di un progetto/servizio. Nel contesto della presente proposta di ricerca, verrà impostata un’analisi della prospettiva multi livello (micro, meso, macro) dell’organizzazione sul concetto di valore pubblico e di valore sociale, con l’obiettivo di sperimentare un modello di “assessment” dei vari processi organizzativi adottati, tenendo conto delle diverse catene del valore degli attori dell’economia sociale.</p> <p>ENG</p> <p>This research is within the framework of studies of public value creation and impact measurement schemes. The equilibrium identified in the 1900s among the three actors in the socio-economic system had acquired as its central element the profit generated by businesses and, consequently, the ability of the public sector to provide for and remedy externalities, through taxation and welfare policies. The fall in profit capacity, manifested first with the crisis of the years 2007-2008 and later with the crisis induced by the spread of Covid-19, has put public finance under great stress, reducing the ability of welfare to redistribute value through public policies and services, leading to an increased demand for assistance, protection and social services. The concept of value thus returns central to studies in contemporary economics and economic philosophy, becoming a crucial topic in scholarly debate. Various ideas and areas of study can be used to determine the value of an organization and/or a project/service. In the context of this research proposal, an analysis of the multi-level (micro, meso, macro) organizational perspective on the concept of public value and social value will be set up, with the aim of testing an "assessment" model of the various organizational processes adopted, taking into account the different value chains of social economy actors.</p>
Tutor	Prof. Luigi Corvo
Mesi previsti in Azienda/ Expected months at the Company	Da definire / To be defined Open Impact
Mesi previsti all’estero / Expected months abroad	6

Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 – Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

Tipo / Type	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.)
Progetto diricerca / Research project	<i>“Monitoraggio della sismicità naturale e indotta tramite utilizzo di fibra ottica in modalità DAS” - PA. 2</i> <i>“Monitoring of natural and induced seismicity using fiber optics in DAS mode” – PA.2</i>
Abstract	<p>ITA</p> <p>Il monitoraggio della sismicità naturale e indotta è diventato sempre più di maggiore interesse per lo studio delle possibili sorgenti sismiche e per la comprensione dei possibili meccanismi all’origine dei terremoti. La disponibilità della tecnologia DAS che sfrutta l’impiego di fibra ottica consente la caratterizzazione del segnale e la localizzazione della sorgente ad altissima risoluzione spaziale (inferiore a 1m) purchè lo stendimento di acquisizione sia opportunatamente progettato. In questo dottorato si propone di studiare l’impiego di tale tecnologia per il monitoraggio della sismicità naturale e indotta in aree di pianura, in particolare in prossimità di impianti di iniezione di fluidi e di stoccaggio sotterraneo di gas in giacimenti depleti. La scelta di siti di stoccaggio esistenti consentirà di calibrare e validare il sistema di monitoraggio grazie alla presenza di reti di monitoraggio locali in grado di registrare e localizzare eventi con una accuratezza decisamente superiore a quella della rete di monitoraggio sismico nazionale. Il dottorato consentirà inoltre di verificare le modalità di messa in opera del sistema di monitoraggio e di sviluppare tecniche per l’analisi dei dati.</p> <p>ENG</p> <p>Monitoring of natural and induced seismicity has become of increasing interest. Seismicity induced by human activities can overlap with natural seismicity, and the spatial and temporal distribution of possible sources is of great importance for understanding the possible mechanisms at the seismic source. The availability of DAS technology, which exploits the use of fiber optics allows for signal characterization and source localization as long as the acquisition is appropriately designed both in terms of acquisition length and orientation. In this Ph.D., it is proposed to study the use of such technology for monitoring natural and induced seismicity in lowland areas, particularly near fluid injection facilities and underground gas storage facilities in depleted reservoirs. The selection of existing storage sites will allow for the calibration and validation of the monitoring system due to the presence of local monitoring networks capable of recording and locating events with significantly higher accuracy than the national seismic monitoring network. The Ph.D. will also allow verification of how the monitoring system is deployed and the development of techniques for data analysis.</p>
Tutor	Prof. Nicola Piana Agostinetti
Mesi previsti in Azienda / Expected months at the Company	6 Da definire/To be defined (Regione Lombardia)
Mesi previstiall’estero / Expected months abroad	6

Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 – Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

Tipo / Type	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.)
Progetto di ricerca / Research project	<i>“Management pubblico tra cambio generazionale e superamento delle competenze” - PA. 6</i> <i>“Public management between generational change and overcoming of skills” - PA. 6</i>
Abstract	<p>ITA</p> <p>La pubblica amministrazione italiana è soggetta ad un profondo cambio generazionale. Si stima il pensionamento nei prossimi cinque anni di circa 500 mila unità. A ciò si deve aggiungere il superamento sempre più rapido delle competenze e la necessità di allineare la PA al mondo del privato per garantire un sistema performante ed efficiente in grado di sostenere le PMI italiane. In questo scenario è importante comprendere e definire il ruolo del manager pubblico anche per accrescerne l’attrattività tra i giovani. Il progetto vuole investigare lo stato dell’arte e approfondire anche le molteplici relazioni con le filiere education per comprendere come costruire e rafforzare un sistema manageriale pubblico in grado di contribuire alla competitività dell’intero Paese Italia.</p> <p>ENG</p> <p>The Italian public administration is subject to a profound generational change. It is estimated that approximately 500,000 people will retire in the next five years. To this must be added the increasingly rapid overcoming of skills and the need to align the PA with the private world to ensure a high-performance and efficient system capable of supporting Italian SMEs. In this scenario, it is important to understand and define the public manager's role and increase its attractiveness among young people. The project aims to investigate the state of the art and explore the many relationships with the educational chains to understand how to build and strengthen a public managerial system capable of contributing to the competitiveness of Italy.</p>
Tutor	Prof. Alessandro Capocchi
Mesi previsti in Azienda / Expected months at the Company	6 - anche non continuativi/even not continuous Da definire / To be defined
Mesi previsti all'estero / Expected months abroad	6

Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 – Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

TipoType	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.)
Progetto di ricerca / Research project	<i>“Città in salute: pubblica amministrazione e promozione della salute in ambito urbano”- PA. 8</i> <i>“Healthy cities: public administration and health promotion in urban contexts”- PA.8</i>
Abstract	<p>ITA</p> <p>Il dibattito sul ruolo dei determinanti sociali di salute ha messo in luce la sempre maggiore rilevanza del livello locale nel promuovere salute: è qui infatti che si può agire in modo efficace nel costruire politiche e interventi che agiscono sui meccanismi che spingono o limitano i cittadini nell’accesso alla salute. In questa prospettiva, il progetto analizzerà le modalità di promozione della salute avviate dal Comune di Milano, considerando sia i processi di riorganizzazione della sanità territoriale connessi con le riforme indicate dal PNRR e dal DM 77, che in generale gli interventi orientati a migliorare le condizioni di vita nei contesti urbani e a promuovere salute.</p> <p>ENG</p> <p>The debate on the role of social determinants of health has highlighted the increasing relevance of the local level in promoting health: indeed, it is here that effective action can be taken in building policies and interventions that act on the mechanisms that push or limit citizens' access to health. In this perspective, the project will analyze the ways of health promotion initiated by the City of Milan, considering both the processes of reorganization of territorial health related to the reforms indicated by the PNRR and DM 77, and in general the interventions oriented to improve living conditions in urban contexts and promote health.</p>
Tutor	Prof. Carlotta Mozzana
Mesi previsti in Azienda / Expected months at the Company	Da definire / To be defined Comune di Milano, Assessorato Welfare e Salute
Mesi previsti all'estero / Expected months abroad	6

Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 – Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

Tipo / Type	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.)
Progetto di ricerca / Research project	<i>“Monitoraggio dell’equivalente in acqua della neve mediante telerilevamento multisorgente” – PA. 9</i> <i>“Monitoring Snow Water Equivalent using multi-source remote sensing” - PA. 9</i>
Abstract	<p>ITA</p> <p>L’equivalente in acqua della neve (Snow Water Equivalent, SWE) rappresenta la quantità totale di acqua contenuta nel manto nevoso. Questo parametro riveste una notevole importanza nel bilancio idrologico, soprattutto in aree alpine, in quanto costituisce una riserva idrica che ha capacità di rilascio graduale ed è al tempo stesso un fattore importante da monitorare nella catena di controllo e di allerta idrogeologica. La conoscenza dello SWE è pertanto molto importante poiché le sue variazioni nello spazio e nel tempo possono ripercuotersi sui sistemi produttivi e economici.</p> <p>A scala di bacino, Il calcolo di SWE si basa sulla valutazione dell'estensione della copertura nevosa, sulla conoscenza di altezza e densità della neve. Lo schema di questa proposta di dottorato prevede di mettere a punto un sistema di monitoraggio di telerilevamento multisorgente (satellitare, mediante droni e tramite misure di campo) in piccoli bacini idrografici e scalabile per scopi di calibrazione/validazione di attuali e future missioni satellitari in ambito ASI, ESA e NASA. Questa ricerca andrà a collegarsi con le attività in corso condotte dalle unità istituzionali che operano nell’Earth Observation.</p> <p>Sarà quindi possibile dimostrare uno schema per il calcolo dello SWE e formulare una serie di considerazioni per un innovativo sistema di monitoraggio utile alla definizione dei processi di fusione della neve anche in contesti frammentati, quali i bacini idrografici in ambienti alpini.</p> <p>ENG</p> <p>The Snow Water Equivalent (SWE) represents the total amount of water contained in the snowpack. This parameter is of considerable importance in the hydrological balance, especially in alpine areas, as it constitutes a water reserve that has a gradual release capacity and is at the same time an important factor to be monitored in the hydrogeological control and warning chain. Knowledge of the SWE is therefore very important as its variations in space and time since can affect production and economic systems.</p> <p>At the basin scale, the computation of SWE is based on the assessment of the extent of snow cover, knowledge of snow depth and snow density. The scheme of this PhD proposal envisages the development of a multi-source remote sensing monitoring system (by satellite, drones and field measurements) in small catchment areas and scalable for calibration/validation purposes of current and future satellite missions within ASI, ESA and NASA. This research will connect with the ongoing activities conducted by institutional units working in Earth Observation.</p> <p>It will thus be possible to demonstrate a scheme for computing SWE and to formulate a series of considerations for an innovative monitoring system useful for defining snowmelt processes even in fragmented contexts, such as Alpine catchment areas</p>
Tutor	Prof. Roberto Colombo

Mesi previsti in Azienda / Expected months at the Company	6 ARPA Lombardia, ARPA Val d'Aosta
Mesi previsti all'estero / Expected months abroad	6



Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 – Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

Tipo / Type	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.)
Progetto di ricerca / Research project	<i>“Decentramento e coordinamento tra livelli di governo nel sistema sanitario”- PA. 10</i> <i>“Public health decentralization and coordination across levels of governments”- PA.10</i>
Abstract	<p>ITA</p> <p>La governance multilivello è un fattore chiave per l'efficienza e la responsabilità nel settore sanitario. Mentre, in tempi normali, ondate successive di riforme si sono concentrate sul miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia degli appalti pubblici attraverso il decentramento, durante le emergenze si cercano risposte più centralizzate e tempestive, al fine di facilitare la fornitura di beni e servizi, cercando al contempo di mantenere la trasparenza, la responsabilità e l'efficienza. Nelle emergenze, i governi devono essere flessibili in molte aree di intervento pubblico. Nelle emergenze, a diversi livelli di governo è richiesto di prendere decisioni tempestive e adottare politiche urgenti, incorrendo nel rischio di errori e decisioni inefficienti che possono peggiorare la qualità e la quantità di beni e servizi pubblici forniti, proprio quando sono più necessari, comportando maggiori costi, sia in termini di vite che di risorse sprecate. Sarebbe interessante analizzare come la lezione del covid-19 abbia influito sulla governance dei “tempi normali” e sui protocolli di molte funzioni del sistema sanitario, come per esempio il procurement.</p> <p>ENG</p> <p>Multilevel governance is a key factor for efficiency and accountability in the health sector. Whereas, in normal times, successive waves of reforms have focused on improving public procurement efficiency and effectiveness through decentralization, during emergencies, normal protocols are eschewed in favour of more centralized and prompter responses, in order to facilitate the provision of goods and services while trying to maintain transparency, accountability and efficiency.</p> <p>In emergencies, governments need to be flexible in many areas of public intervention. Emergency preparedness is mainly the responsibility of public actors distributed across multiple levels of governance, and different levels of government are asked to take prompt decisions and adopt urgent policies and measures, incurring the risk of error and inefficient decisions that may worsen the quality and the quantity of public goods and services provided when they are needed most, involving higher costs, both in terms of lives and wasted resources.</p> <p>It would be interesting to analyse how the covid-19 lesson has affected the “normal times” governance and the protocols of many functions (such as procurement) in the health system.</p>
Tutor	Prof. Riccarda Arianna Longaretti
Mesi previsti in Azienda / Expected months at the Company	Da definire / To be defined (Regione Lombardia o enti regionali di approvvigionamento di materiale sanitario)
Mesi previsti all'estero / Expected months abroad	6

Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 – Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

Tipo / Type	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.)
Progetto di ricerca / Research project	<i>“L’integrazione tra servizi sociali e sanitari negli enti locali” – PA. 15</i> <i>“The integration of social and health services in the local administrations” PA. 15</i>
Abstract	<p>ITA</p> <p>L’integrazione socio-sanitaria è uno degli obiettivi perseguiti da anni nelle politiche sociali e sanitarie italiane, ed è in particolare richiamata nella missione 5 e nella missione 6 del PNRR. Il progetto analizzerà le modalità di attuazione di questi obiettivi presso il Comune di Monza, nel raccordo Comune/ASST/IRCCS sulla costruzione delle Case di Comunità e nelle altre progettualità ad alta integrazione socio-sanitaria: salute mentale (protocollo Ordine Psicologi, Tavolo con CPS e UONPIA), anziani e disabilità</p> <p>ENG</p> <p>The integration of Social and healthcare services is one of the objectives pursued for years in Italian social and health policies, and is referred to in particular in mission 5 and mission 6 of the PNRR. The project will analyze the implementation of these objectives in the Municipality of Monza, in the building process of the Case della Comunità and in other projects with high social-health integration: mental health, elderly and disabilities.</p>
Tutor	Prof. Emanuele Polizzi
Mesi previsti in Azienda / Expected months at the Company	Da definire / To be defined Comune di Monza, Assessorato Welfare e Salute
Mesi previsti all’estero / Expected months abroad	6

Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 – Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

Tipo / Type	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.)
Progetto di ricerca / Research project	<i>“Saggi sulla teoria e sull'applicazione dell'amministrazione fiscale” – PA. 16</i> <i>“Essays on theory and practice of tax administration” - PA. 16</i>
Abstract	<p>ITA</p> <p>La ricerca avrà ad oggetto il disegno teorico e l'applicazione empirica dei nuovi approcci all'amministrazione fiscale sviluppati nell'ambito dell'economia pubblica, con particolare riferimento all'uso di tecniche statistiche ed econometriche finalizzate ad incrementare il grado di adempimento spontaneo dei contribuenti. Il progetto si svolge in collaborazione con l'Agenzia delle Entrate.</p> <p>ENG</p> <p>The research will focus on the design and implementation of new approaches to tax administration developed in modern public economics, with a special emphasis on the use of advanced data mining techniques to increase taxpayers' compliance. The project is managed in collaboration with the Italian Revenue Agency.</p>
Tutor	Prof. Alessandro Santoro
Mesi previsti inAzienda / Expected months at the Company	Da definire / To be defined Agenzia delle Entrate
Mesi previsti all'estero / Expected months abroad	6

Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 – Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

Tipo / Type	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.)
Progetto di ricerca / Research project	<i>“L’idea di algoritmo nella PA” – PA. 17</i> <i>“The idea of algorithms in public administration” - PA. 17</i>
Abstract	<p>ITA</p> <p>Gli algoritmi sono usati nei contesti quotidiani in cui le informazioni sul mondo e su di noi sono calcolate, classificate, ordinate, ordinate attraverso architetture informative, anticipate da tecniche predittive e arricchite da metodi di personalizzazione.</p> <p>Il progetto si propone di studiare, con approccio etnografico-giuridico, dal punto di vista socio-tecnico, come l’idea di algoritmo si integri ed interagisca con le procedure e le pratiche all’interno della pubblica amministrazione, con particolare attenzione al sistema Giustizia. Il progetto si propone di mettere in discussione l’ontologia e il potere discorsivo degli algoritmi nell’organizzazione delle PA. Studiando la “regolamentazione algoritmica” nelle organizzazioni pubbliche si cercherà di mostrare come regolatori e giudici stiano ridefinendo le "procedure amministrative" come "algoritmi".</p> <p>Le ipotesi di lavoro sono due: (i) non esistono gli algoritmi, ma sociotecnici sistemi algoritmici; (ii) la vita sociale di queste organizzazioni non è plasmata ma solo influenzata dai sistemi algoritmici. Questo permetterà di porre interrogativi sul comportamento tecnologico delle organizzazioni statali, sul ruolo di infomediari e task force nonché sull'uso di metafore macchiniche – algoritmo, piattaforma, sistema - come dispositivi che innescano riorganizzazioni statali.</p> <p>ENG</p> <p>Algorithms are used in everyday contexts where information about the world and ourselves is calculated, classified, sorted, organized through information architectures, anticipated by predictive techniques, and enriched by personalization methods.</p> <p>The project aims to study, from an ethnographic-legal and socio-technical perspective, how the idea of an algorithm integrates and interacts with procedures and practices within the public administration, with particular attention to the justice system. The project seeks to question the ontology and discursive power of algorithms in the organization of public administrations. By studying "algorithmic regulation" in public organizations, we will attempt to demonstrate how regulators and judges are redefining "administrative procedures" as "algorithms".</p> <p>There are two working hypotheses: (i) algorithms do not exist as standalone entities but as socio-technical algorithmic systems; (ii) the social life of these organizations is not shaped but simply influenced by algorithmic systems. This will allow for questioning the technological behaviour of state organizations, the role of infomediaries and task forces, as well as the use of machine metaphors - algorithm, platform, system - as devices that trigger state reorganizations.</p>
Tutor	Prof. Andrea Rossetti
Mesi previsti in Azienda / Expected months at the Company	Da definire / To be defined Corte d’appello di Milano, Tribunale di Busto Arsizio, Tribunale di Monza, Tribunale di Lodi
Mesi previsti all’estero / Expected months abroad	6

Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 – Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

Tipo / Type	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.) – Università degli Studi di Milano
Progetto di ricerca / Research project	<p><i>“Sistemi di istruzione e formazione professionale: autonomia, regolazione, governance, valutazione e finanziamento” - PA. 23</i></p> <p><i>“Education systems and vocational training: autonomy, regulation, governance, evaluation and funding” - PA. 23</i></p>
Abstract	<p>ITA</p> <p>Negli ultimi decenni, il funzionamento e le performance dei sistemi di istruzione, nonché il loro ruolo nella creazione di conoscenze e competenze per il mondo del lavoro sono stati al centro delle agende di governo. Molti paesi, tra cui l’Italia, hanno adottato riforme ispirate al <i>New Public Management</i> (NPM), volte a rafforzare l’autonomia e la governance dei provider, introducendo sistemi di misurazione e valutazione dei risultati, meccanismi di competizione e, in alcuni casi, modalità di finanziamento collegate alle performance. Il progetto di ricerca si concentrerà sullo studio dei trend evolutivi, con particolare riferimento ai sistemi di istruzione e della formazione professionale, con attenzione ai meccanismi di regolazione, alla governance, nonché ai sistemi di valutazione e di finanziamento.</p> <p>ENG</p> <p>In recent decades, the functioning and performance of education systems as well as their role in creating knowledge and skills for the job market have been at the center of government agendas. Many countries, including Italy, have adopted New Public Management (NPM)-inspired reforms aimed at strengthening the autonomy and governance of providers by introducing systems for measuring and evaluating results, competition mechanisms and, in some cases, performance-based funding. The research project will focus on studying the trends, with particular reference to education systems and vocational training, with attention to the mechanisms of regulation, governance, evaluation and funding systems.</p>
Tutor	Prof. Turri, Prof. Bratti, Prof.ssa Ramajoli, Prof.ssa Vimercati
Mesi previsti inAzienda / Expected months at the Company	6 Ministero dell’Università e della Ricerca o altre istituzioni inerenti ai temi di ricerca Ministry of University and Research or other institutions related to the research topics
Mesi previsti all’estero / Expected months abroad	6

Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 – Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

Tipo / Type	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.) - Università degli Studi di Padova
Progetto di ricerca / Research project	<i>“Capacità e strumenti di policy per la PA nella Twin Transition” – PA. 25</i> <i>“Capacities and Tools for Public Administration in the Twin Transition” - PA. 25</i>
Abstract	<p>ITA</p> <p>La proposta progettuale per il Dottorato in Risorse per la nuova P.A.: Persone e Dati riguarda l’area disciplinare 14 (Scienze politiche e sociali) e si inserisce nell’ambito del curriculum n. 2 ‘Dati, politiche e servizi nelle pp.aa.’ del Dottorato. La ricerca approfondirà il tema della twin transition Green e Digital promossa dall’UE, attraverso l’analisi sistematica della letteratura, la creazione di dataset e lo studio di casi, al fine di: a) identificare gli impatti e le conseguenze derivanti dall’interazione tra le due transizioni sulla società, con particolare riguardo al tema delle disuguaglianze; b) comprendere le sfide che la twin transition pone alla PA nella definizione e gestione delle politiche e dei servizi; c) predisporre strumenti di design, analisi e valutazione, anche innovativi (ad es. risk e regulatory assessment, foresight analysis, etc.), per migliorare le capacità di formulazione e attuazione di strategie, politiche e servizi da parte delle pp.aa. in tale ambito.</p> <p>ENG</p> <p>The project proposal for the Ph.D. course in Resources for the New Public Administration: People and Data pertains to disciplinary area 14 (Political and Social Sciences) and falls within the scope of curriculum no. 2, "Data, Policies, and Services in Public Administration," of the PhD program. The research will delve into the theme of the EU-promoted Green and Digital twin transition, through systematic literature analysis, dataset creation, and case studies, in order to: a) identify the impacts and consequences resulting from the interaction between the two transitions on society, with particular attention to the issue of inequalities; b) understand the challenges that the twin transition poses to the public administration in the definition and management of policies and services; c) prepare design, analysis, and evaluation tools, including innovative ones (such as risk and regulatory assessment, foresight analysis, etc.), to improve the ability of public administrations to formulate and implement strategies, policies, and services in this field.</p>
Tutor	Prof. Paolo Roberto Graziano Prof. Giorgia Nesti Prof. Laura Polverari Prof. Maria Stella Righettini
Mesi previsti inAzienda / Expected months at the Company	Da definire / To be defined
Mesi previsti all’estero / Expected months abroad	6

Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 - Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

Tipo / Type	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.) – Università Ca' Foscari di Venezia
Progetto di ricerca / Research project	<i>“Nuove tecnologie e processi organizzativi in Sanità: verso un ospedale virtuale” - PA. 30</i> <i>“New technologies and organizational processes in healthcare: towards a virtual hospital” - PA. 30</i>
Abstract	<p>ITA</p> <p>Oggigiorno i sistemi sociosanitari a livello globale si trovano ad affrontare sfide continue dettate da un crescente disallineamento tra la domanda di servizi di cura e la disponibilità di risorse umane ed economiche, anche a seguito della pandemia da Covid-19. Uno strumento cruciale per affrontare le sfide summenzionate è quello della digitalizzazione, che consente lo sviluppo e l'applicazione di nuovi modelli organizzativi sia a livello ospedaliero che territoriale. In tal senso, l'ospedale virtuale, definito come struttura centralizzata “hub” in cui equipe sanitarie multidisciplinari monitorano a distanza i pazienti in cura attraverso l'utilizzo di strumenti altamente tecnologici quali IoT (Internet of Things) e AI (Artificial Intelligence), si è rivelato essere un potenziale modello per l'aumento dell'efficacia e dell'efficienza nell'erogazione dei servizi sociosanitari. Risulta importante comprendere quindi le sfide nell'implementazione, gli investimenti, i vantaggi e le criticità di tale modello, anche con riferimento all'affidabilità e sicurezza dei sistemi, in relazione alle esigenze di protezione dei dati e di continuità dei servizi.</p> <p>ENG</p> <p>Today, social and healthcare systems globally are facing various challenges dictated by a growing misalignment between the demand for healthcare services and the availability of human and financial resources, also following the Covid-19 pandemic. A crucial tool for addressing the challenges mentioned above is represented by digitization, which allows the development and application of new organizational models both at the hospital and territorial levels. The virtual hospital, defined as a centralized &quot;hub&quot; in which multidisciplinary healthcare teams remotely monitor patients through the use of high technologies such as IoT (Internet of Things) and AI (Artificial Intelligence), has proved to be a potential model for increasing the effectiveness and efficiency in the provision of health and social services. It is therefore essential to understand the challenges in the implementation, the investments, the advantages and the issues of this model, also concerning the reliability and security of the systems about the needs of data protection and continuity of services.</p>
Tutor	Prof. Agostino Cortesi
Mesi previsti inAzienda / Expected months at the Company	Da definire / To be defined AULSS 3 e/o Regione del Veneto Area sanità e sociale
Mesi previsti all'estero / Expected months abroad	6

Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 - Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

Tipo / Type	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.) – Università Ca' Foscari di Venezia
Progetto di ricerca / Research project	<i>"Indicatori, modelli e analisi sulla finanza e l'organizzazione degli enti locali"</i> - PA. 31 <i>"Indicators, models and analyzes on the finance and the organization of local authorities"</i> - PA. 31
Abstract	<p>ITA</p> <p>I comuni sono il front-office dello Stato. A fronte di una crescente rilevanza delle funzioni svolte da questi enti locali, molti si trovano in crisi sia nel gestire le risorse finanziarie sia nel far fronte con il proprio personale al carico di richieste. Risulta rilevante la realizzazione di studi sul funzionamento di queste strutture, sfruttando i data base esistenti, finalizzati a comprendere meglio i fattori di criticità per ispirare possibili percorsi di riforma. Lo sviluppo delle basi informative del sistema multilivello è stato negli ultimi anni molto sostenuto in Italia. Resta da potenziarne l'integrazione e il coordinamento per sviluppare una lettura interdisciplinare. Tra i molteplici profili da indagare particolare rilevanza assume l'analisi predittiva, finalizzata alla costruzione di indicatori capaci di leggere realtà molto differenziate sotto il profilo territoriale e dimensionale, per anticipare situazioni di criticità. Un altro filone di indagine consiste nello studio della concreta applicazione delle disposizioni vigenti, per trarre indicazioni di riforma. Infine, è necessario studiare le determinanti della gestione associata di funzioni e servizi locali, al fine di intercettare una dimensione ottimale, efficace e efficiente, adatta ai numerosi processi che caratterizzano gli enti locali (dimensione multifattoriale).</p> <p>ENG</p> <p>Municipalities are the front office of the State. Faced with a growing importance of the functions performed by these local authorities, many find themselves in crisis both in managing financial resources and in coping with their own personnel with the load of requests. It is relevant to carry out studies on the functioning of these structures, exploiting existing databases, aimed at better understanding the critical factors to inspire possible reform paths. The development of the information bases of the multi-level system has been very sustained in recent years in Italy. It is still necessary to strengthen its integration and coordination to develop an interdisciplinary reading. Among the many profiles to be investigated, relevance is assumed by predictive analysis, aimed at the construction of indicators capable of reading highly differentiated realities in terms of territory and size, to anticipate critical situations. Another line of investigation consists in the study of the concrete application of current provisions, to draw indications for reform. Finally, it is necessary to study the determinants of the associated management of local functions and services, to intercept an optimal, effective, and efficient dimension, suited to the numerous processes that characterize local authorities (multifactorial dimension).</p>
Tutor	Prof. Stefano Campostrini Co-supervisore: Prof. Marcello Degni
Mesi previsti inAzienda / Expected months at the Company	Da definire / To be defined IFEL - Corte dei conti - Banca d'Italia - Regione del Veneto
Mesi previsti all'estero / Expected months abroad	6

Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 - Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

Tipo / Type	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.) - Università degli Studi di Trento
Progetto di ricerca / Research project	<i>“Misurazione e rendicontazione delle performance della Pubblica Amministrazione” –PA. 34</i> <i>“Performance assessment and reporting in the Public Services” - PA. 34</i>
Abstract	<p>ITA</p> <p>Il progetto di ricerca è focalizzato sui sistemi di misurazione e rendicontazione delle performance della Pubblica Amministrazione. Il tema della misurazione e rendicontazione delle performance delle amministrazioni pubbliche riflette le difficoltà legate i) alla disponibilità di dati; ii) alla definizione di performance; iii) alla costruzione di un sistema di valutazione; iv) all’utilizzo dei sistemi valutativi per le decisioni pubbliche. La raccolta di dati per la costruzione di sistemi di valutazione deve permettere una spinta digitale della Pubblica Amministrazione al fine di rendere fruibili i dati stessi per le analisi delle performance. Il coinvolgimento dei soggetti ospitanti permetterà: i) al/la dottorando/a di costruire un sistema di indicatori per la valutazione delle performance e dei servizi della pubblica amministrazione; ii) alla pubblica amministrazione stessa di costruire e implementare innovativi meccanismi di raccolta e analisi dei dati che avvieranno il processo di trasformazione digitale della pubblica amministrazione, migliorando i processi decisionali.</p> <p>ENG</p> <p>This research project focuses on the performance measurement and reporting systems of public administration. The topic of performance measurement and reporting in public administration reflects difficulties related to (i) data availability; (ii) definition of performance; (iii) construction of an evaluation system; and (iv) use of evaluation systems for public decision-making. Data collection for constructing evaluation systems should enable a digital transformation by the public administration to make the data usable for performance analysis. The involvement of the host subjects will allow: i) the doctoral student to build a system of indicators for the evaluation of public administration performance and services; ii) the public administration itself to build and implement innovative data collection and analysis mechanisms that will start the process of digital transformation of public administration, improving decision-making processes.</p>
Tutor	Proff. Ericka Costa, Andrea Francesconi, Maria Laura Frigotto
Mesi previsti inAzienda / Expected months at the Company	Da definire / To be defined Provincia Autonoma di Trento – Servizi Politiche Sociali, Consorzio dei Comuni Trentini
Mesi previsti all’estero / Expected months abroad	6

Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 - Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

Tipo / Type	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.) - Università degli Studi di Firenze
Progetto di ricerca / Research project	<p><i>"La conoscenza nelle decisioni pubbliche: il policy advice nel piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)" - PA. 35</i></p> <p><i>"Knowledge based decision making: the policy advice in the National Recovery and resilience Plan (NRRP)" - PA. 35</i></p>
Abstract	<p>ITA</p> <p>La ricerca in oggetto si colloca nell'ambito degli studi di analisi delle politiche pubbliche e, in particolare, nel recente filone di ricerche che osservano l'evoluzione dei processi decisionali attraverso il cosiddetto evidence based policy making, ossia le decisioni fondate sulle competenze e sulle evidenze scientifiche. I sistemi di policy advice sono oggetto di profonda trasformazione nel mondo. Nei paesi napoleonici il cambiamento sta assumendo proporzioni inusitate anche attraverso metodi di governo delle politiche pubbliche che stimolano l'esercizio del sapere tecnico-scientifico accanto ai valori politici. Il PNRR è senz'altro uno di questi strumenti, forse il più incisivo mai visto in Italia finora. Tipo, intensità e forme dell'impiego della conoscenza attraverso esperti e competenze tecniche concerne in particolare l'unità di analisi dello studio che possiede una vocazione istituzionale possiede un profilo anche di supporto alla decisione attraverso la competenza: la presidenza del consiglio dei ministri.</p> <p>ENG</p> <p>This research is part of public policy analysis studies with regard the recent strand of research observing the evolution of decision-making processes through so-called evidence-based policy making. Policy advice systems are undergoing profound transformation around the world. In Napoleonic countries, change is also taking on unprecedented proportions through methods of public policy governance that stimulate the exercise of scientific-technical knowledge alongside political values. The PNRR is undoubtedly one of these instruments, perhaps the most incisive ever seen in Italy to date. Type, intensity and forms of the use of knowledge through experts and technical expertise concerns in particular the study's unit of analysis, which also possesses an institutional vocation to support decision-making through expertise: the presidency of the council of ministers.</p>
Tutor	Prof. Andrea Lippi
Mesi previsti inAzienda / Expected months at the Company	8 (4 + 4) Scuola Nazionale dell'Amministrazione - Presidenza del Consiglio dei Ministri
Mesi previsti all'estero / Expected months abroad	6

Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 - Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

Tipo / Type	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.) - Università degli Studi di Firenze
Progetto di ricerca / Research project	<i>“Metodi quantitativi per la misura e il monitoraggio del benessere equo e sostenibile dei cittadini” – PA. 36</i> <i>“Quantitative methods for measuring and monitoring the equitable and sustainable well-being of citizens” - PA. 36</i>
Abstract	ITA La misurazione e il monitoraggio dell’impatto delle decisioni politiche sul benessere dei cittadini rivestono un ruolo centrale per ogni pubblica amministrazione. In tale contesto, il dottorando sarà chiamato a lavorare sulla definizione e l’applicazione di indicatori finalizzati alla misura del Benessere Equo e Sostenibile della Città Metropolitana Fiorentina. Dovrà inoltre occuparsi di metodi che, anche mediante l’utilizzo degli indicatori di cui sopra, consentano di analizzare e valutare l’impatto e gli auspicabili benefici delle politiche pubbliche poste in essere dall’ amministrazione comunale, con particolare attenzione per quelle riguardanti i progetti finanziati nell’ambito del PNRR. ENG Measuring and monitoring the impact of political decisions on citizens' well-being plays a central role for any public administration. In this context, the PhD student will be asked to work on the definition and application of indicators aimed at measuring the Equitable and Sustainable Wellbeing of the Florentine Metropolitan City. It will also have to deal with methodologies, which, also through the use of the aforementioned indicators, allow the analysis and evaluation of the impact and the desirable benefits of the public policies implemented by the municipal administration, with particular attention to those relating to projects financed by the PNRR.
Tutor	Prof. Silvia Bacci
Mesi previsti inAzienda / Expected months at the Company	8 – eventualmente suddivisi in periodi non continuativi / even not continuous Comune di Firenze (Servizio Pianificazione Controllo e Statistica)
Mesi previsti all’estero / Expected months abroad	6

Risorse per la nuova P.A.: persone e dati
Curriculum 2 - Dati, politiche e servizi nelle PP.AA

Tipo / Type	DM 118/2023 art. 9 (4.1 P.A.) - Università degli Studi di Firenze
Progetto di ricerca / Research project	<i>“Metodi quantitativi per lo studio dell’impatto delle politiche pubbliche” – PA. 37</i> <i>“Quantitative methods for studying the impact of public policies” – PA. 37</i>
Abstract	<p>ITA</p> <p>La ricerca riguarda l’analisi e la valutazione, mediante metodi quantitativi, di politiche che sono di diretta emanazione, o coordinante o supervisionate da una o più amministrazioni pubbliche. Al riguardo, si procederà all’individuazione di uno specifico tema di analisi, che potrà riguardare un settore della pubblica amministrazione (es. istruzione), una sua componente (es. capitale umano), un processo di innovazione (es. digitalizzazione), eventuali riforme (es. riforme fiscali). L’analisi, basata su micro-dati, sarà funzionale a fornire evidenza degli impatti stimati o potenziali delle politiche, o dei possibili effetti attesi o, in ogni caso, ad indagare relazioni dirette o indirette tra fenomeni e a prefigurare possibili scenari in termini di maggiore efficienza-efficacia dell’offerta pubblica.</p> <p>ENG</p> <p>The research concerns the use of quantitative methods to analyse and evaluate the policies issued and/or implemented by a public administration. In this context, the PhD student will focus on a specific topic concerning one or more sectors of public administration (e.g. education), one of its components (e.g. human capital), a specific innovation process (e.g. digitization), and possible reforms (e.g. tax reform). The analysis will be based on microdata. Its aim will consist in providing evidence of the assessed and potential impacts of the public policies. Moreover, the analysis will investigate direct and indirect relationships between phenomena to describe possible scenarios in terms of efficiency and effectiveness of the public offer.</p>
Tutor	Prof. Emilia Rocco
Mesi previsti inAzienda / Expected months at the Company	8 - anche non continuativi/ even non-continuous IRPET (ISTITUTO REGIONALE PER LA PROGRAMMAZIONE ECONOMICA DELLA TOSCANA)
Mesi previsti all’estero / Expected months abroad	6 - anche non continuativi/ even non-continuous